

LINK Smart

もたず、つながる時代へ

(会社概要)

株式会社 サイバーリンクス  
2025年12月期 決算説明資料  
(2025年1月1日~12月31日)

2026年3月4日



代表取締役社長 東 直樹

設立

1964年

本社所在地

和歌山市



本社外観

上場市場

東証  
スタンダード

従業員(連結)

903名

※2025年12月末時点

子会社

2社

組織図



本社オフィス

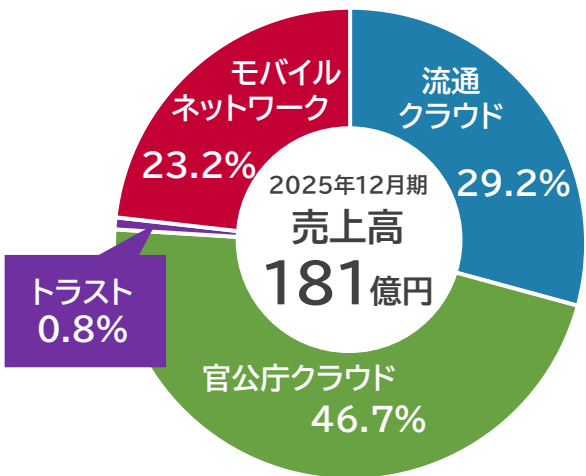
【経営理念】

気高く、強く、一筋に

事業 = 崇高な社会活動

仕事や事業は、生活の糧を稼ぐ手段だけでなく、社会活動の一形態です。事業は有料でサービスを提供する崇高な社会活動であり、行政やボランティアとともに社会を支える重要な役割を担っています。我欲に走る事業は淘汰され、優れたサービスを提供する企業のみが発展します。仕事に自信を持ち、社会に貢献することで、人としての幸せに繋がるのです。

# 7. サイバーリンクスについて 事業の概要



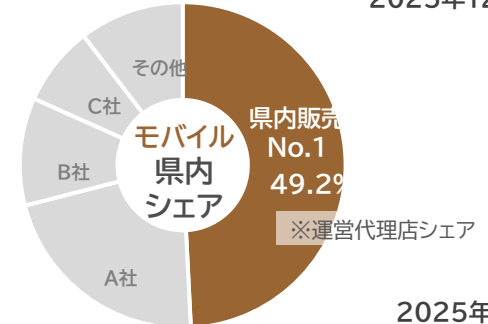
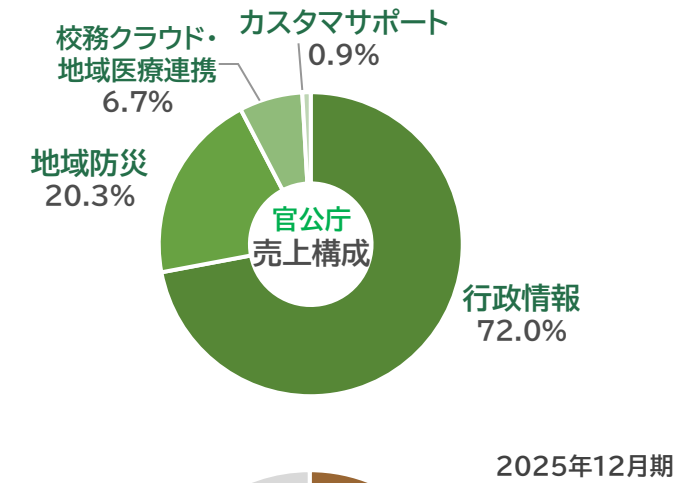
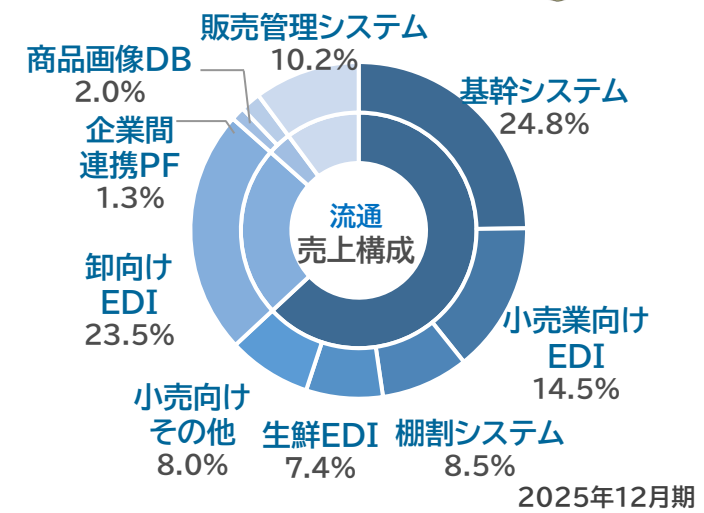
**流通クラウド事業**  
 売上 **53** 億円 経常利益 **7.7** 億円

