

2024年3月期第3四半期 決算補足資料

株式会社ピーバンドットコム (東証スタンダード・証券コード:3559)

2024年2月13日



2024年3月期第3四半期決算概要

2024年3月期 第3四半期サマリ



当期事業方針

中期経営計画に掲げる売上高10%成長のため、計画推進に必要な3力年分の 人財投資を前倒しで実行。提携含め、新規事業分野の探索を行う。

3 Q 業績

2023年のエレクトロニクス市場は、自動車など堅調に推移したものの、スマートフォンやパソコンの需要低迷が大きく響いた。

当社は、**産業電子機器の中堅大手企業からの需要が下支えとなり**、 売上は前期並みを維持。市場は、1-3月に向けて回復基調にある。

・プリント基板EC P板.com事業

中堅・大手を中心に部品実装の利用増加続く、顧客単価は向上

・開発 量産支援 S-GOK事業

IoT関連の開発・量産実績が増加、高単価案件の受注が伸長

4-12月累計 前期比

売上高 1,458百万円 ▲1.2%

売上総利益 488百万円 **▲**0.2%

営業利益 75百万円 ▲38.1%

純利益 76百万円 ▲37.0%

年度末の駆け込み需要獲得で挽回する 通期業績予想に変更なし

ハードウェアコンテストGUGEN開催

前年を越える75の応募、ウェルビーイング 促進や社会課題解決を目指すデバイスが誕生

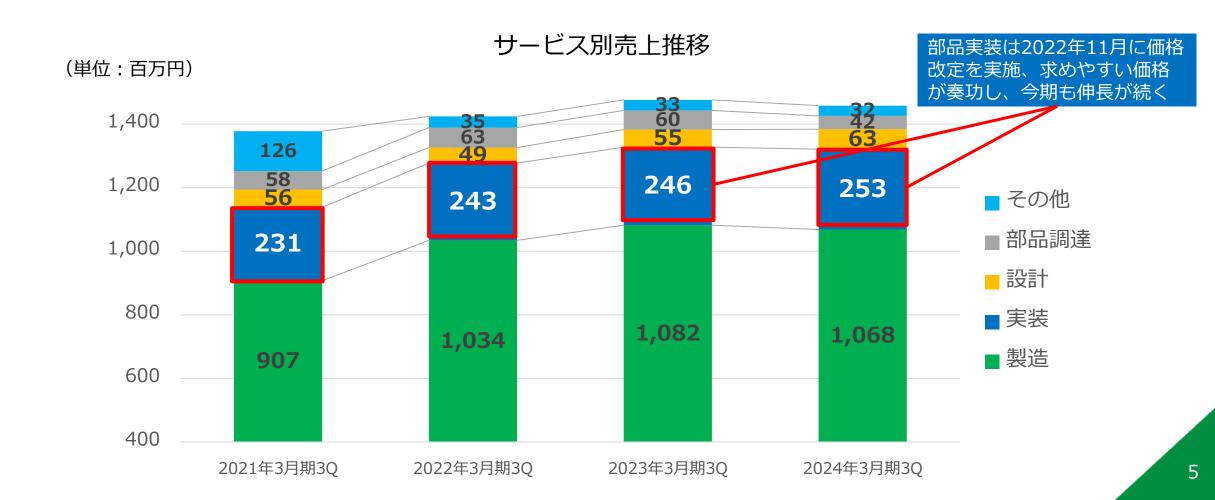
生成AIの活用

エンジニアの設計作業をAIでサポートする ユーザー目線の便利機能を自社開発

プリント基板EC P板.com事業



中堅・大手企業を中心に、基板製造サービスの利用に加え、前後工程の基板設計、部品実装サービスの利用が増加。クロスセルによる売上拡大は成長の鍵

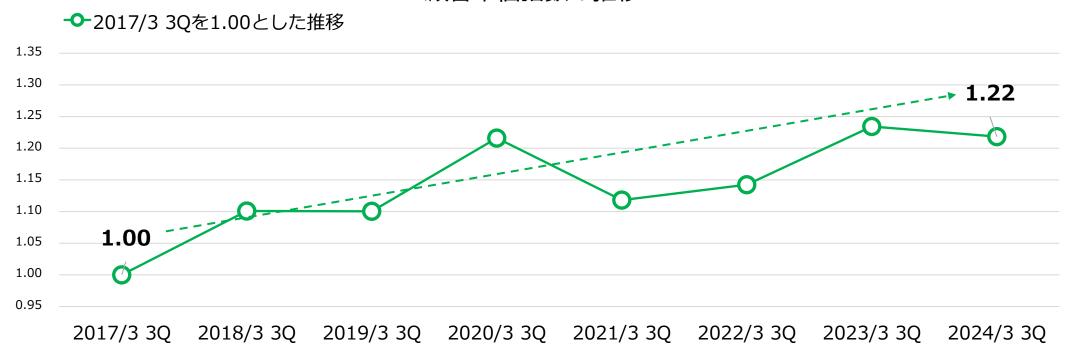


プリント基板EC P板.com事業



複数サービスの利用顧客増加により、顧客単価は2017年3月期時点と比較し1.22倍 利用顧客のサービス水平展開施策を進める

顧客単価指数の推移



部品調達サービスの自動化を今夏リリース予定



電子部品を自社ECサイト内で即時見積、注文を可能とする部品調達自動化サービスを 今夏サービスリリース予定



・業績への影響

	現状	3年後
部品実装サービス件数の調達使用率	18%	45%
基板製造サービスと、部品実装サービス の同時利用	30%	50%
上記2点による売上増加見込み	-	年間3億円

現状

人を介した見積のため、 回答までに**3~5営業日を要し**、 その分**見積価格にも転嫁**される

リリース後

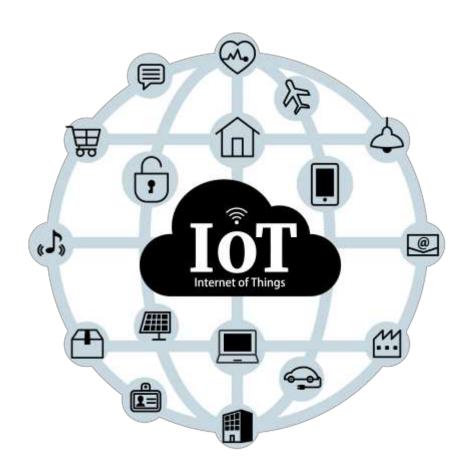
自動化で、瞬時に見積を回答。 市場競争力のある価格での 提供が可能。 部品調達の利用増加はもちろん、 部品実装サービスの利用増も期待 できる

