

# 2023年12月期 第3四半期決算説明資料



スペイン王国シウダード・レアル県

第3四半期  
決算

# 創業以来の大きなトピックス

---



共同投資家決定



海外事業(南欧)加速



リニューアブル・ジャパン



東急不動産

再エネ大手



発電所開発及び取得  
約3年目標

1GW

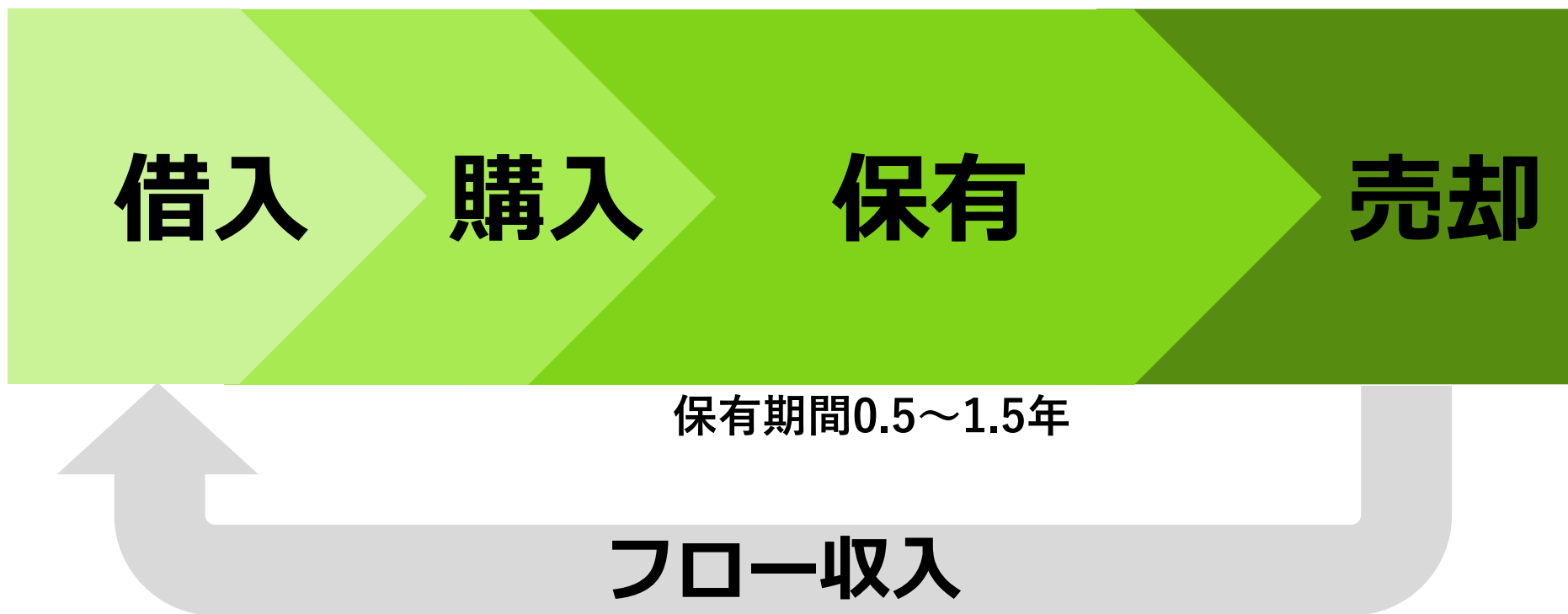


累計2GW以上の案件相談、パイプライン多数あり





## 太陽光発電所の開発・保有・売却モデル





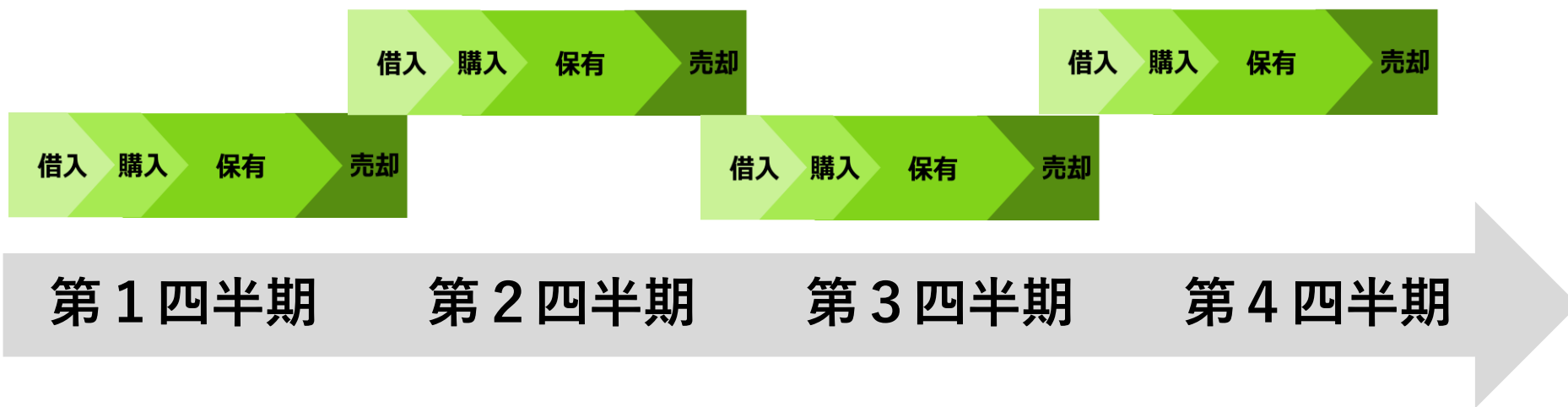
来期以降



循環モデルの加速化



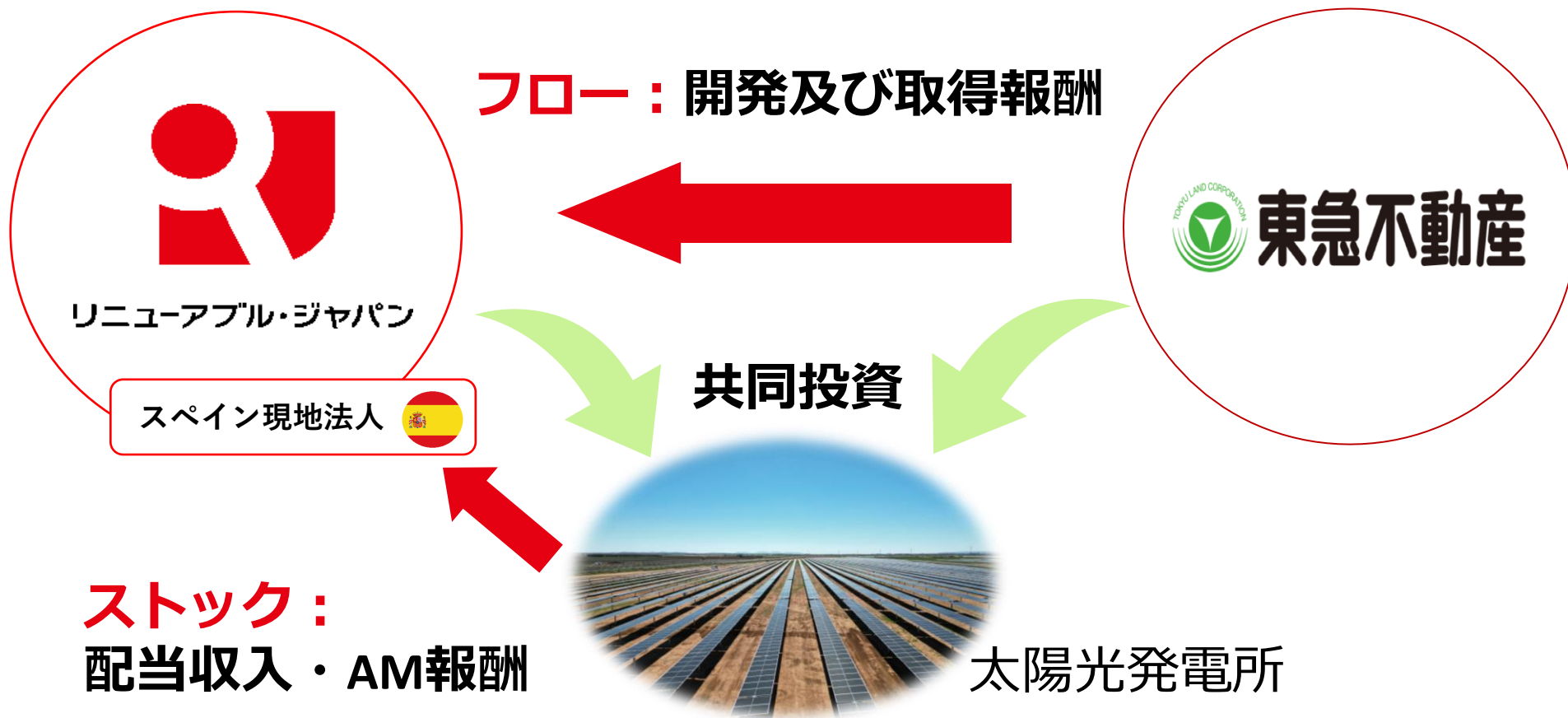
フロー収入の最大化







## バランスシートを抑えた事業を推進



# スペイン事業 国内外で注目



2023年10月12日、再エネ市場情報  
“Renewables Now” ニュースページ

**Japanese duo targeting 1 GW of renewables in Spain, Italy**

Japanese real estate developer and investor Tokyu Land Co and compatriot Renewable Japan Co (TYO:9522) have joined forces to develop and install 1 GW of renewable power plants across southern Europe, mainly in Spain and Italy.

The partners have sealed a joint investment agreement that will see them realise its plan over the next few years, they said on Wednesday. The real estate group will provide its comprehensive development experience, while its partner will bring its expertise in the development of renewable projects in the Spain market.

The projects will be initially developed by the subsidiary RJ Development SL. Located in the municipalities of Manzanares, Ciudad Real and Talavera de la Reina, the projects will be developed in a total area of 1,000 hectares.

As a start, Tokyu Land and Renewable Japan Co have announced the development of a 39.9MW photovoltaic (PV) park in Spain's Ciudad Real municipality of Manzanares, Ciudad Real, controlling over 1,000 hectares.