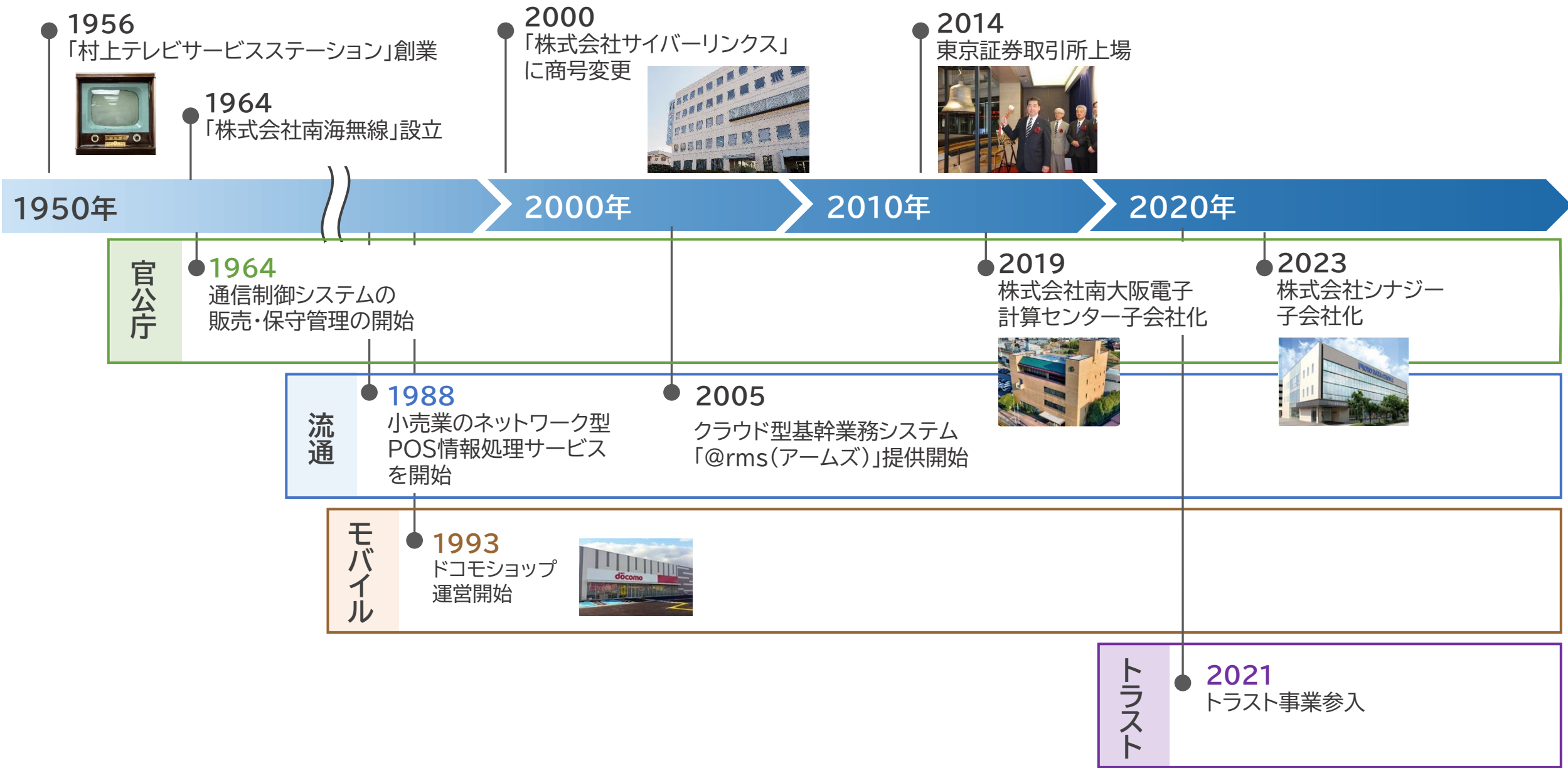
**官公庁クラウド事業**  
 売上 **84** 億円 経常利益 **12.0** 億円

**トラスト事業**  
 売上 **1.4** 億円 経常利益 **▲0.6** 億円

**モバイルネットワーク事業**  
 売上 **42** 億円 経常利益 **3.7** 億円

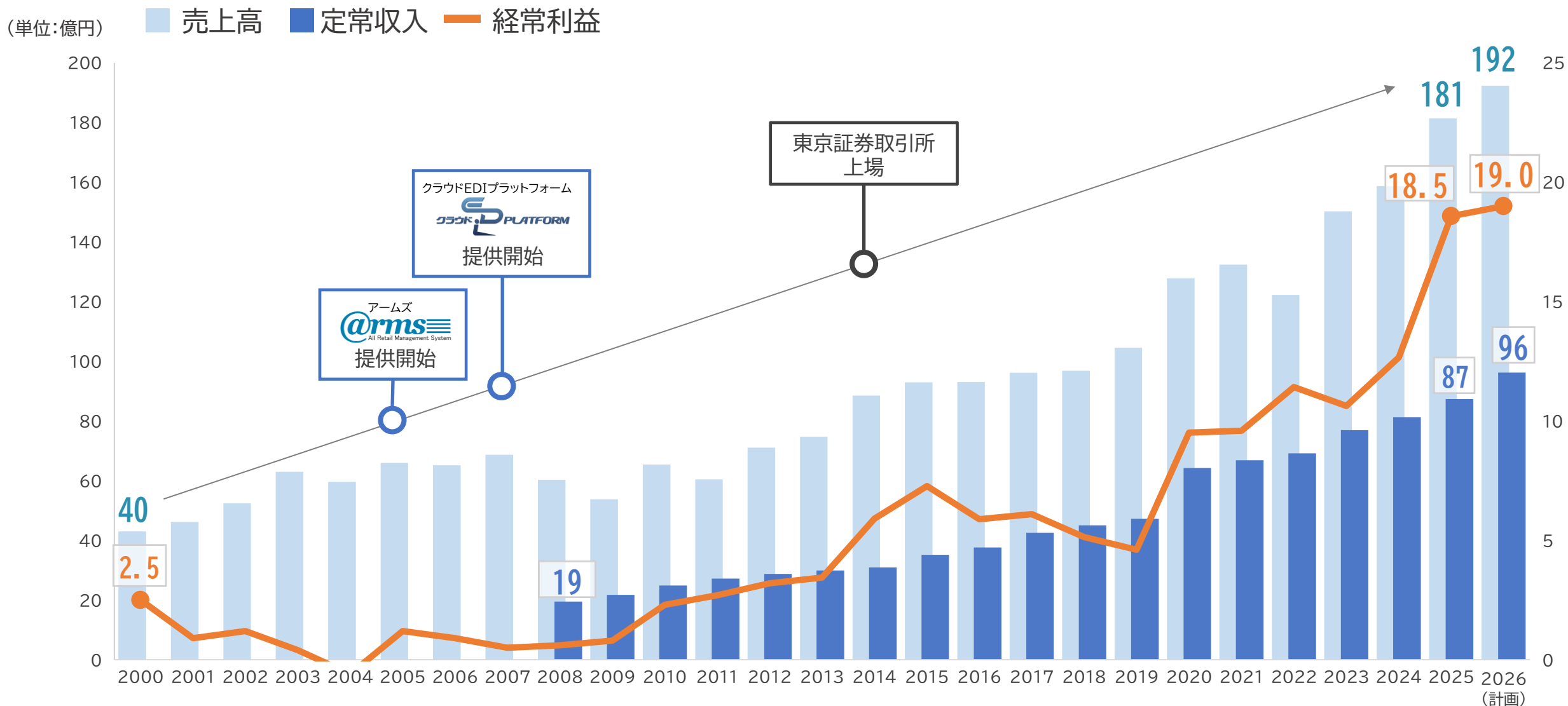
食品小売業	基幹システム EDIシステム(小売業向け) 棚割システム 生鮮EDI発注 等
加工食品卸売業	EDIシステム(卸売業向け)
食品流通業界全体	企業間連携プラットフォーム 商品画像データベース
専門店	販売管理システム
自治体	行政情報システム 地域防災システム
医療機関	地域医療連携プラットフォーム
民間企業等	カスタマサポートサービス
官公庁・士業・企業	電子契約システム デジタル証明書発行サービス タイムスタンプ
個人・法人	携帯電話代理店事業