開発・量産支援 S-GOK(スゴック)事業



S-GOKとしてリブランドし、P板.comユーザー7万名のハードウェアの開発&量産、ソフトウェア開発の需要獲得を狙う

設計(回路・筐体)フェーズから、試作・量産まで、幅広いサポートを武器に拡販



主な開発・試作事例

〈物 流 系〉トラック運転手向け 業務端末

〈産 機 系〉通信機器

〈EV 車両〉車載端末(LTE搭載)

〈設備系〉故障検知端末(WiFI搭載)

主な量産事例

〈スマートファクトリー〉

工場設備 消費電力測定ソリューション

〈物流施設〉

設備保全ソリューション



ハードウェアコンテスト GUGEN2023 開催



14回目となる当社主催のオリジナルハードウェアコンテストGUGENを開催 社会課題の解決を志すエンジニア・デバイスを表彰し、スポットライトを当てる取組

大賞は、深呼吸誘発デバイス「シンコキュウ」



深呼吸を誘導し習慣化することを助けるデバイス。 非常に完成度が高く、ウェルビーイングなどが拡大 していく中で新しい方向性を指し示している。潜在 的な課題だけでなく、見つかっていない課題・価値 を提供している優れた作品。

深呼吸誘発デバイス「シンコキュウ」

► https://gugen.jp/subscriptions/work/1251

開催概要

開催日時:2023年11月28日(火) 12:00-18:00

会場:秋葉原コンベンションホール

応募作品数:75作品

応募者数:67チーム(社会人7割、学生3割)

スポンサー数:16社

GUGEN2023 開催報告ページ

https://gugen.jp/result/2023.html

他にも、「感染症対策」「高齢化社会」などの社会課題に焦点を当てた作品が誕生



「換気」を可視化することで、効率的 な換気方法を探ったり、空気の流れが 重要な産業用途で、これまでよりも精 細に、直感的にモニタリングができる。

リアルタイム気流可視化システム「AEROVISION」

► https://gugen.jp/subscriptions/work/1255



中山間地の人口流出が続き、雑草が生い 茂ることにより害獣被害も増加する。 高齢者でも簡単に扱えることを目指した 草刈りロボットで、課題解決の一助に。

パイロン誘導ロボット草刈り機「Roktrack」

https://gugen.jp/subscriptions/work/1275

生成AIの活用



生成AI「ChatGPT」を活用したHWエンジニアの設計をサポートする便利ツールを、

続々とリリース



【AI活用サービス第1弾】2023年9月リリース

基板設計サポートのチャットボット「基準書ちゃん」

ECサイト「P板.com」で提供する設計・製造等各種基準書、20 年以上のサービス提供で蓄積されたFAQ をAI が解析し、プリント基板設計に必要な情報をチャット形式で回答。