**Un consorcio japonés compra 39.9MW fotovoltaicos en España y planea 1GW en el sur de Europa**

Tokyu Land and Renewable Japan buy Spanish solar project, target 1GW of European renewables

2023年10月13日、再エネ業界の世界的なマガジン“PV Tech”

2023年10月11日、再エネの世界的なマガジン“PV Magazine”スペイン語版

**欧州で再生エネ参入**  
**東急不動産発電所に3000億円**

東急不動産は、再生可能エネルギー分野への参入を加速させるため、欧州で再生可能エネルギー発電所の開発を進めている。特にスペインとイタリアを中心に、合計1GWの再生可能エネルギー発電所の開発を計画している。東急不動産は、再生可能エネルギー発電所の開発に3000億円を投入する予定だ。

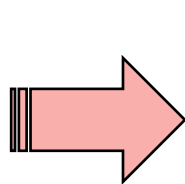
2023年10月11日日本経済新聞朝刊1面

## 来期以降、更なるスペイン事業を拡大





政府目標：2030年



~~39GW~~

76GW

(旧目標：39GW → 2023年6月に目標上方修正)

10年で

8倍以上拡大

2020年  
9 GW  
1.3兆円

2030年  
11.4兆円

2030年  
39GW  
5.4兆円

太陽光発電  
市場規模  
拡大

1 MW = 1.5億円と想定



**1** 2023年度第3四半期累計 業績ハイライト

**2** 5つのストック収入の進捗と中期経営計画の指標

**3** 通期業績見通し

**4** 2023年12月期 第3四半期の主な出来事

**5** 計画の進捗状況を把握するには

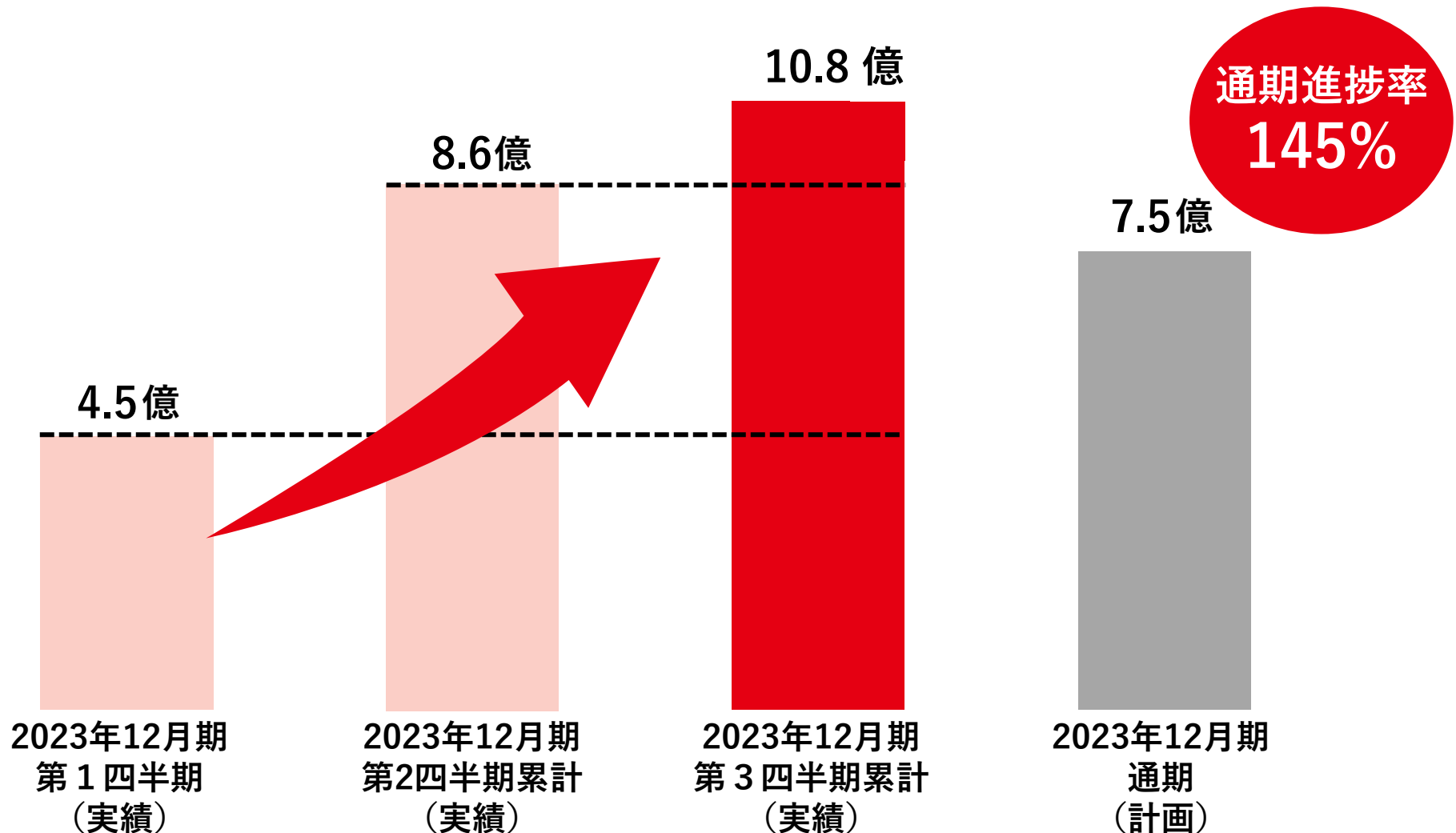
**1**

## 2023年度 第3四半期累計 業績ハイライト

---



当期純利益は通期進捗率145%



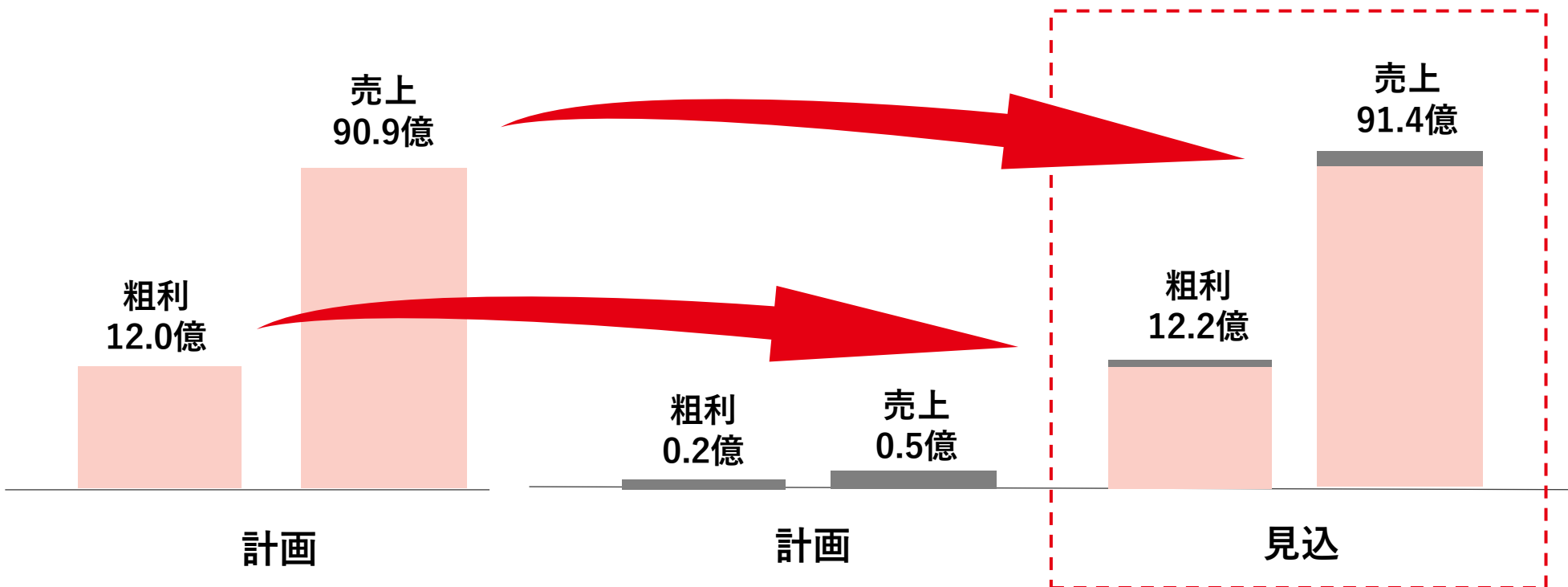


## 私募ファンド設備売却 期ずれ

### フロー収益の計画・実績

2023年第3四半期

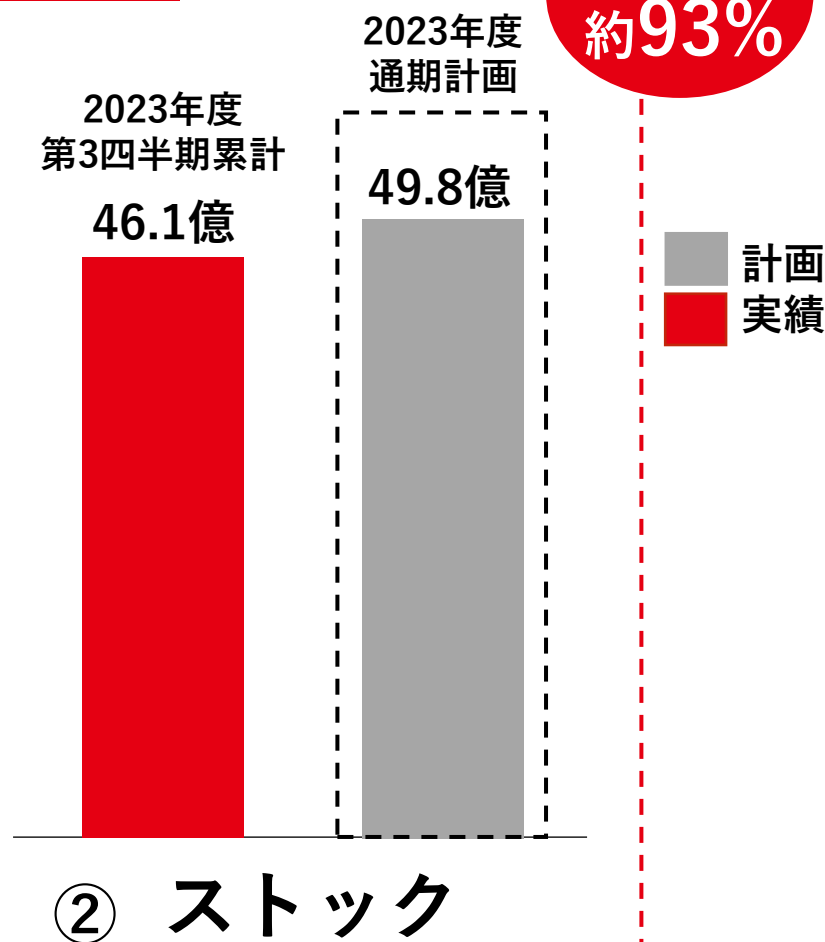
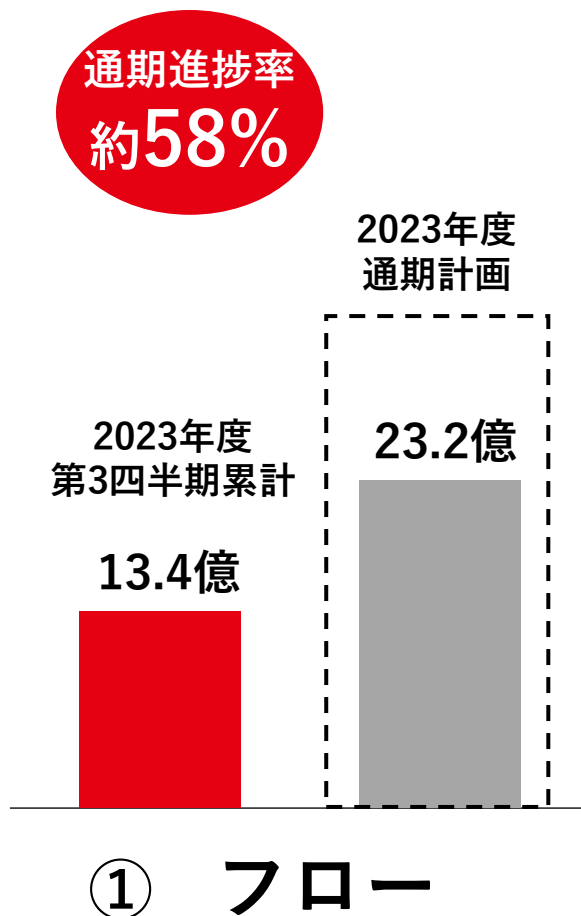
2023年第4四半期