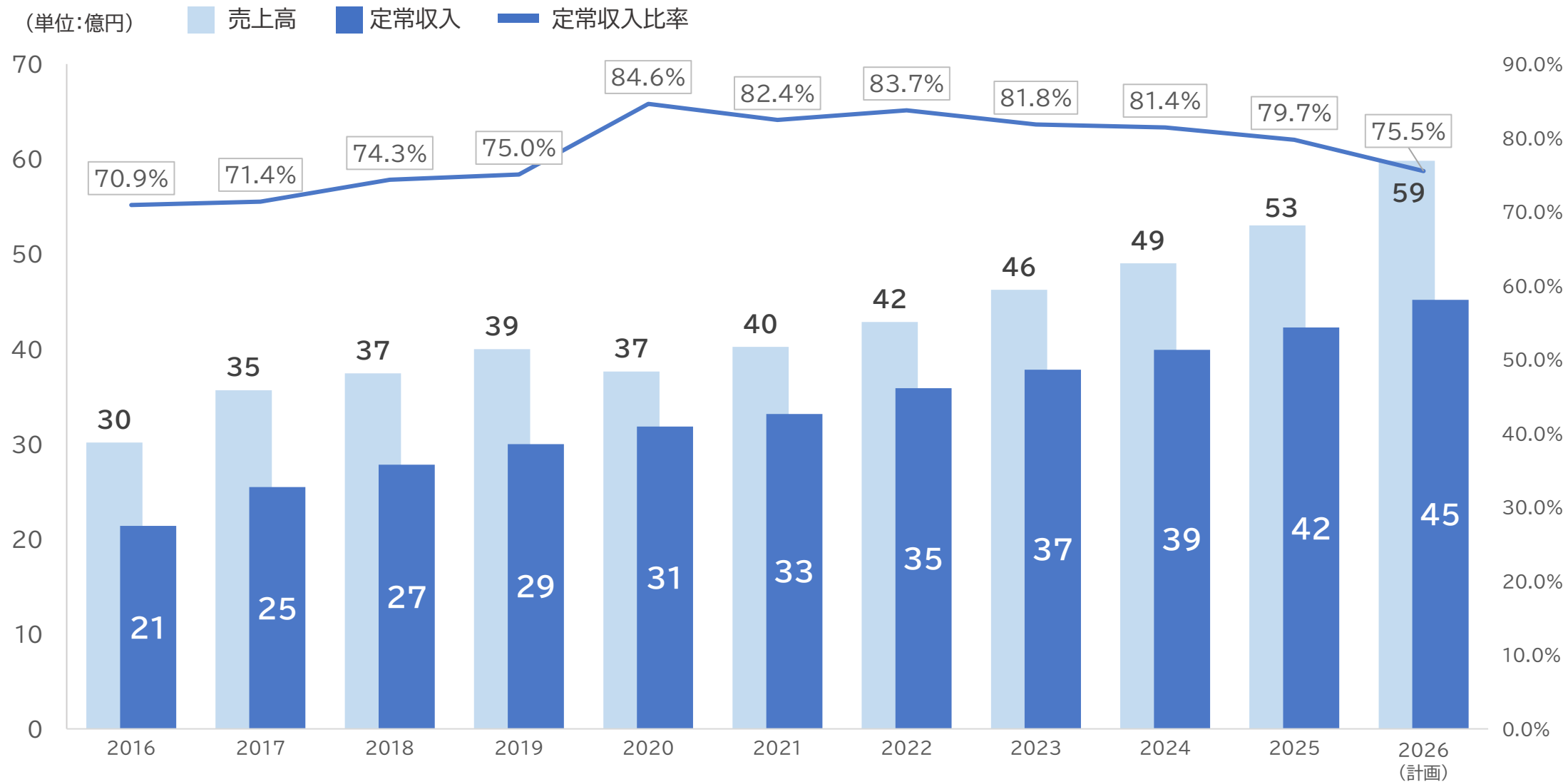
## 7. サイバーリンクスについて 業績推移

- 一過性の売上に依存せず、定期的・継続的に積み上がる収益「定常収入」を重視
- 顧客との長期的な関係性を構築しながら、収益の安定性・耐久性を向上



## 7. サイバーリンクスについて ①流通クラウド事業 業績推移

- 月額の利用料に応じていただく定常収入(=ストック収入)を重視したビジネスモデルを確立し、非常に安定性が高い。
- サービスの解約率が低く、年間2億円以上の定常収入を毎年積み上げ