■導入メリット

ユーザー側:基準書読解の負荷解消、設計時間の短縮 サポート側:問合せ対応業務の軽減、高度なサポートへの 人的リソース集中



【AI活用サービス第2弾】2024年1月リリース

電子部品情報検索サービス「データシートちゃん」

部品型番を入力すると、該当するデータシートのURLを表示。 **膨大な種類の部品**かつウェブサイト上に**散在する情報**から、 インターネット検索と生成AIを併用し、安全で正確な回路設 計に不可欠な電子部品情報を導き出す。

■導入メリット

ユーザー側:データシート検索の負荷解消、設計時間の短縮

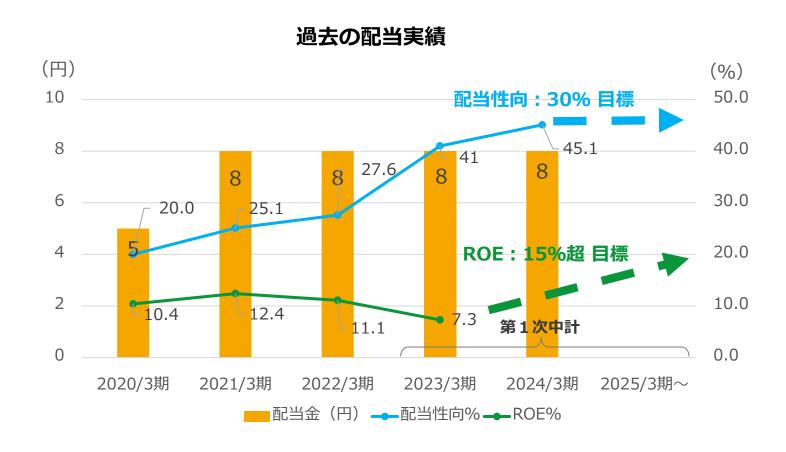


株主還元について

株主還元:配当方針



成長投資を優先しながら、**平行して株主還元を継続実施**する方針。2024年3月期の配当予想は、1株あたり8円とする





投資家の皆様とのコミュニケーションを円滑に行うため、 情報配信を実施しております

「IR情報メール配信サービス」

▶ https://www.p-ban.com/ir/alert.html

「公式 X (旧Twitter) 情報配信」



代表取締役 後藤康進 ※@p_ban



取締役会長 田坂正樹 ※@tasaka



IR担当 ※@pban_ir



アイデアと探究心で、"あたりまえ"を革新する。

実際の業績等は今後の様々なリスク要因や不確実な要素により、本資料業績予想と大きく異なる可能性があります。本資料は、投資勧誘目的で作成されたものではありません。実際に投資を行う際は、本資料の記述に全面的に依拠して投資判断を下すことはお控えください。

IR お問い合わせ:ピーバンドットコム IR担当 メールアドレス:ir@p-ban.com TEL 03-3265-0343



ご参考資料



今後の成長戦略

~ピーバン・オムニチャネルと長期ビジョンに基づく中期経営計画~

企業パーパスの策定



"既存事業の拡大"と"新しい事業分野の探索"の「**両利きの経営**」 これを機に、**当社の存在意義を再定義**し、経営理念を企業パーパスとして刷新

Purpose パーパス

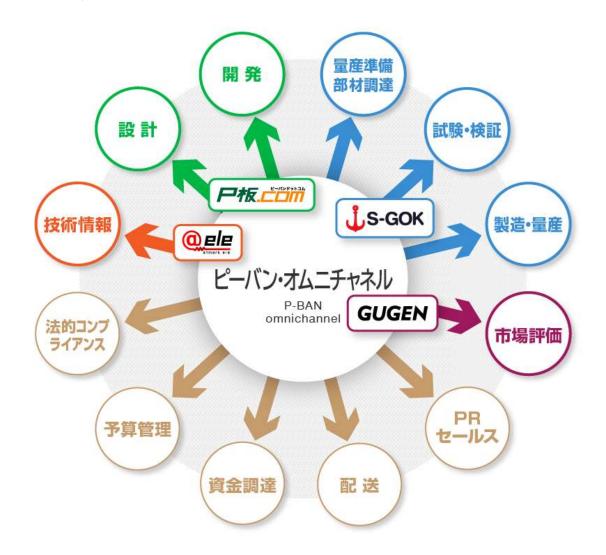
アイデアと探究心で、"あたりまえ"を革新する。

ユーザーが未だ気づいていない"あたりまえ"と思っている潜在的な課題を、 あるべき"あたりまえ"に変えていく。 そして、世の中に本当に必要なサービスを提供してまいります。

中長期ビジョンの見直し



ものづくりの"足りない"を満たす「ピーバン・オムニチャネル」の構築



※ピーバン・オムニチャネルとは?