## 売上総利益



# ① フロー収益



第4四半期で  
私募ファンドへ  
設備売却



第4四半期  
計画通り



## 【売上高】

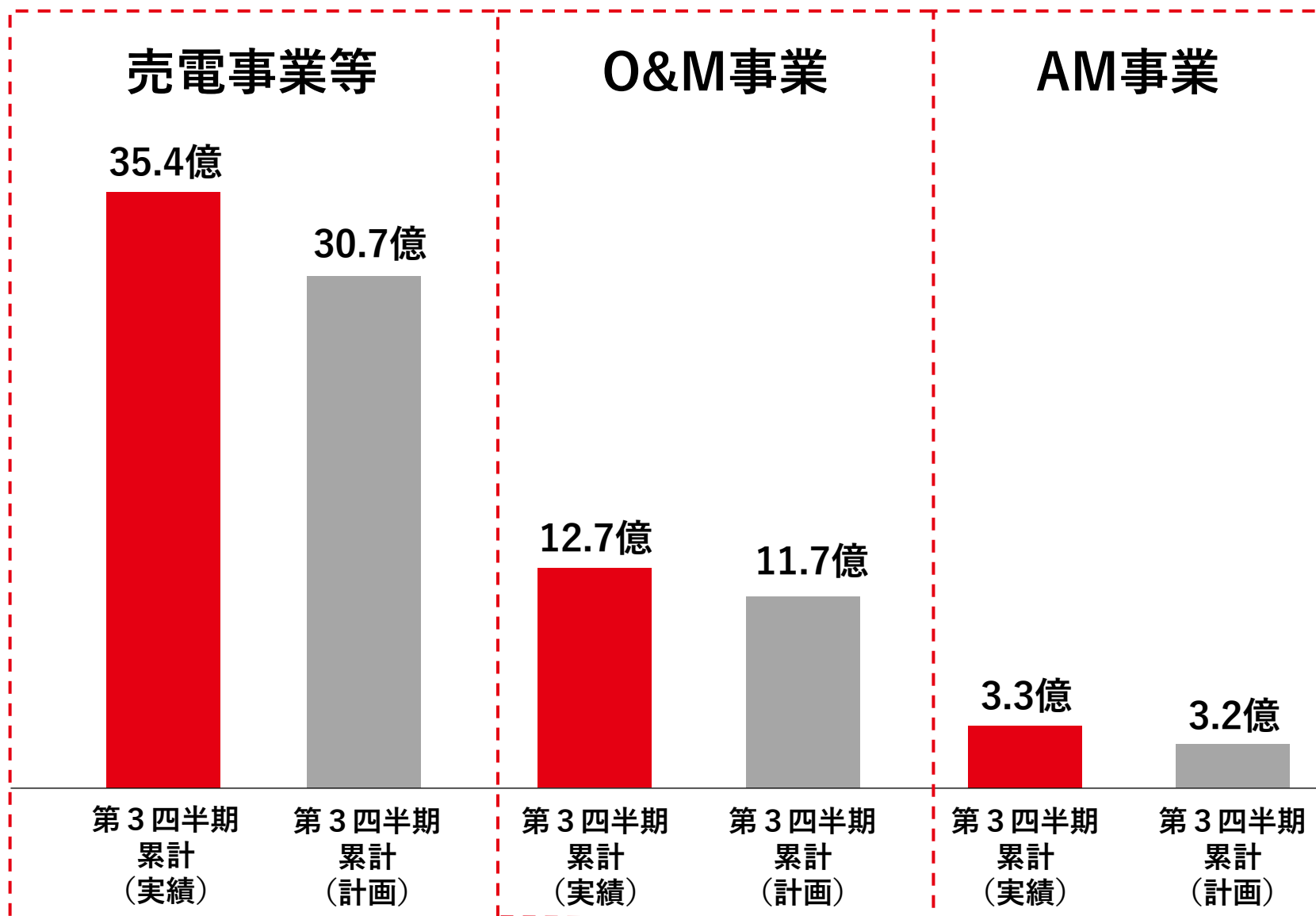
進捗率 約103%  
見込額 106.0億

## 【売上総利益】

進捗率 約110%  
見込額 25.6億

\* 詳細47ページ

## ②ストック 第3四半期 売上総利益累計



\* 詳細48ページ

# 第3四半期累計 連結PL：計画対比



単位：億円 (単位未満切り捨て)	2023年度 第3四半期累計 (計画)	2023年度 第3四半期累計 (実績)	計画対比
売上高	228.2	144.6	△83.6
売上総利益	63.8	59.6	△4.1
販売費及び一般管理費	29.8	31.3	+1.5
営業利益	33.9	28.2	△5.7
経常利益	19.2	18.8	△0.4
EBITDA	98.0	96.3	△1.7
親会社株主に帰属する 四半期純利益	11.8	10.8	△1.0

2

## 5つのストック収入の進捗と中期経営計画の指標

---



# 5つのストック収入の進捗



2022年12月末

2023年9月末

①管理受注容量(O&M)



受注設備容量 (自社+他社)

1,306.5MW



1,655.2MW

※発電所の運転状況の確認や巡視、稼働実績の報告など

## 4つの電源

2022年12月末

2023年9月末

②国内発電所保有量(高FIT)



稼働済自社保有発電所 (ネット持分)

325.6MW



362.1MW

③海外発電所保有量



稼働済自社保有発電所 (ネット持分)