食品流通業特化型  
クラウドサービス

唯一の企業

食品スーパー  
当社サービス利用割合

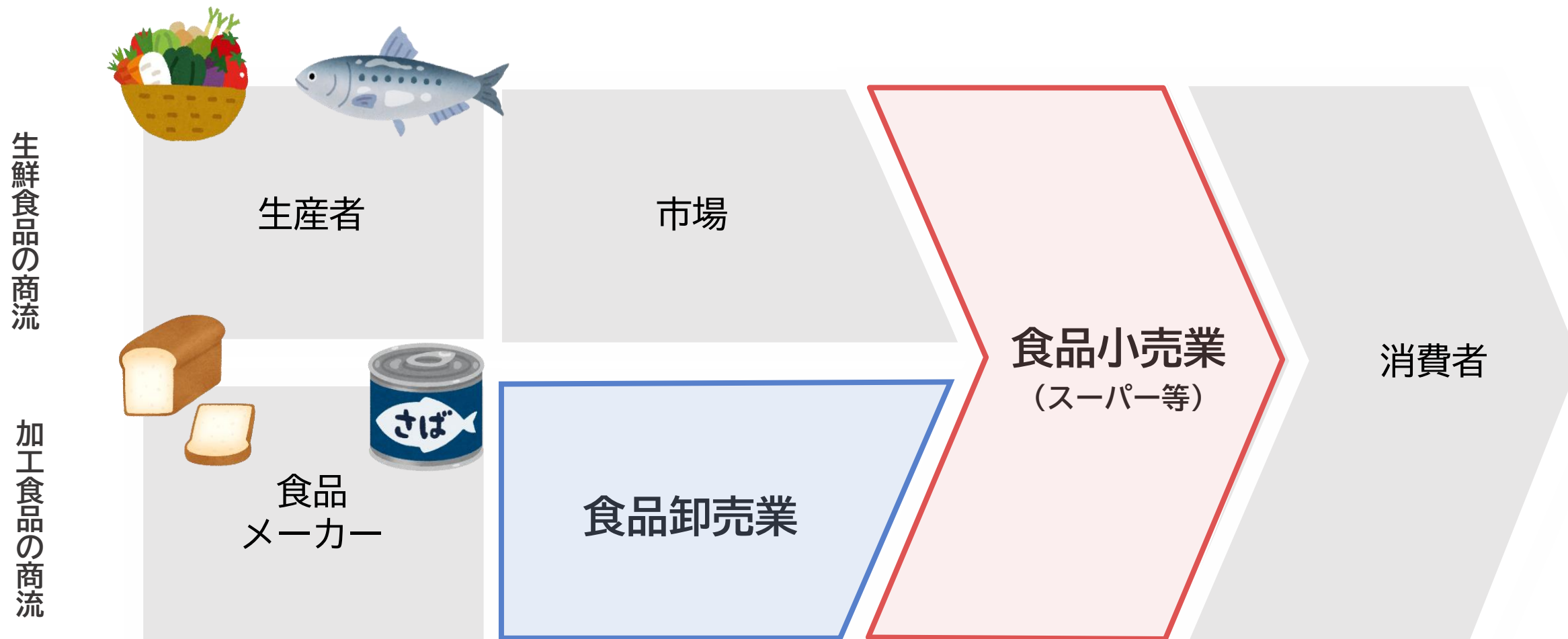
30%

加工食品卸  
上位企業導入実績

8社/10社

## 7. サイバーリンクスについて ①流通クラウド事業 対象領域

- 食品流通のバリューチェーンの中で、「食品小売業」と「食品卸売業」の2領域にサービス提供。
- 2領域への集中により、それぞれの商習慣や課題を熟知し、ユーザー目線でのサービス開発・展開を実施。



- シェアクラウド＝「共同利用型」のクラウドサービス
- ユーザーにとって、①エンジニア不足の解消 ②常に最新システムを利用可能 ③高額投資が不要 といったメリット

サイバーリンクスの「シェアクラウド」		オンプレミス型	プライベートクラウド型
ハード	ハードもソフトも、 <b>共同利用!</b>	個社専用のサーバー	個社専用のクラウド
ソフト		個社専用システム(またはパッケージ)	
初期投資	◎ サービス利用型ゆえ安価	✗ ハードもソフトも高額	△ ハード安価、ソフト高額
システム更新	◎ ハード・ソフトともCLが常時更新	✗ 数年に一度の高額なハード更新 ソフトアップデートも高額	△ ハード更新は不要だが、 ソフトアップデートは高額
運用保守	◎ CLがすべて対応	✗ ハード・ソフトの保守要員が必要	△ ハード保守要員は不要だが、 ソフト保守要員は必要
社内問合せ	◎ CLがすべて対応	✗ 自社対応が必要	✗ 自社対応が必要

**食品流通業界特化 × シェアクラウド = 唯一無二 (高品質・低コスト)**

食品小売業 導入企業（一例）



ツルハドラッグ

For Your Smile 健康で豊かな暮らしづくりのお手伝い

ドン.キホーテ



食品卸売業・メーカー 導入企業（一例）



すこやかな毎日、  
ゆたかな人生



- 年商300億円以上を中大企業と定義、中大企業領域における当社の存在価値を高める
- 周辺サービスの一部は非食品小売へも展開

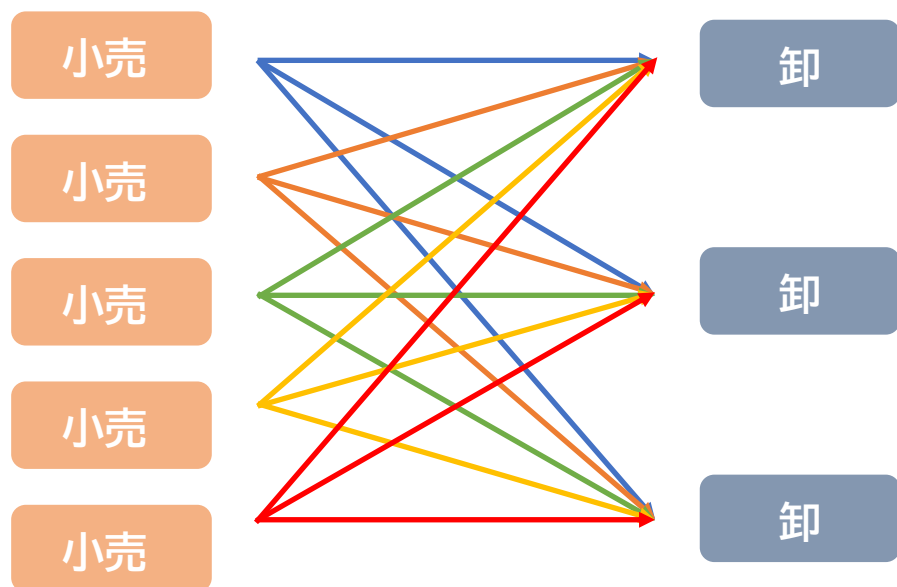


(注)社数・店舗数は当社調べ

- 小売業(食品スーパー等)から加工食品卸売業に発注する際の手段は様々。
- 通信手段や文字コード等を統一規格に一本化することで、顧客企業(加工食品卸売業)の作業負担やコストを大幅に低減することが可能に。