ものづくりに必要なリソース 「ヒト、モノ、カネ、時間、情報」 の"足りない"を満たすべく、

あらゆる面からサポートを行う

事業構想の枠組み

「2030年にありたい姿」を実現させる中期経営計画



第1次

飛躍に向けての 基盤整備

既存事業の拡大・強化「地に足の着いた戦略」

第2次

新たな成長の 始動

M&Aを含む戦略的事業 提携の加速 第3次

変革への挑戦

事業成長と、より良い 開発環境の協創 ピーバンドットコムが 2030年にありたい姿

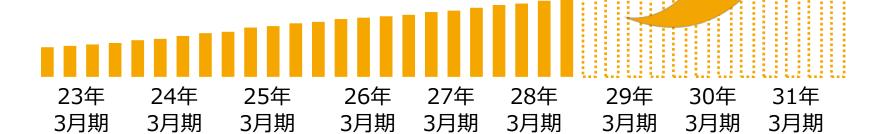
ものづくりの "足りない"を満たす ピーバンオムニチャネル の構築

KPI目標数值

売上高成長率 年率+10%

営業利益率 10%以上

ROE 12.5%以上

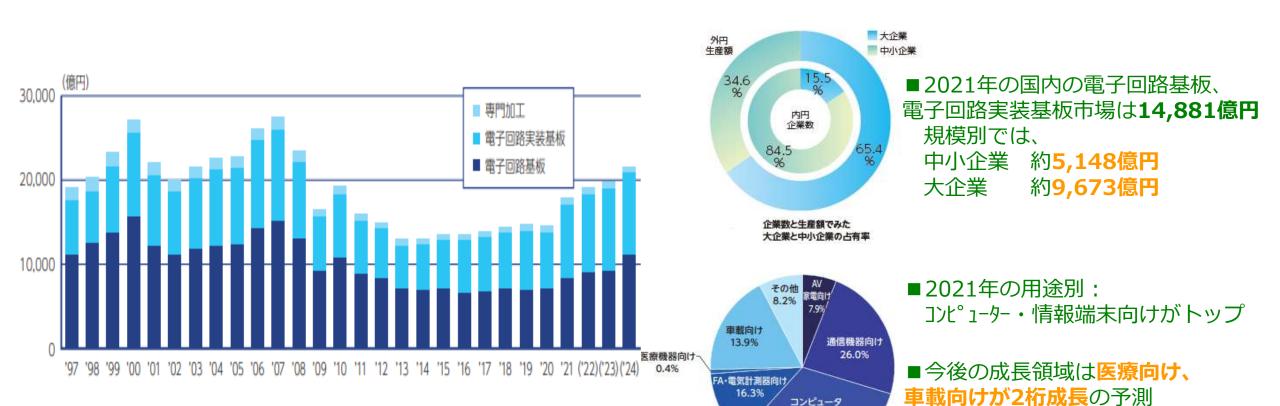


エレクトロニクス産業の成長可能性

出所:「2022年日本の電子回路産業」一般社団法人日本電子回路工業会



IoT/通信端末市場の拡大、自動車のEV化などによりエレクトロニクス産業は拡大傾向 プリント基板は成長分野であり、今後も継続成長が予想される

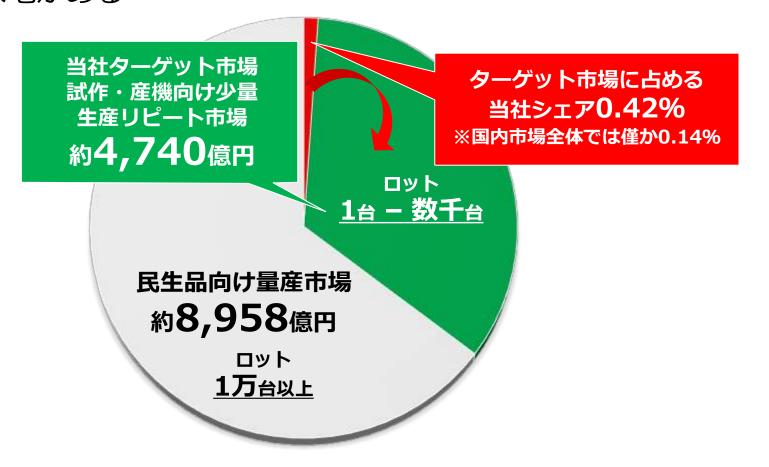


及び 情報端末向け

国内プリント基板市場の拡大余地



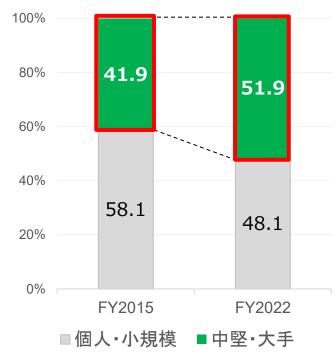
試作・産機向け基板市場をターゲットすると、当社シェアは0.42%。まだ多くの受注拡大 余地がある