29.6MW



49.1MW

④風力



既存案件の他、今後も開発を検討

⑤Non-FIT



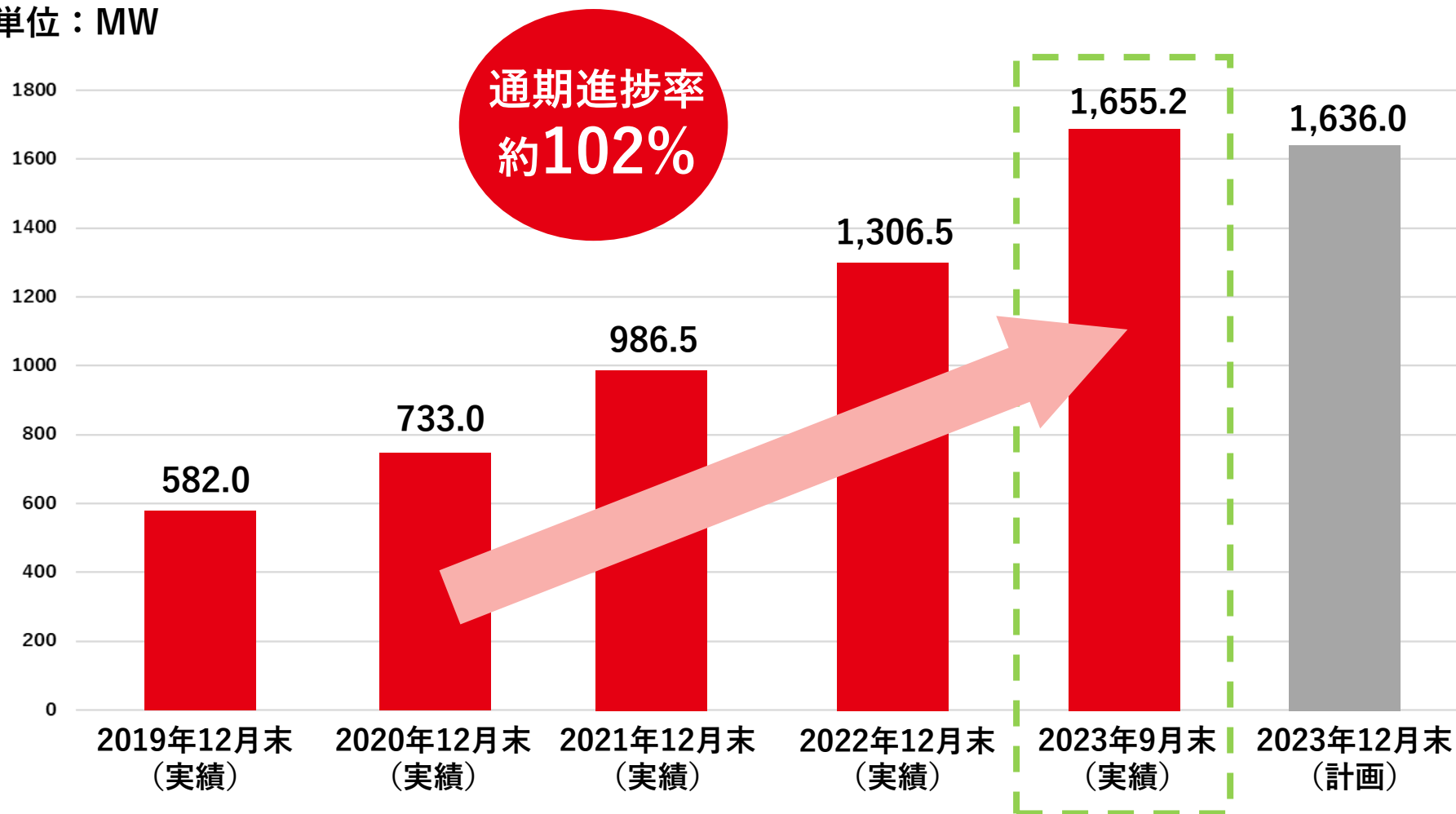
今後マーケットが拡大すると  
予想されるため、Non-FITの開発に注力

# ①管理受注容量(O & M)推移 ※受注設備容量 (自社+他社)



## 第3四半期末で通期計画を超過

単位：MW

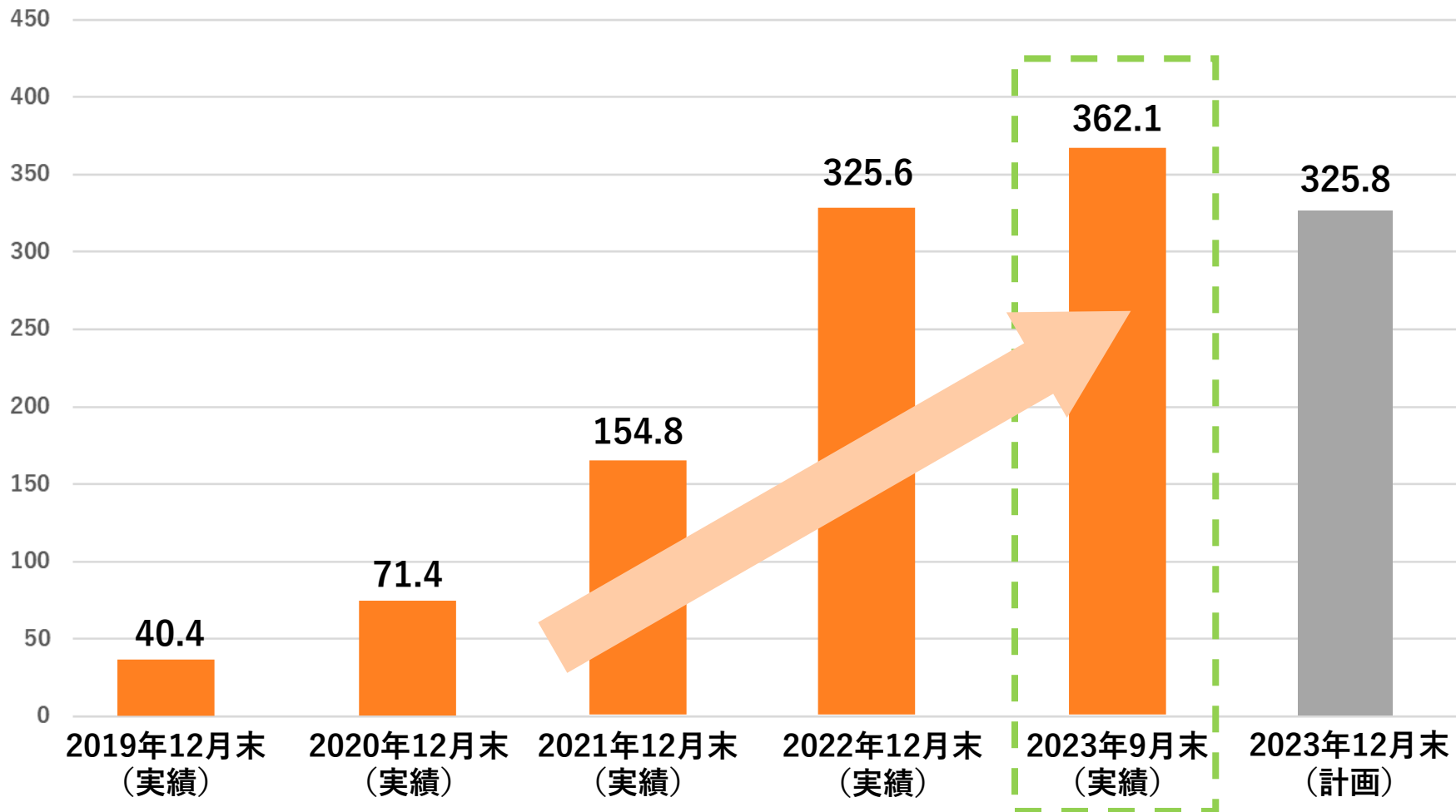


## ②国内発電所保有量(高FIT) ※稼働済自社保有発電所(ネット持分)



### 私募ファンドへの売却により計画通りを見込む

単位：MW



## バランスシートを使わないビジネス(循環モデル) を海外でも活用予定

手段

事業パートナーと共同投資  
もしくは私募ファンド組成



フロー収入：売却収入  
ストック収入：AM報酬

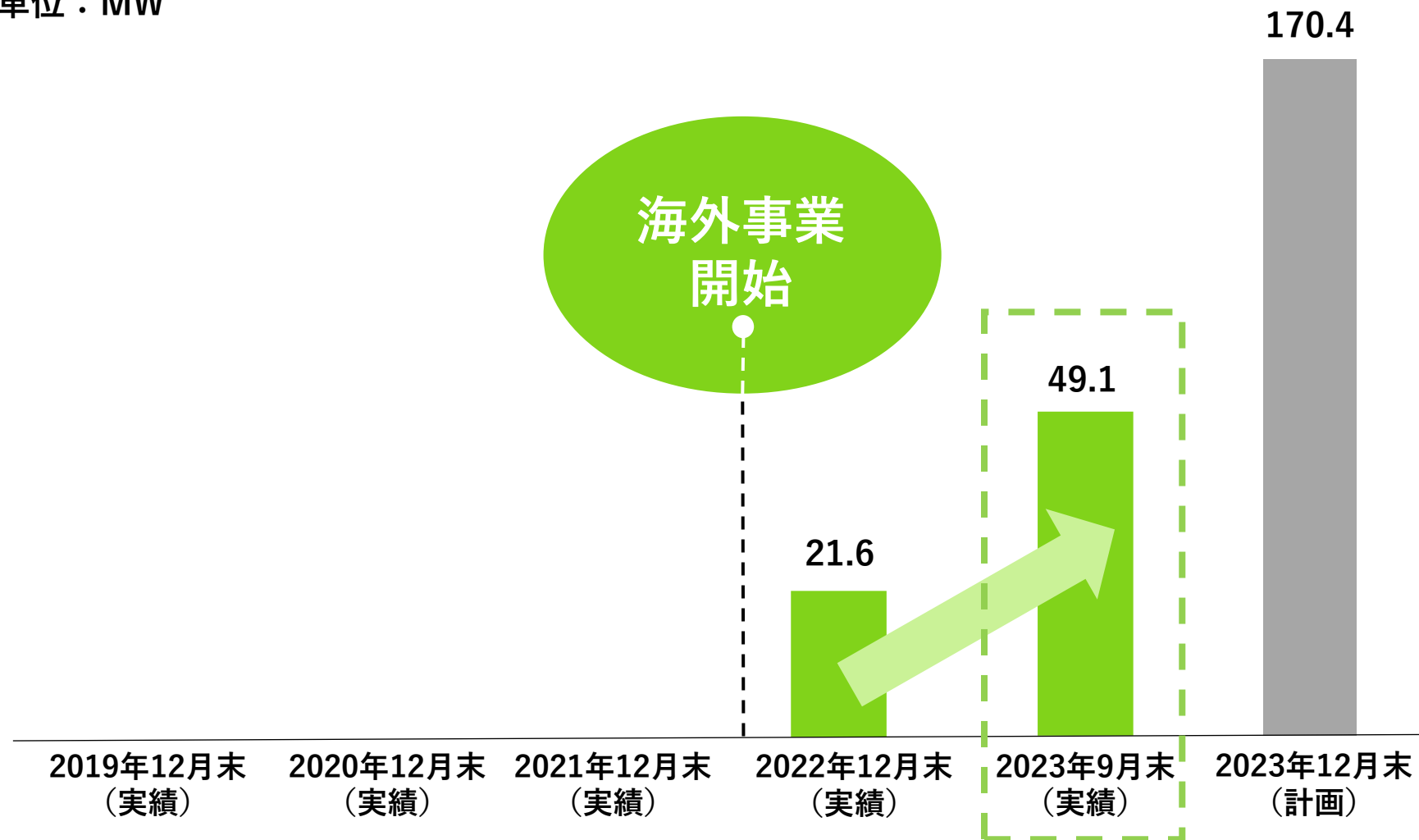
### ③海外発電所保有量

※稼働済自社保有発電所（ネット持分）

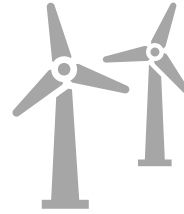
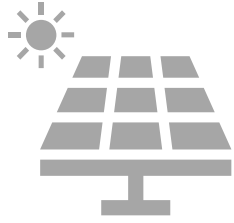