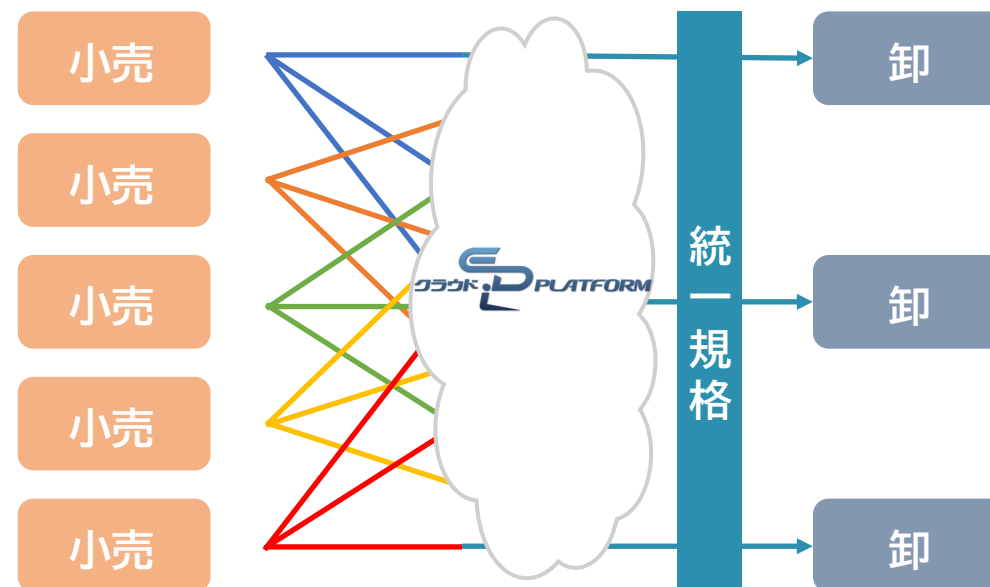


多種多様な通信フォーマットで卸側は困惑

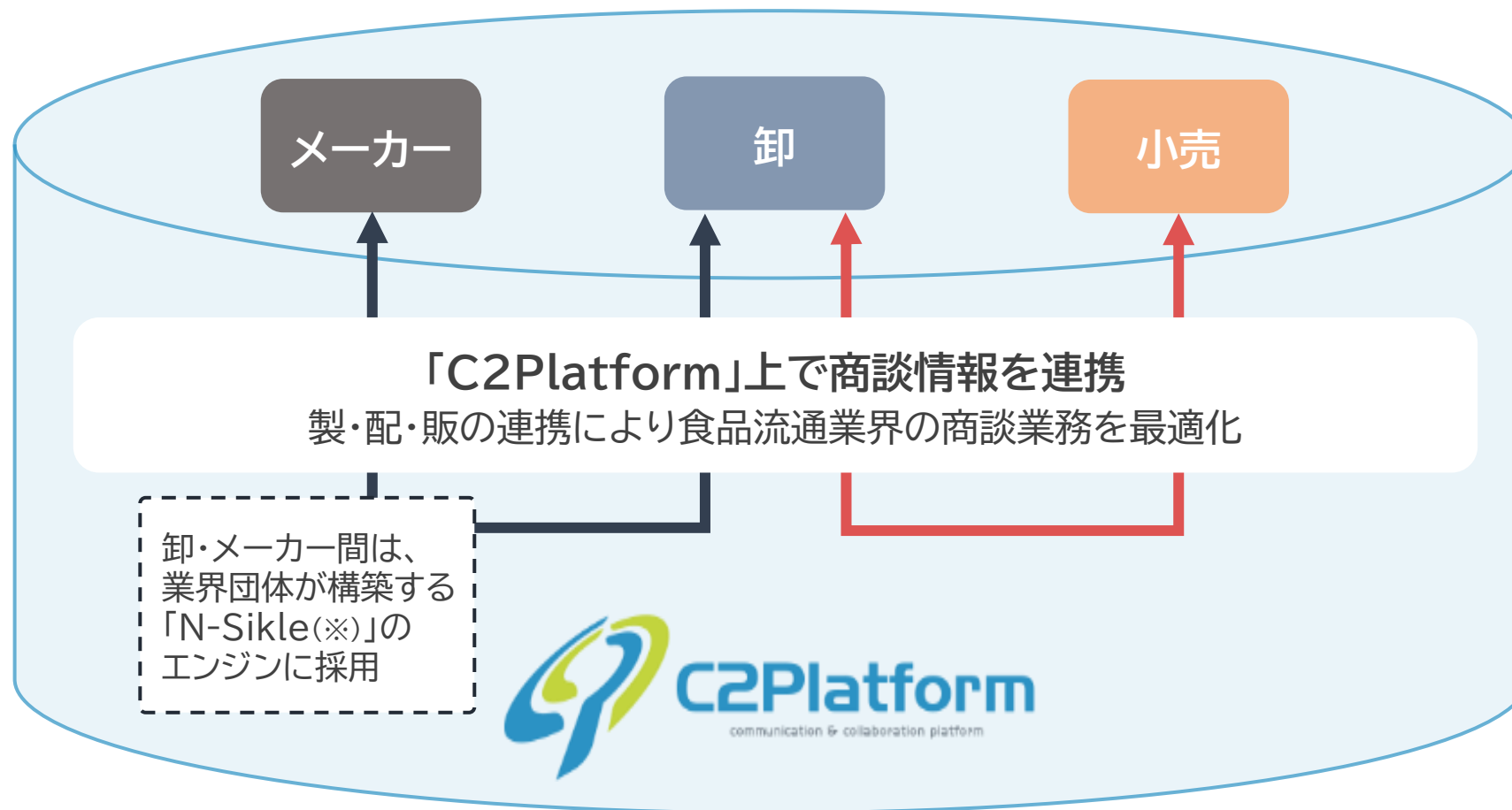


回線種  
通信手段を  
一本化

全ての通信フォーマットを統一規格で受け取れる



- 小売業、卸売業、メーカー間の商談は非常に多く、さらにメールや電話、フォーマットも様々で膨大な業務負担
- 見積、商談をデジタル化、標準化するプラットフォームを構築し、食品流通サプライチェーン全体の業務効率を大幅に向上させる構想



(※)一般社団法人日本加工食品卸協会がメーカー・卸売業間における商談業務の標準化推進を目的に構築する商談支援システム

## 7. サイバーリンクスについて ①流通クラウド事業 KPI

- @rmsの店舗数は、「@rmsV6」の新規稼働により増加した一方、顧客M&Aによる解約で、全体の店舗数は減少
- C2PlatformのID数は、計画より遅れているものの、大手での利用拡大など、立ち上がりの段階へ

食品小売 (@rms)	市場 全体	2025年 実績 (前期比)	2025年 中期経営 計画	目標 シェア
定常収入 (億円)	200	27.5 (+1.6)	28	70 (35%)
KPI: 店舗数 (店)	23,000	1,219 (▲52)	1,765	-