電子回路基板、電子回路実装基板の国内市場規模

○売上構成(顧客規模別)でみると、中堅・大手企業が5割へ増加傾向

市場のメインストリーム客層への変化



事業の成長戦略 ① プリント基板Eコマース事業の拡充



「 仕組み × 人 」で、中堅・大手市場のシェア拡大

「仕組み」の強化

WEBサービスの使いやすさの継続的な改善向上

- ①中堅・大手企業の法人取引における要求事項への対応
 - ・商社口座でのお支払い、専用帳票の受け入れ、EDI取引※企業間の電子データ交換取引
 - ・品質/環境証明書類の発行 例)環境化学物質情報、検査成績表
- ②電子部品関連サービスの拡充

「人(ヒト)」の強化

プル型からプッシュ型へ

- ①ターゲット顧客へのクライアント対応を強化
 - 28,000社超の顧客基盤を最大限に活用し、同一企業内におけるサービスの水平・垂直展開
- ②サービス利用において、つまづいてしまう箇所をフォロー
- 認知 \rightarrow WEB検索 \rightarrow ユーザー登録 \rightarrow 見積もり \rightarrow 初回注文 \rightarrow リピート注文/複数サービス利用

事業の成長戦略 ② ものづくりの上流から下流までを伴走型でフルサポート



開発・量産支援サービス『S-GOK(スゴック)』

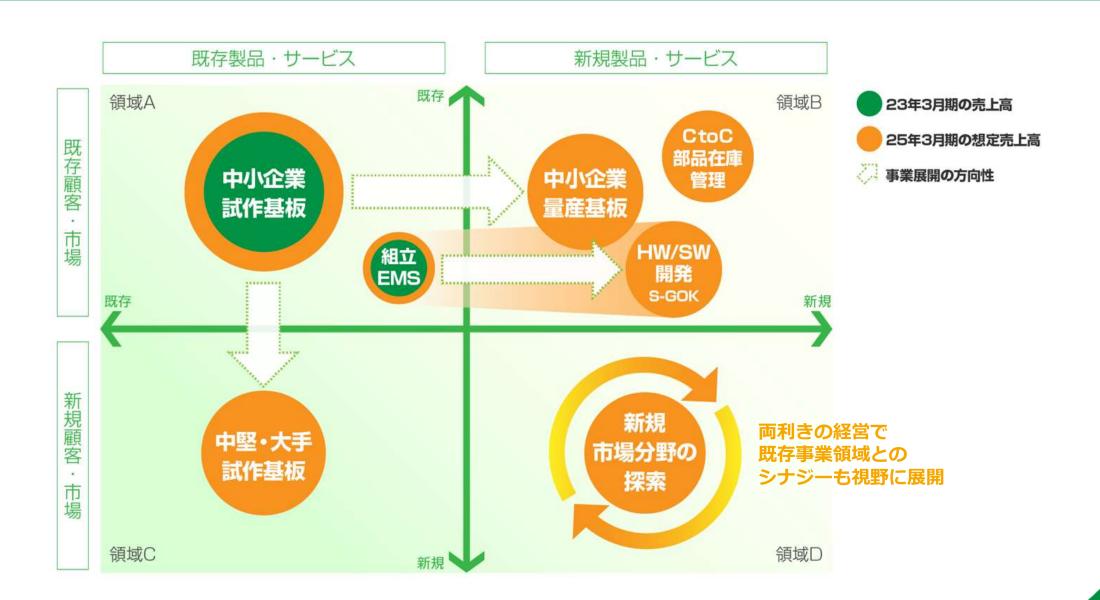




事業プランのコンサルティングをはじめ、ハードウェアの開発から量産化、WEBやスマホアプリのソフトウェア開発、お客様の製品化・サービス化の実現をサポートします

第1次中期経営計画の事業展開図







6月6日 基板設計サービス ダイレクト相談窓口リリース



お客様が「基板設計サービス」を利用されるにあたってお悩みや心配事を経験豊富なプリント配線板設計技能士の資格を有するスタッフが直接サポート

民生品から産業機器・車載向けなど、様々な仕様のアートワーク設計について、お客様の疑問を解消しながら、基板設計サービスの利用障壁を下げることを目的としたサービス

▶基板設計サービス ダイレクト相談窓口

サービス向上の取り組み2



部品実装サービスのPR、サービス改善





「部品実装サービス導入セミナー」

部品実装サービスに焦点を絞り、初めてのお客様にも わかりやすくサービス内容やWEB見積の操作方法、注 文方法についてご案内。

主力の製造サービスをご利用いただくお客様を実装サービスにも誘導し、クロスセルにつなげる。

▶部品実装サービス導入セミナー

「部品実装サービスの価格適正化」

実装方法、部品種別による精緻な分析をもとに、価格・納期の見直しを実施。

より適正な見積価格が提示できるようになり、サービス利用の増加に貢献。

さらに、WEB見積の入力項目を簡略化し、利便性の面もブラッシュアップ。

サービス向上の取り組み3



7月7日 開発・量産支援サービス S-GOKサービスページβ版公開

「P板.com EMS」をリニューアルし、サポート範囲を拡大して始動。 ものづくりの上流から下流までを伴走型でフルサポート!



ハードウェアの開発・量産、WEB・スマホア プリ開発でこんなお悩みありませんか?

「企画があるので、商品化したい」 「開発リソースが足りない」 「試作が終わって、量産を検討中」 「WEBやスマホのアプリも開発したい」 「購買・生産窓口を一本化したい」

あなたのものづくりを伴走型でフルサポート します。