## 海外案件仕込中

単位：MW







# EBITDA

2025年度

# 150億円

2023年度：117億円

2024年度：125億円

## 中期経営計画 指標



# 当期純利益

2025年度

# 14億円

2023年度：7.5億円

2024年度：10億円

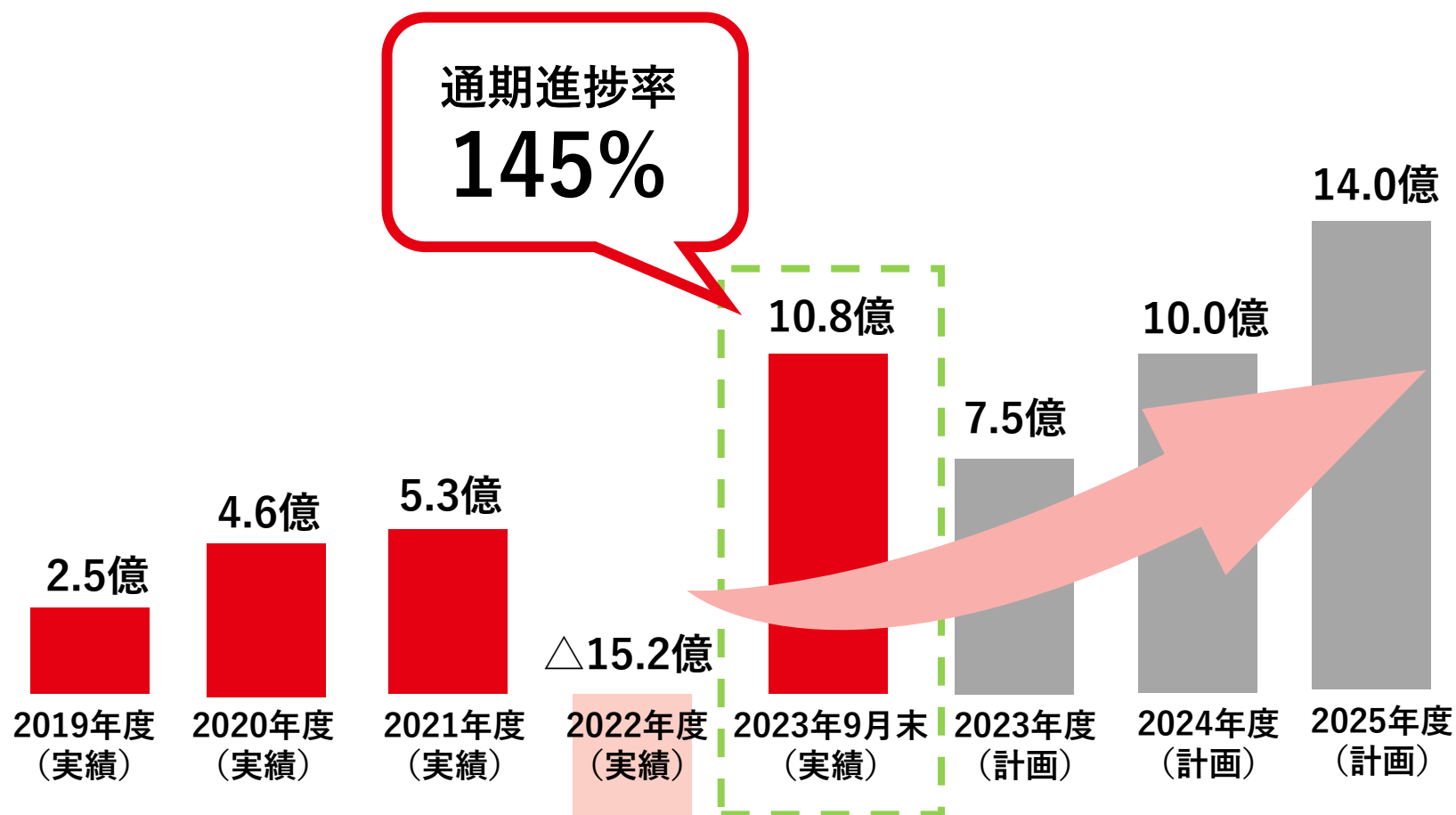
## 総資産の維持

2025年まで

# 1,700億円前後



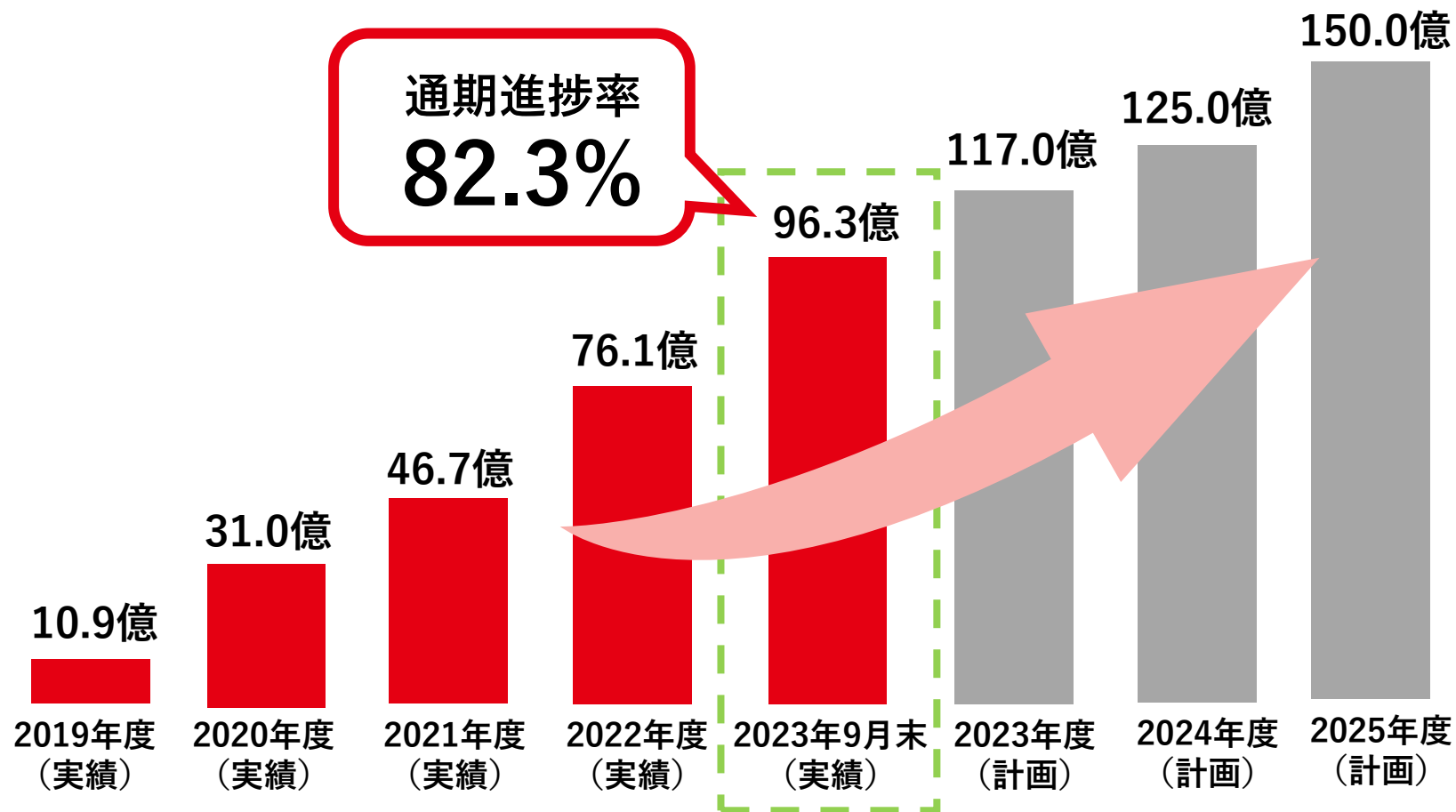
当期純利益 → 2025年度 14.0億目標





**EBITDA** → **2025年度 150.0 億目標**

## 重要業績指標 (KPI)

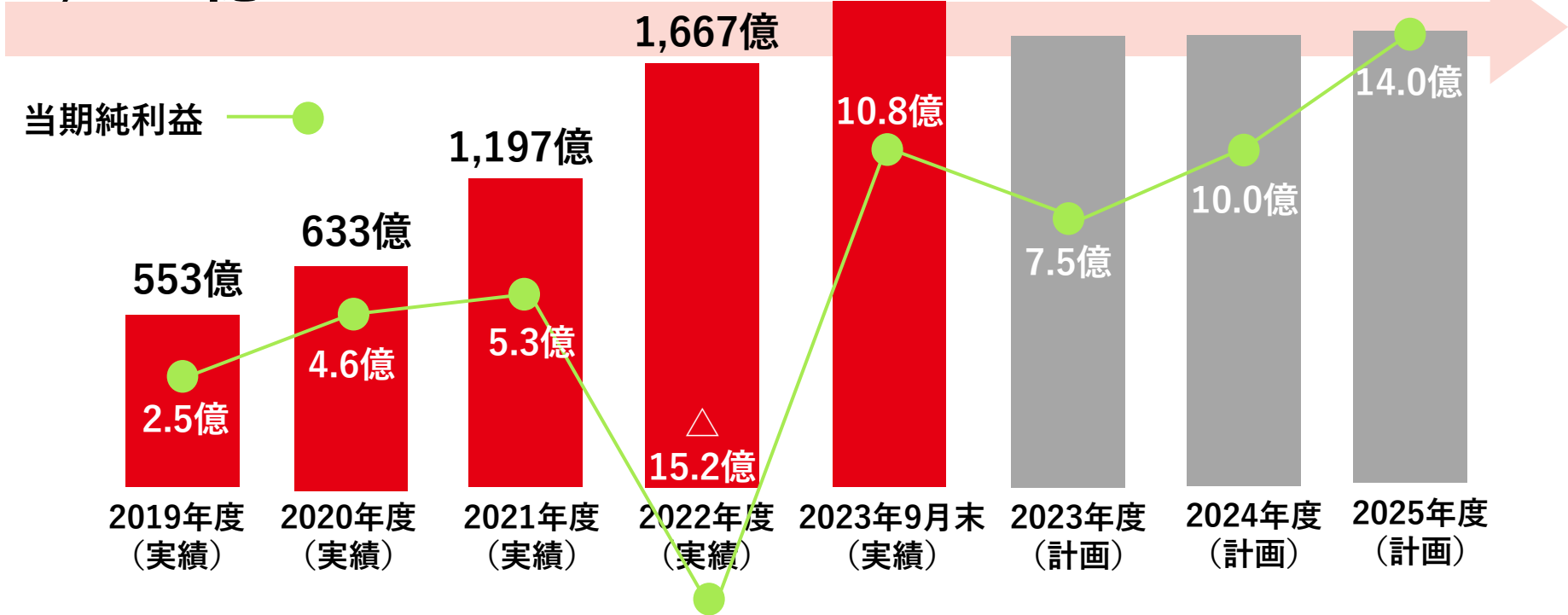




**総資産** ➡ **2025年まで1,700億円前後を維持**

2023年9月末時点  
**総資産**  
**1,734億**

## 1,700億ゾーン



3

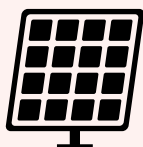
## 通期業績見通し



## ①発電所売却収入の変動

(フロー)

可変要因が内在



## ②売電収入の変動

(ストック)

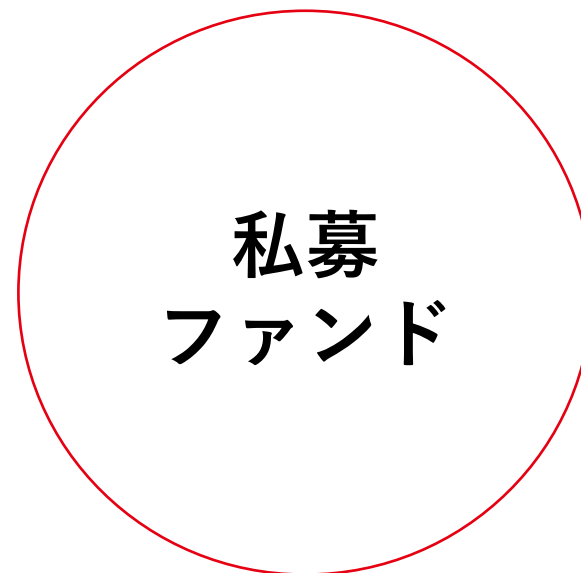
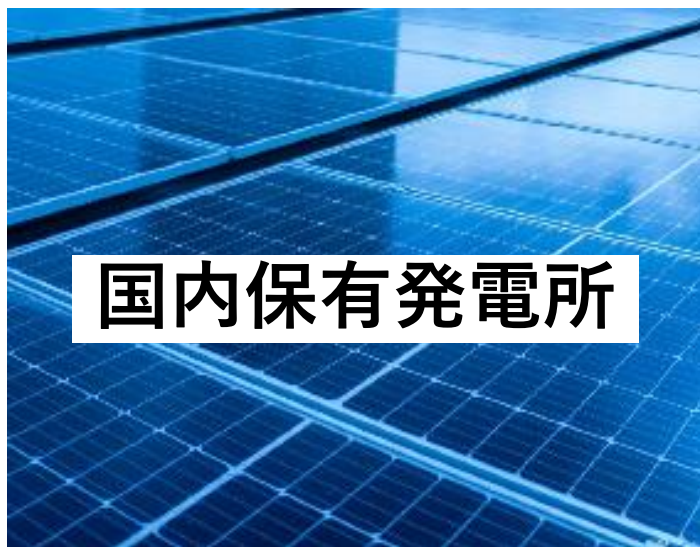
天候 (雪等)