\*店舗数:「@rms基幹」導入店舗数

加工食品卸 (EDI-Platform)	市場 全体	2025年 実績 (前期比)	2025年 中期経営 計画	目標 シェア
定常収入 (億円)	40	11.1 (+0.5)	11	32 (80%)
KPI: 商流額 (兆円)	36	12.2 (+2.4)	12.3	-

\*商流額:当社サービスを利用して、お客様が行う受発注金額

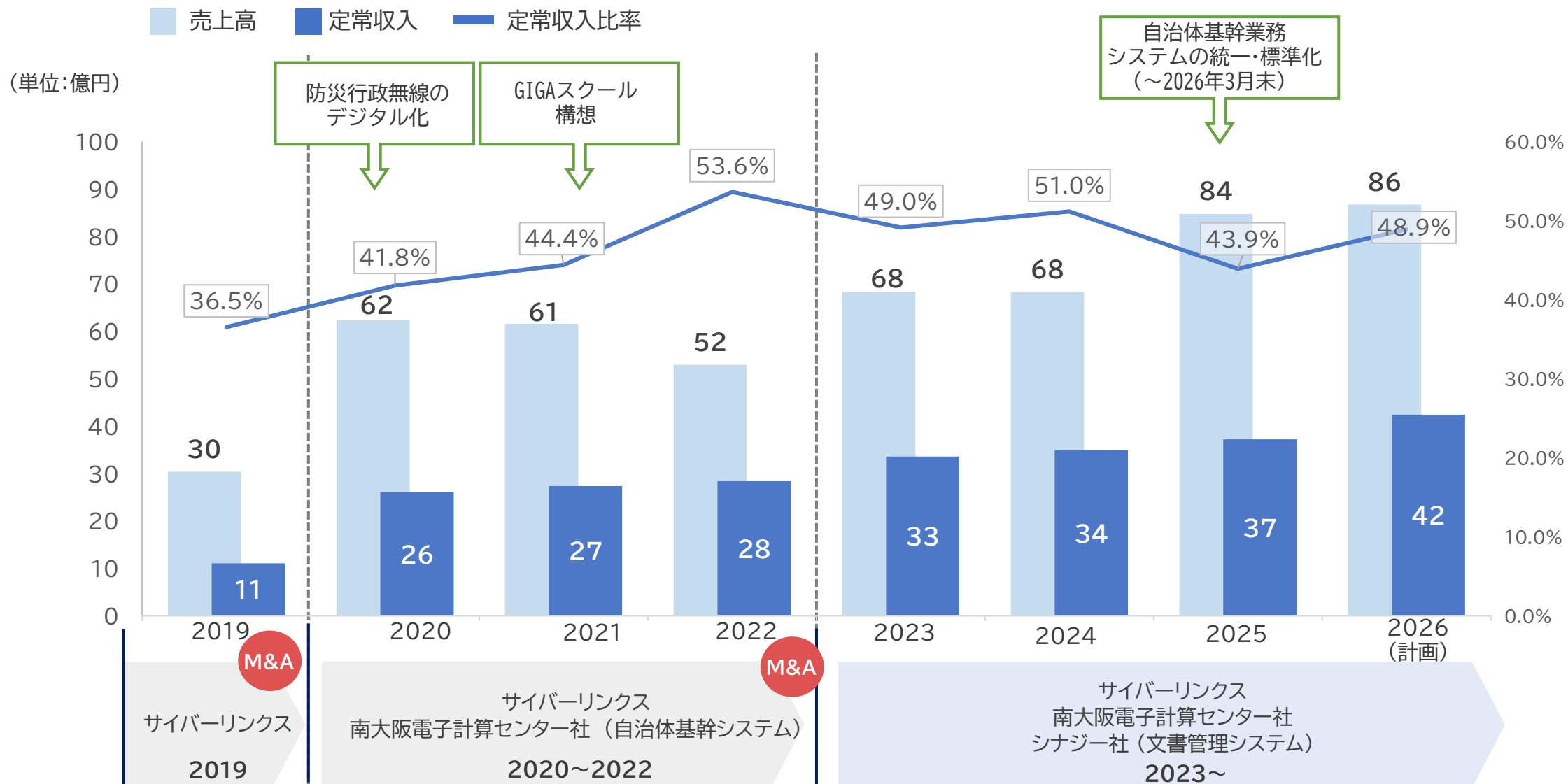
小売・卸・メーカー (C2Platform)	市場 全体	2025年 実績 (前期比)	2025年 中期経営 計画	目標 シェア
定常収入 (億円)	60	0.3 (▲0.0)	2	48 (80%)
KPI: ID数 (ID)	220,000	693 (+279)	5,000	-

食品流通市場 全体	市場 全体	2025年 実績 (前期比)	2025年 中期経営 計画	目標 シェア
定常収入 (億円)	300	39.0 (+2.0)	41	150

\*市場全体は当社サービスの料金体系で試算  
\*専門店向け販売管理システムの市場は除く

## 7. サイバーリンクスについて ②官公庁クラウド事業

- M&Aの効果もあり、定常収入が着実に増加
- 事業の特性上、非定常収入は、国の政策や予算により、年度ごとの振れ幅が大きい



- 和歌山県内及びその周辺地域に強固な事業基盤。
- コロナ禍をきっかけに急速に進みだした自治体DXを支援するサービスの全国展開を進める。

# 地域密着と全国展開の両軸で展開

## 地域密着

- ・ 防災システム
- ・ 基幹システム
- ・ 庁内ネットワーク etc.