▶開発・量産支援サービス S-GOKサービス

サービス向上の取り組み4



9月11日 生成AIを活用した基準書ボット「基準書ちゃん」公開

生成AI「GPT-4」を活用したチャットボットを自社開発で作成



ユーザーが基板の設計ルール(基準書)を用意に理解し、正しい基板設計がおこなるようにサポート。

当社が運営するプリント基板 EC サイト「P板.com」が提供する設計基準書、製造基準書等の各種基準書、20 年間蓄積した FAQを AI が解析し、必要な情報をチャット形式で回答。

ユーザーの設計作業負担軽減と、サポート業務の高度化・効率化を進める。

▶ 生成 AI チャットボット「基準書ちゃん」



10月20日 技術情報メルマガ「エレクトロニクスの確かな情報」創刊

業界のバイブル「月刊トランジスタ技術」の編集長を長年務めた寺前氏とタッグ 5G/AI/IoT、車載/エネルギー/宇宙まで幅広い技術コンテンツを配信



WEB上に氾濫する根拠の曖昧なフェイク情報群と一線を画し、エレクトロニクス業界の正しい技術知を次世代へ継承していくことをコンセプトとする。

寺前氏による、本物を知る目、真実を見極める探究心、そしてエンジニアがいま一番知りたいことは何か?のトレンドを捉えるセンスで、珠玉の記事を毎月第3週水曜に発行予定。

▶エレクトロニクスの確かな情報便

2023年6月、「両利きの経営」による経営体制に変更

アイデアと探究心で、"あたりまえ"を革新する。



既存事業の拡大と新しい事業創出活動を加速させるため、経営体制を変更 「両利きの経営」で既存・新規事業分野の両立を実現

> 株式会社 ピーバンドットコム

既存事業分野の拡大



代表取締役社長 後藤 康進

既存事業の成長と新規事業の発掘

2011年より事業統括として従事、代表として施策実行を加速させる





新規事業分野の探索



取締役会長 田坂 正樹

事業創出のパイオニアとして培ってきた実績と、 **社外ネットワークを活用**し、事業規模拡大に 最も重要な新規の事業分野の探索、立ち上げに注力

両利きの経営、新規事業分野の探索







11月6日、AIを活用したWeb広告デザイン制作「AIR Design」を展開する ガラパゴス社と資本提携を発表



プロセスと テクノロジーで 人をよりヒトらしく

会 社 名 : 株式会社ガラパゴス

所 在 地 : 東京都千代田区

代表者:代表取締役CEO中平健太

コーポレートサイト: https://www.glpgs.com/ AIR Designサービスサイト: https://airdesign.ai/

広告デザイン領域で成長を続けるガラパゴス社との資本関係を強化し、同社 が展開する「AIR Design」を、当社中堅・中小規模顧客向けに展開することで、 ピーバン・オムニチャネル※が提供できるサービス領域を拡大します。

(※12、13ページで説明)

・ガラパゴス社について

ガラパゴス社は、製造業コンサル「インクス」出身の3名により2009年に創 業し、マーケティングのプロによるAIを活用した広告クリエイティブ制作・改 善サービス「AIR Design」およびスマートフォンアプリ開発・運用サービスを 展開しております。経営陣には上場企業の元取締役など、経験豊富なメンバー が在籍しており、JAPAN STARTUP SELECTION 2021で「<u>ベスト経営チーム</u> 賞 | を受賞しております。