上記の変動要因が解消→業績見直しを変更



国内フロービジネス  
（私募ファンドへの発電所売却）を推進中



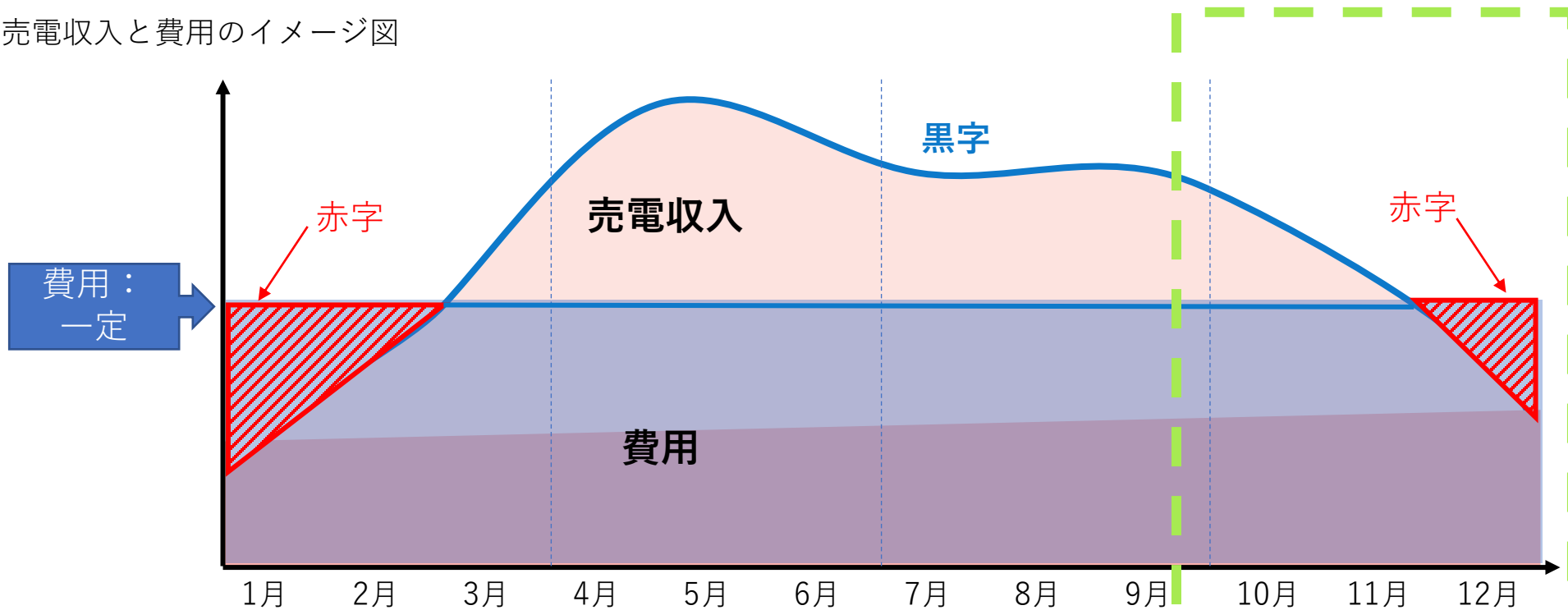
## ②ストック（売電収入変動要因）



### 四半期毎に季節影響があり、売電収入は変動

（北海道、東北エリアの発電所が多く、降雪の影響を受けやすい）

売電収入と費用のイメージ図



	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
収支状況	△	◎	○	△



4

## 第3四半期の主な出来事

---



発電所名	マンサナレス太陽光発電所	キナノス太陽光発電所
所在地	シウダード・レアル県	ムルシア県
ネット設備容量	13.9MW	5.4MW
売電開始	2023年6月	2022年2月
持分割合	35%	100%
取得	2023年9月	2023年8月

# スペイン王国での発電所保有状況



2022年12月取得

## トリホス太陽光発電所

所在地	トレド県
ネット設備容量	7.9MW
売電開始	2020年6月
持分割合	100%



2022年9月取得

## ソコボス太陽光発電所

所在地	アルバセテ県
ネット設備容量	21.6MW
売電開始	2021年7月
持分割合	100%

**New!**

2023年9月取得

## マンサナレス太陽光発電所

所在地	シウダード・レアル県
ネット設備容量	13.9MW
売電開始	2023年6月
持分割合	35%



**New!**

2023年8月取得

## キナノス太陽光発電所

所在地	ムルシア県
ネット設備容量	5.4MW
売電開始	2022年2月
持分割合	100%



**5**

**計画の進捗状況を把握するには**

---

# 計画の進捗状況を把握するには

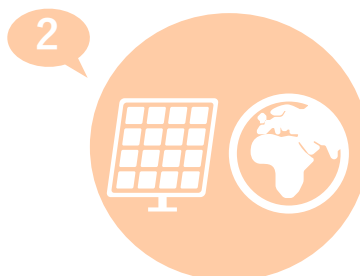
## 注視すべき3つの指標



### 売電事業の進捗

月次開示

国内売電収入の  
計画対比



### 開発・取得の進捗

四半期毎  
決算説明資料開示

国内外の発電所開発  
取得、売却状況

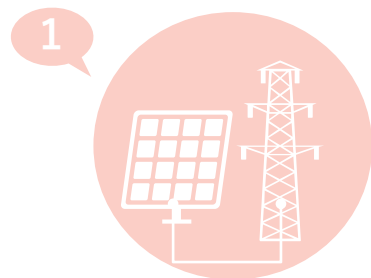


### O & M事業の進捗

※発電所の管理業務

四半期毎  
決算説明資料開示

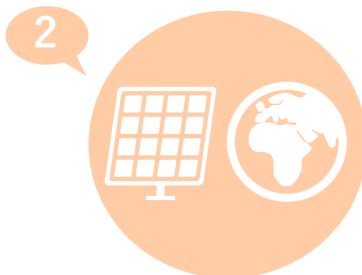
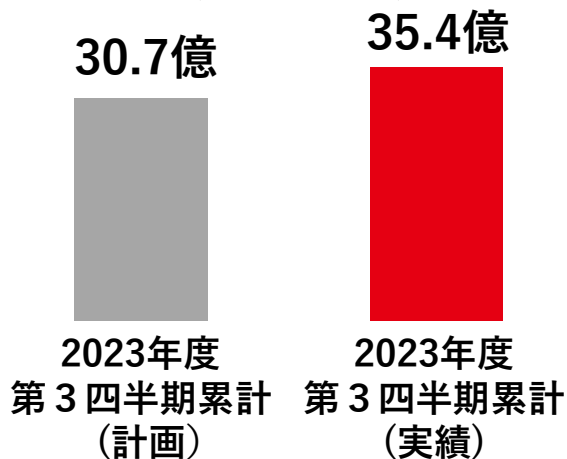
O & M管理  
受注容量の状況



## 売電事業の進捗

売上総利益  
+4.6億増

(ストック)

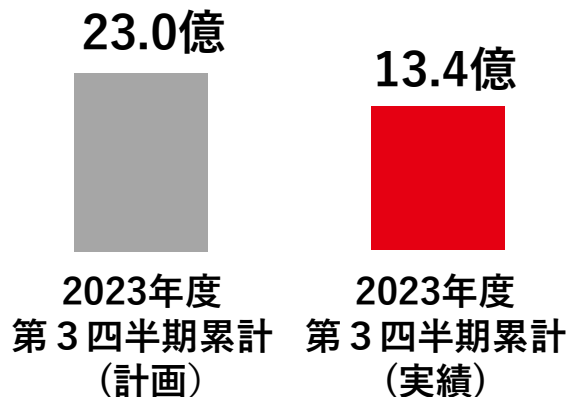


## 開発・取得の進捗

設備容量 約30MW増

売上総利益  
△9.5億

(フロー)

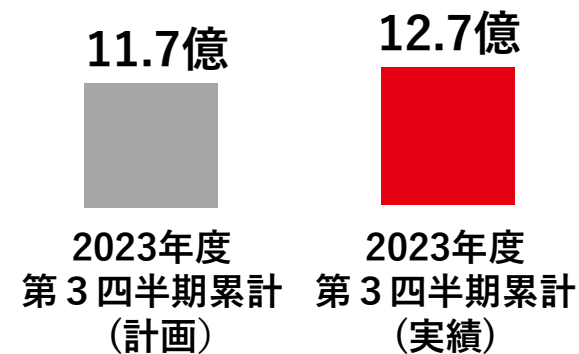


## O&M事業の進捗

設備容量 約350MW増

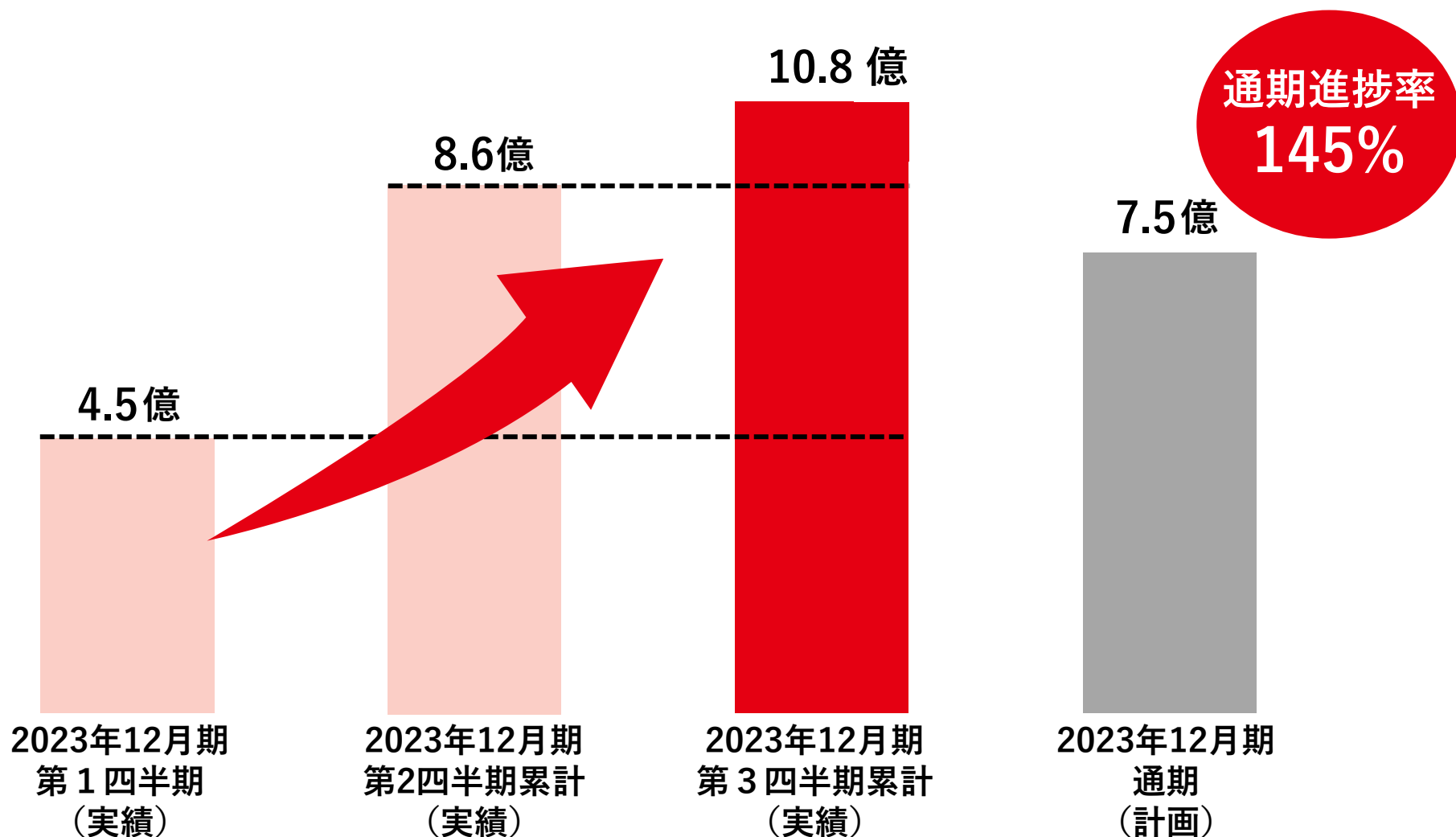
売上総利益  
+1.0億増

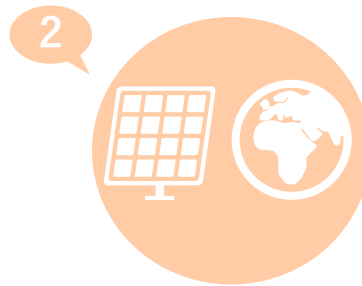
(ストック)