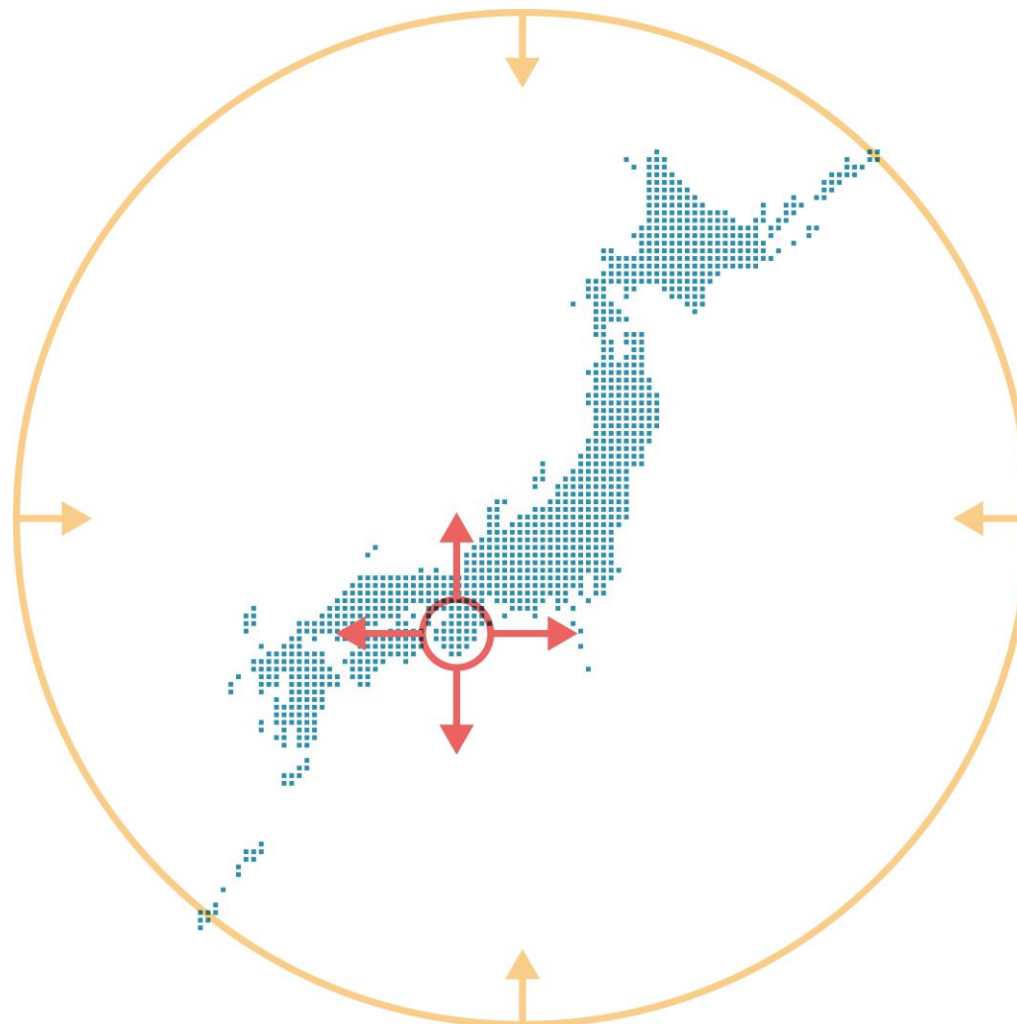
実績と信頼に基づく  
高いシェア

## 全国展開

- ・ 文書管理「ActiveCity」
- ・ オンライン「みんなの窓口」
- ・ 電子認証「マイナサイン」 etc.



自治体DXを背景に  
成長加速

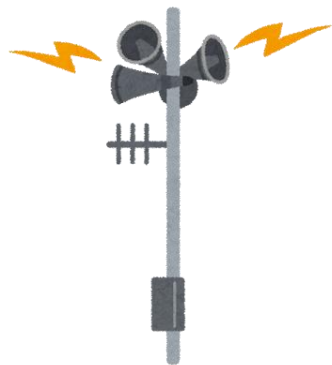


- 防災系システムでは地域の皆様が、快適で安全・安心に暮らせるまちづくりをサポート
- 情報系システムでは住民情報管理システムやネットワークセキュリティの確保等自治体DXを支援。