今回の資本提携は、同社の投資ラウンド シリーズBへの参画となります。

株式会社ピーバンドットコム 2002年4月創業、少数精鋭運営のプリント基板EC商社



社 名	株式会社ピーバンドットコム
所 在 地	東京都千代田区五番町(最寄駅:JR四ッ谷駅)
設 立	2002年4月
資 本 金	181,367千円(2023年12月末時点)
事業内容	プリント基板のECサイト「P板.com(ピーバンドットコム)」 を中核事業とし、ものづくりを包括的に支援する "ピーバン・オムニチャネル"の運営
従 業 員	39名(2023年12月末時点)※正社員35名・臨時雇用4名
平均年齢	38.7歳(2023年12月末時点)
男女比率	男6:女4
証券コード	3559(東証スタンダード市場)
沿 革	2017年3月 東証マザーズ市場上場 2019年12月 東証第一部市場へ移行 2022年4月 東証プライム市場 2023年10月 東証スタンダード市場へ移行

株価情報 (2024年1月17日終値)

株価		377円
	1 単元	100株

株主情報 (2023年9月末時点)

発行済株式総数	4,986,406株
株主総数	4,176名

主要株主

	株主名	保有割 合 %
1	株式会社インフロー	33.23%
2	田坂 正樹	11.62%
3	日本マスタートラスト信託銀行	3.40%
4	BNPパリパ証券株式会社	1.92%
5	株式会社SBI証券	1.26%

プリント基板とは



プリント基板は**"あらゆる電子機器"に必ず使われており、**私たちの生活を支えるとともにこれからの新たな社会を切り開くために不可欠な製品。**すべてオーダーメイド**が特徴



当社の原点であるECサイト「P板.com(ピーバンドットコム)」



2002年、インターネット黎明期に創業した国内初のプリント基板ECサービス。22年間の実績により、業界内の認知度は高い



P板.comが起こした破壊的イノベーション その1



初期費用(イニシャルコスト)無料により、1枚から安価にプリント基板を提供



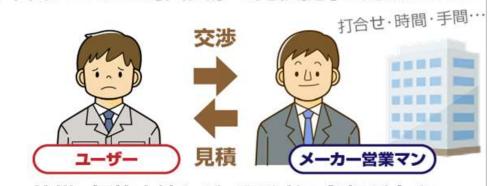
P板.comが起こした破壊的イノベーション その2



見積から注文までDX化。業界初の「1-Click見積」システムで、納期と費用を瞬時に回答 プリント基板の受発注に係る複雑な仕様を標準・自動化

〈従来の購買方法〉

営業マンとの対面交渉で見積提示、発注に至る



仕様・価格交渉など、開発者の負担が大きい もっと手軽に基板の作成を行いたい!

価格が不明瞭で、交渉はメーカー主導

高額なイニシャル費用が掛かる

納期は工場ラインの繁忙状況に左右される

纏まった枚数がないと受け入れられない

〈当社サービス〉

ウェブサイト上で自動計算で見積提示、発注出来る

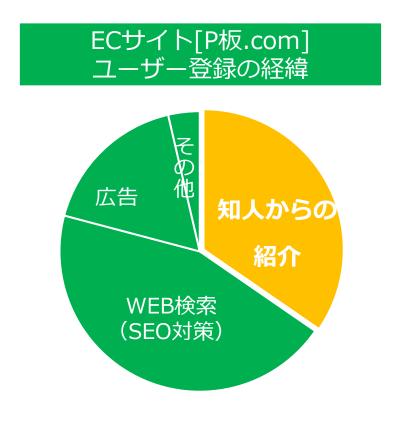


利用実績の推移と、効率的なユーザー獲得



- ・試作/小ロット量産のEC市場を開拓、利用実績は2万8千社越え(2023年12月時点)
- ・**顧客満足度の高さ**がクチコミを生み、**ユーザーの約4割が「知人からの紹介」に。** 結果的に広告宣伝費を圧縮でき、**効率的な新規獲得**ができている