# 当期純利益は通期進捗率145%





- 国内：計画通り私募ファンドへの売却を予定
- 海外：スペインでの来期案件の仕込み





**案件受注に向けた取り組みを継続**



共同投資家決定



海外事業(南欧)加速



リニューアブル・ジャパン



東急不動産

再エネ大手



発電所開発及び取得  
約3年目標

1GW



# Appendix

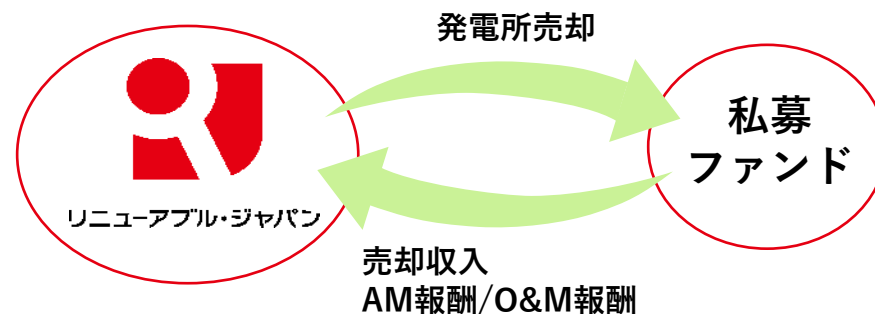
---

# 3つのステージ

2012年~現在

## 循環モデル (アセットマネジメントモデル)

売却して、安定した  
AM,O&M報酬を受領

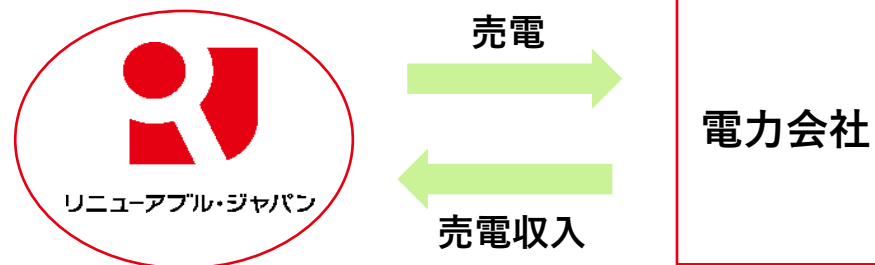


第1ステージ

2020年~現在

## 自社保有モデル

自社保有を拡大し、  
売電収入を得る



第2ステージ

2022年~現在

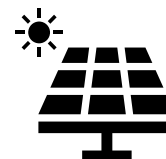
第3ステージ

## New Markets

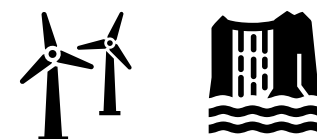
海外



Non-FIT



他電源



## RJは再生可能エネルギーの開発(発電)事業者



～すべての工程を一気通貫で手掛ける～

開発/技術

金融

発電/運営

- ・ 造成
- ・ EPC



ファンド組成

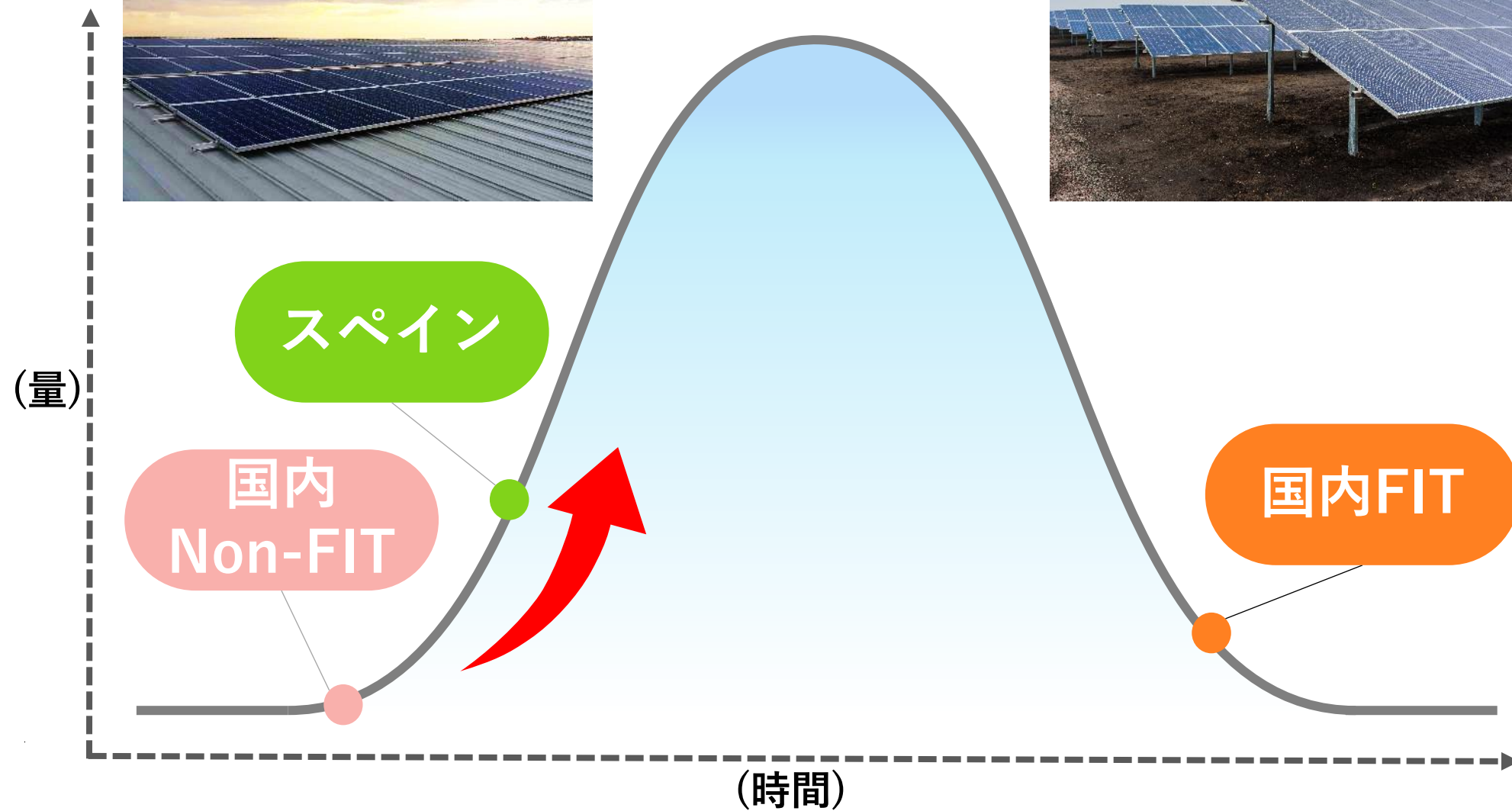


- ・ AM
- ・ O&M

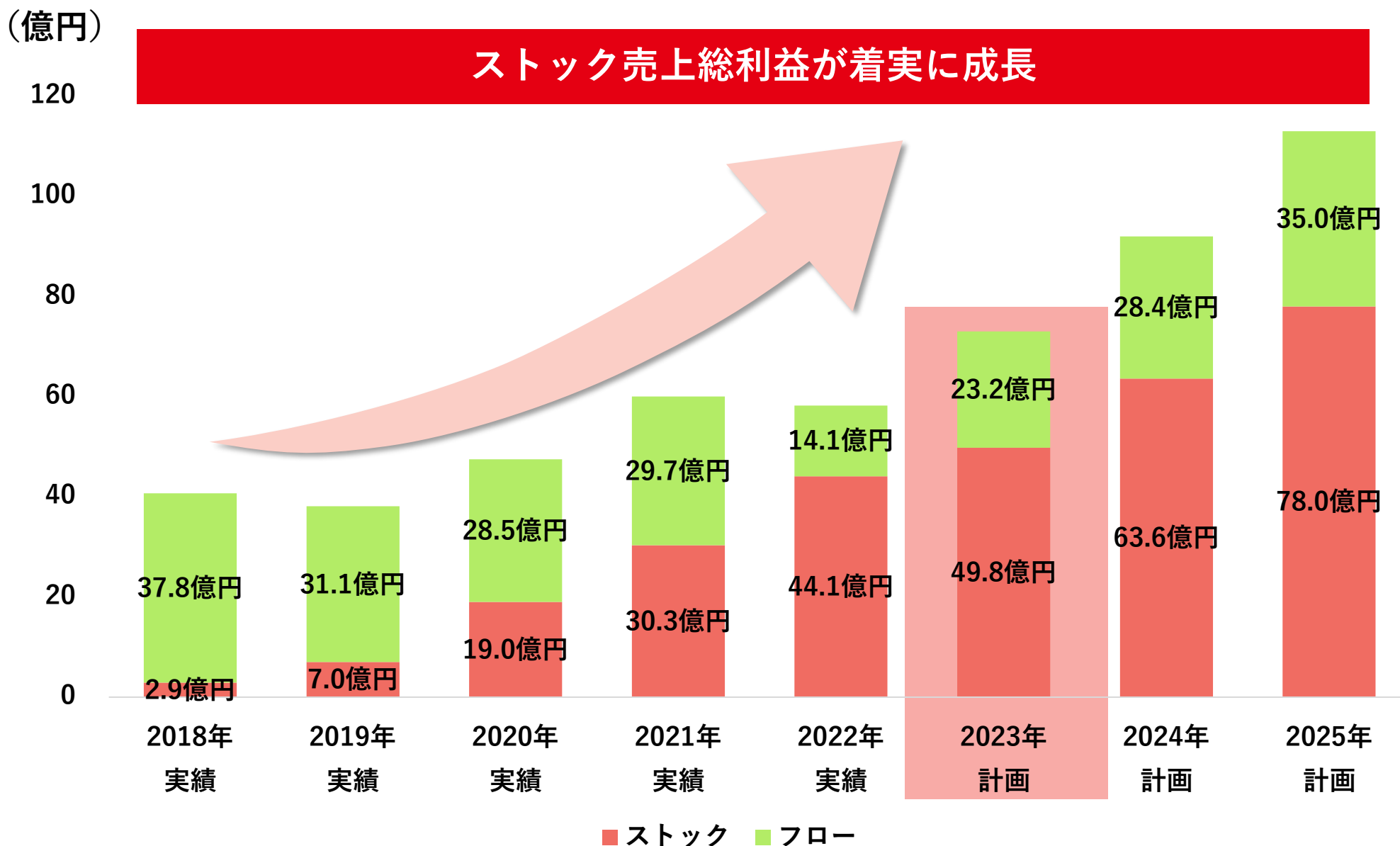


※EPC・・・設計 (Engineering) / 調達 (Procurement) / 建設 (Construction) の略語  
※O&M・・・発電所の運転状況の確認や巡視、稼働実績の報告など  
※AM・・・発電所の管理運営、収支管理、決算、税務業務、レポート作成、その他事務手続など

# 太陽光発電市場の成長曲線



# 売上総利益推移（フロー・ストック別）



# ①フロー 売上総利益



## フロー収益の計画・実績

単位：億円 (単位未満切り捨て)	第1四半期		第2四半期		第3四半期		第4四半期		2023年度通期	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績+計画 ※
売上高	-	14.4	11.0	0.0	90.9	0.1	0.5	-	102.4	106.0
売上総利益	-	13.3	11.0	0.0	12.0	0.0	0.2	-	23.2	25.6

※実績(第3四半期累計)+計画(第4四半期)