### 防災系システム

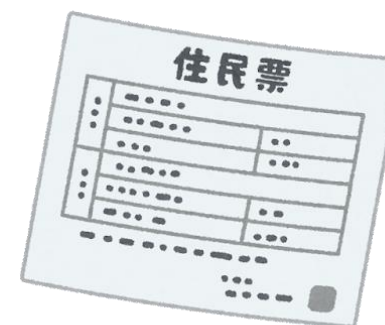


ダム、河川等の  
監視システム

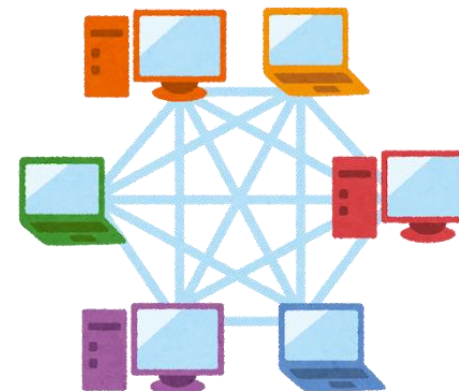


市町村防災無線の  
整備、保守

### 情報系システム



住民サービスの基礎となる  
住民情報管理システム

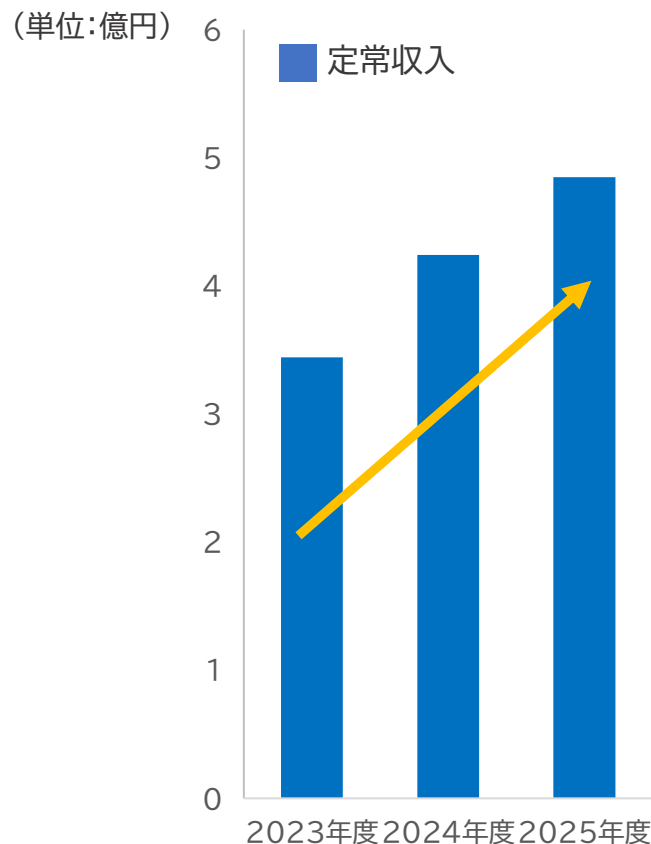


自治体のネットワーク  
セキュリティの確保

- 公文書管理に必要な機能と、電子決裁機能を持つクラウドサービス
- 小規模から大規模まで、全国各地の自治体や独立行政法人へ導入



## ActiveCity 文書管理システム



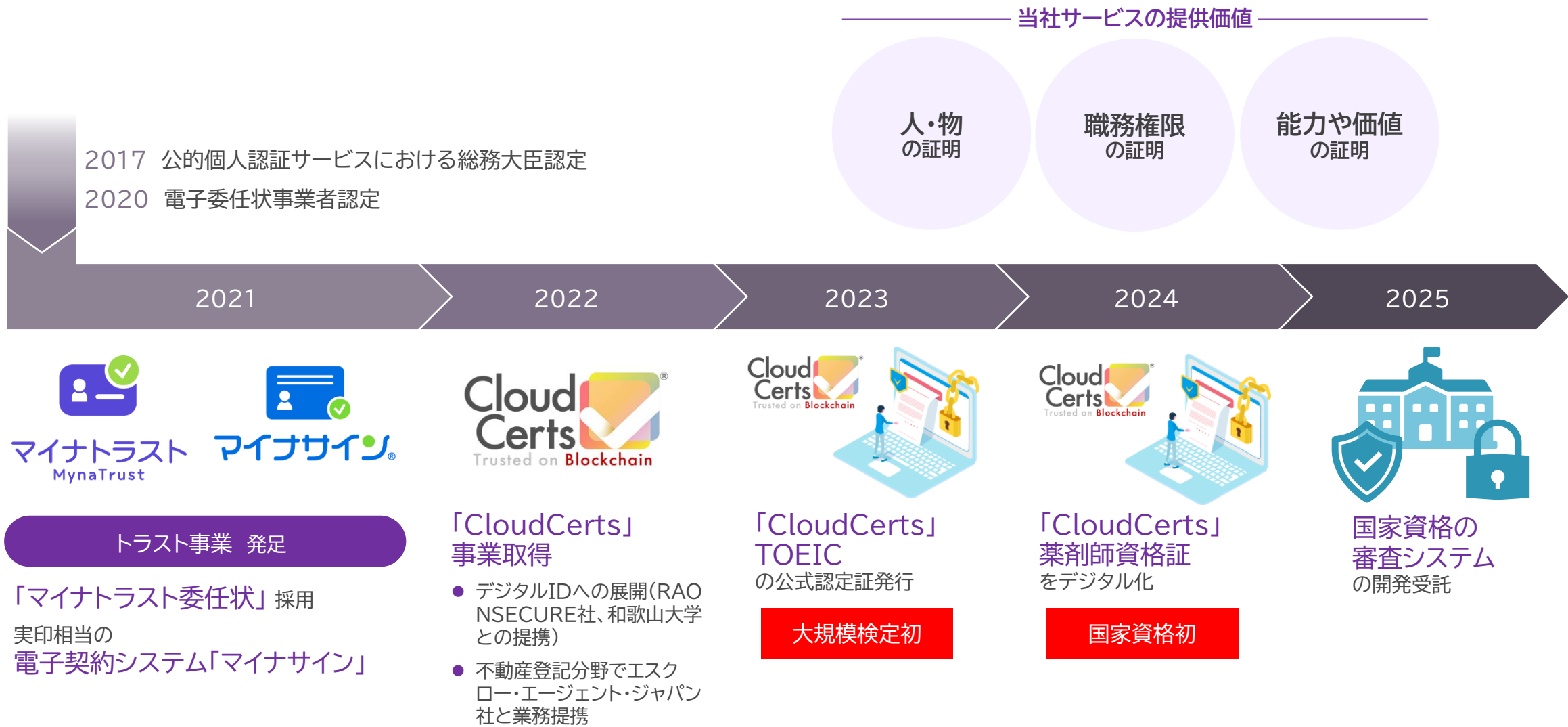
全国**130**団体以上に導入  
※自治体数は約1700



### 【トピック】AI搭載へ

2025年、AI技術を持つ企業をM&Aで吸収。  
AI×「ActiveCity」で、文書検索の大幅な効率化を目指す。

■ 脱プラットフォーム依存社会に必要なデジタルトラストサービスを展開



## 7. サイバーリンクスについて ④モバイルネットワーク事業

- 和歌山県内で10店舗のドコモショップを運営、県内最大のドコモショップ運営事業者



南海市駅前店



JR和歌山駅前店



かつらぎ店



岩出店（和歌山県下最大店舗）



セントラルシティ和歌山店



延時店



田辺店



新宮店



橋本店



橋本彩の台店



- 「X (旧 Twitter)」や「IR note マガジン」の運用など、当社の取組をリアルタイムにキャッチいただけるコンテンツを展開
- シェアードリサーチ社による企業レポートも公開

## X (旧 Twitter)



ユーザー名：@CyberLinks\_3683

[https://x.com/CyberLinks\\_3683](https://x.com/CyberLinks_3683)



## IR noteマガジン

note

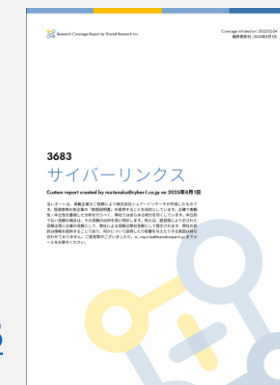
[https://note.com/cyberlinks\\_note](https://note.com/cyberlinks_note)



## シェアードリサーチ



<https://sharedresearch.jp/ja/companies/3683>



WiLL makes anything すべては思うことから始まる—



# ご視聴ありがとうございました

---

## 本資料の取り扱いについて

- 本書には、当社グループに関連する見通し、将来に関する計画、経営目標などが記載されています。これらの将来の見通しに関する記述は、将来の事象や動向に関する現時点での仮定に基づくものであり、当該仮定が必ずしも正確であるという保証はありません。様々な要因により実際の業績が本書の記載と著しく異なる可能性があります。
  - 別段の記載がない限り、本書に記載されている財務データは日本において一般に認められている会計原則に従って表示されています。
  - 当社グループは、将来の事象などの発生にかかわらず、既に行っております今後の見通しに関する発表等につき、開示規則により求められる場合を除き、必ずしも修正するとは限りません。
  - 当社グループ以外の会社に関する情報は、一般に公知の情報に依拠しています。
- 

WiLL makes anything