幅広い産業に分散する顧客層



顧客層は幅広い事業領域に及ぶ

新成長分野の顧客層が増加





通信機器、計測・測定器、半導体製造装置といった「産業機器系」のほか、

新規成長分野のスタートアップからの利用も増加

特定客に依存しない分散された顧客基盤は不況に強く、安定した収益維持に優位性

ユーザー様の声



富士エレクトロニクス様



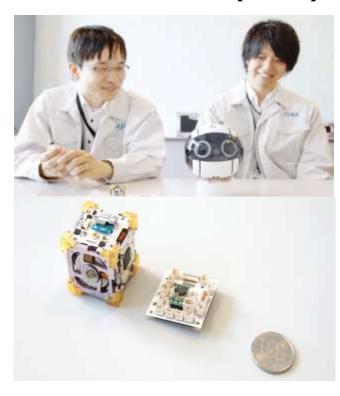
ドローンに搭載するフライトコントローラと、操縦用のコントローラに使用する無線通信用の基板を製作。コストはもちろん、基板製造に必要な情報がわかりやすかったのがP板.comを利用する決め手となりました。部品配置、パターン設計を相談した際にも回答が早く、スムーズに工程を進められました。

LINE 様



LINE Thingsで利用可能なデバイスをP板.comで作りました。以前、自身が設計したパターンでP板.comに基板製造を依頼した時に、パターンの誤りを指摘された事があり、しっかりガーバーデータのチェックをされているという印象がありました。

宇宙航空研究開発機構(JAXA)様



世界初!宇宙船内ドローンが誕生。モジュールの基板のサイズに合わせた1辺32mmの拡張基板にコネクタを設け、ファンを接続しました。この拡張基板の製造をP板.comに依頼しました。小さな基板の中にすべてを詰め込むのが大変で、安定した動作をするまでに試行錯誤がありました。

高効率経営による収益性の高いビジネスモデル



4つの高収益ポイントで、**営業利益率15%**※をターゲット 収益性の高いビジネスモデルが実現

高単価

設備投資ゼロ

人件費 少 広告宣伝費 少

安価な海外ECとの 価格競争を回避 高品質+利便性で勝負 自社工場を持たず協力工場と提携設備投資が不要

自社webシステムで 受発注を効率化 少人数の運営体制 ユーザーの口コミ による利用が多数 <mark>広告費を抑え</mark>認知拡大

※経産省調査による卸売業の売上高営業利益率平均は2%程度

P板.comがつなぐ開発環境の課題解決と事業成長



メーカー側の「**営業工数**」と、ユーザー側の「**資材調達工数**」を削減 タイムパフォーマンスの向上と間接コストの縮小により、開発環境の課題解決 と事業成長を同時追求

メーカー 国内外30社

- ☑ 集客の営業コスト不要
- ☑ 見積り作業なくなる
- ☑ 安定した受注が見込める
- ✓ 統一された仕様で 効率的に製造



2024年3月期 第3四半期 貸借対照表



M&Aなどの事業拡大に向け、資金面で豊富な選択肢(現預金、資金調達余力) 自己資本比率81.9%

単位	立:百万円 資産	2023年3月	2023年12月
	流動資産	1,359	1,303
	現預金	1,051	1,024
	売上債権	276	239
	商品	20	23
	固定資産	167	232
	有形固定資産	11	12
	無形固定資産	53	62
	投資その他の資産	102	157
総資	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1,526	1,535

	負債・資本	2023年3月	2023年12月
	流動負債	279	262
	買掛金	190	194
	未払法人税等	26	-
	固定負債	15	15
	資本金	178	181
	利益剰余金	1,106	1,120
	自己株式	△198	△190
	純資産合計	1,231	1,258
負債	責・純資産合計	1,526	1,535

ピーバンドットコムが考えるマテリアリティ



マテリアリティ (重要課題)	具体的な取り組み	対応するSDGs
環境に配慮した 循環型社会への貢献	事業活動による省資源、省エネ対策 サプライチェーンマネジメントによる環境負荷低減 ・製品に関する環境関連レポートの提供 ・効率的な拠点配置による輸送ロスの低減 社員への環境教育、環境意識の啓発活動	12 分分資金 13 税款股股份 13 税 13
多様性と人材育成の推進	差別やハラスメントの防止、基本的人権の尊重 安心・安全・公正で働きがいある職場環境の整備 健康で豊かな生活への貢献(ウェルビーイング) 価値創造の源泉となる人材開発と自立型人材の育成	3 #ACOCK 4 期の高い他所を
サービス品質の向上	製品・サービスの品質、安全性の維持・改善 安定的な調達・供給 責任あるサプライチェーンの管理 個人情報管理と情報セキュリティ対策	9 常 和心态的基本的
誠実な経営基盤	コーポレートガバナンス体制の堅持 複合化・複雑化するリスクへの対応、危機管理 法令遵守、コンプライアンス	10 人中国の不平等 16 中和上位王を 中文(中) 16 中和上位王を 中文(中)
イノベーション による価値協創	ステークホルダーエンゲージメント デジタル技術による業務効率化と生産性向上 持続可能な開発をサポートするプラットフォームの提供 事業活動を生かした社会貢献活動	9 (日本の日本 日本 日