第4四半期で  
私募ファンド  
へ設備売却



第4四半期  
計画通り



【売上高】  
通期進捗率  
見込  
約103%

【売上総利益】  
通期進捗率  
見込  
約110%



## ② ストック 売上総利益



### ストック売上総利益の計画・実績

単位：億円 (単位未満切り捨て)	第1四半期		第2四半期		第3四半期		第4四半期		2023年度通期	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績+計画 ※
売電事業等	0.9	2.9	15.8	15.1	13.9	17.3	5.2	-	36.0	40.6
O&M事業 (単体)	3.0	3.7	4.3	4.3	4.3	4.6	4.4	-	16.1	17.2
AM事業 (単体)	1.0	1.1	1.0	1.2	1.0	1.3	0.9	-	4.2	4.2
連結消去	△1.6	△1.7	△1.6	△1.8	△1.6	△2.2	△1.6	-	△6.6	△7.0
合計	3.4	6.1	19.6	18.9	17.7	21.1	8.9	-	49.8	55.1

※実績(第3四半期累計)+計画(第4四半期)

第4四半期  
計画通り

【売上総利益】通期進捗率見込  
約111%



O&M事業

単位:百万円 (単位未満 切り捨て)	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第3四半期累計 【9ヶ月分】		
	計画	実績	差異	計画	実績	差異	計画	実績	差異	計画	実績	差異
売上高	551	484	△66	642	548	△93	663	607	△56	1,857	1,640	△216
売上原価	241	106	△134	208	113	△95	232	143	△88	682	363	△319
売上総利益	309	377	+68	433	434	+1	431	463	+32	1,174	1,276	+102
売上総利益率	56.2%	78.0%	+21.8%	67.5%	79.3%	+11.8%	65.0%	76.4%	+11.4%	63.2%	77.8%	+14.6%

(計画)

2023年12月期  
売上総利益 年間計画

1,619

2023年  
12月期進捗率  
78.9%



売電事業等(国内のみ)

単位：百万円 (単位未満 切り捨て)	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第3四半期累計 【9ヶ月分】		
	計画	実績	差異	計画	実績	差異	計画	実績	差異	計画	実績	差異
売上高	2,377	2,716	+338	4,093	4,151	+57	3,589	4,307	+718	10,060	11,175	+1,114
売上原価	2,336	2,470	+133	2,673	2,718	+45	2,524	2,670	+145	7,534	7,858	+323
売上総利益	40	246	+205	1,420	1,433	+12	1,064	1,637	+572	2,525	3,316	+791
売上総利益率	1.7%	9.1%	+7.4%	34.7%	34.5%	△0.2%	29.7%	38.0%	+8.3%	25.1%	29.7%	+4.6%

(計画)

2023年12月期  
売上総利益 年間計画

2,597

2023年  
12月期進捗率  
127.7%



売電事業等

単位：百万円 (単位未満 切り捨て)	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第3四半期累計 【9ヶ月分】		
	計画	実績	差異	計画	実績	差異	計画	実績	差異	計画	実績	差異
売上高	106	99	△7	276	141	△135	510	151	△358	893	392	△501
売上原価	54	51	△2	107	56	△51	177	57	△120	339	165	△174
売上総利益	52	47	△4	169	84	△84	332	94	△238	554	227	△326
売上総利益率	48.9%	48.0%	△0.9%	61.1%	60.0%	△1.1%	65.2%	62.3%	△2.8%	61.9%	57.8%	△4.1%

(計画)

2023年12月期  
売上総利益 年間計画

1,004

2023年  
12月期進捗率  
22.6%

# 連結PL：サマリー（2023年12月期・実績&計画）



単位：億円 (単位未満切り捨て)	2023年	2023年	2023年	2023年	2023年
	第1四半期 (実績)	第2四半期 (実績)	第3四半期 (実績)	第4四半期 (計画)	通期 (計画)
売上高	46.8	47.8	49.9	38.7	267.0
売上総利益	19.5	18.9	21.1	9.1	73.0
販売費及び一般管理費	10.8	9.8	10.6	10.1	40.0
営業利益	8.6	9.1	10.4	△0.9	33.0
経常利益	6.2	7.1	5.3	△7.2	12.0
EBITDA	31.2	33.0	32.0	18.9	117.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	4.5	4.1	2.1	△4.3	7.5

# 連結PL：サマリー（2023年12月期・計画）

単位：億円 (単位未満切り捨て)	2023年				
	第1四半期 (計画)	第2四半期 (計画)	第3四半期 (計画)	第4四半期 (計画)	通期 (計画)
売上高	29.7	60.5	137.9	38.7	267.0
売上総利益	3.4	30.6	29.7	9.1	73.0
販売費及び一般管理費	9.9	9.7	10.1	10.1	40.0
営業利益	△6.4	20.8	19.5	△0.9	33.0
経常利益	△11.9	18.2	12.9	△7.2	12.0
EBITDA	12.8	44.5	40.7	18.9	117.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	△6.6	10.8	7.7	△4.3	7.5

# 連結PL：サマリー（2022年12月期・前年実績）

単位：億円 (単位未満切り捨て)	2022年				
	第1四半期 (実績)	第2四半期 (実績)	第3四半期 (実績)	第4四半期 (実績)	通期 (実績)
売上高	31.7	48.9	46.5	49.9	177.1
売上総利益	4.2	21.6	18.7	13.6	58.2
販売費及び一般管理費	9.2	13.0	11.9	11.0	45.3
営業利益	△5.0	8.5	6.7	2.6	12.8
経常利益	△8.8	△2.0	0.6	△3.3	△13.6
EBITDA	5.4	20.6	26.9	23.0	76.1
親会社株主に帰属する 当期純利益	△6.0	△6.5	△0.1	△2.4	△15.2

# 第3四半期累計 連結PL（事業別）：計画対比



単位：億円 (単位未満切り捨て)		2023年度 第3四半期累計 (計画)	2023年度 第3四半期累計 (実績)	計画対比	
フロー	売上高	101.9	14.6	△87.2	
	売上総利益	23.0	13.4	△9.5	41%減↓
売電事業等	売上高	109.5	115.6	+6.1	
	売上総利益	30.7	35.4	+4.6	15%増↑
O&M事業 (単体)	売上高	18.5	16.4	△2.1	
	売上総利益	11.7	12.7	+1.0	8%増↑
AM事業 (単体)	売上高	3.2	3.3	+0.0	
	売上総利益	3.2	3.3	+0.0	3%増↑
連結消去	売上高	△4.9	△5.3	△0.3	
	売上総利益	△4.9	△5.3	△0.3	
ストック	売上高	126.3	130.0	+3.6	
	売上総利益	40.8	46.1	+5.3	13%増↑
合計	売上高	228.2	144.6	△83.6	
	売上総利益	63.8	59.6	△4.1	6%減↓



# 連結PL：事業別（2023年12月期・実績&計画）



単位：億円 (単位未満切り捨て)		2023年	2023年	2023年	2023年	2023年
		第1四半期 (実績)	第2四半期 (実績)	第3四半期 (実績)	第4四半期 (計画)	通期 (計画)
フロー	売上高	14.4	0.0	0.1	0.5	102.4
	売上総利益	13.3	0.0	0.0	0.2	23.2
売電事業等	売上高	28.1	42.9	44.5	32.0	141.5
	売上総利益	2.9	15.1	17.3	5.2	36.0
O&M事業 (単体)	売上高	4.8	5.4	6.0	6.8	25.4
	売上総利益	3.7	4.3	4.6	4.4	16.1
AM事業 (単体)	売上高	1.0	1.0	1.3	0.9	4.2
	売上総利益	1.0	1.0	1.3	0.9	4.2
連結消去	売上高	△1.6	△1.7	△2.2	△1.6	△6.6
	売上総利益	△1.6	△1.7	△2.2	△1.6	△6.6
ストック	売上高	32.4	47.7	49.8	38.2	164.6
	売上総利益	6.1	18.9	21.1	8.9	49.8
合計	売上高	46.8	47.8	49.9	38.7	267.0
	売上総利益	19.5	18.9	21.1	9.1	73.0

# 連結PL：事業別（2023年12月期・計画）

再掲



単位：億円 (単位未満切り捨て)		2023年				
		第1四半期 (計画)	第2四半期 (計画)	第3四半期 (計画)	第4四半期 (計画)	通期 (計画)
フロー	売上高	-	11.0	90.9	0.5	102.4
	売上総利益	-	11.0	12.0	0.2	23.2
売電事業等	売上高	24.8	43.7	40.9	32.0	141.5
	売上総利益	0.9	15.8	13.9	5.2	36.0
O&M事業 (単体)	売上高	5.5	6.4	6.6	6.8	25.4
	売上総利益	3.0	4.3	4.3	4.4	16.1
AM事業 (単体)	売上高	1.0	1.0	1.0	0.9	4.2
	売上総利益	1.0	1.0	1.0	0.9	4.2
連結消去	売上高	△1.6	△1.6	△1.6	△1.6	△6.6
	売上総利益	△1.6	△1.6	△1.6	△1.6	△6.6
ストック	売上高	29.7	49.5	47.0	38.2	164.6
	売上総利益	3.4	19.6	17.7	8.9	49.8
合計	売上高	29.7	60.5	137.9	38.7	267.0
	売上総利益	3.4	30.6	29.7	9.1	73.0

# 連結PL：事業別（2022年12月期・前年実績）

再掲



単位：億円 (単位未満切り捨て)		2022年				
		第1四半期 (実績)	第2四半期 (実績)	第3四半期 (実績)	第4四半期 (実績)	通期 (実績)
フロー	売上高	1.2	0.1	2.4	18.2	22.0
	売上総利益	0.7	0.0	2.1	11.1	14.1
売電事業等	売上高	25.4	44.2	39.9	27.3	137.1
	売上総利益	0.4	18.2	14.0	△0.2	32.4
O&M事業 (単体)	売上高	4.8	4.3	5.3	5.3	19.8
	売上総利益	2.8	3.3	3.5	3.7	13.4
AM事業 (単体)	売上高	1.6	1.6	1.7	1.6	6.6
	売上総利益	1.6	1.6	1.7	1.6	6.6
連結消去	売上高	△1.4	△1.5	△2.8	△2.6	△8.5
	売上総利益	△1.4	△1.5	△2.7	△2.6	△8.4
ストック	売上高	30.5	48.7	44.1	31.6	155.1
	売上総利益	3.4	21.6	16.5	2.4	44.1
合計	売上高	31.7	48.9	46.5	49.9	177.1
	売上総利益	4.2	21.6	18.7	13.6	58.2

# 連結PL：対前年同期比 サマリー



単位：億円 (単位未満切り捨て)	2022年 第3四半期(実績)	2023年 第3四半期(実績)	差異
売上高	46.5	49.9	+3.4
売上総利益	18.7	21.1	+2.4
販売費及び一般管理費	11.9	10.6	△1.2
営業利益	6.7	10.4	+3.7
経常利益	△0.6	5.3	+4.7
EBITDA	26.9	32.0	+5.1
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△0.1	2.1	+2.3

# 連結PL：対前年同期比 事業別



単位：億円 (単位未満切り捨て)		2022年 第3四半期(実績)	2023年 第3四半期(実績)	差異
フロー	売上高	2.4	0.1	△2.2
	売上総利益	2.1	0.0	△2.1
売電事業等	売上高	39.9	44.5	+6.7
	売上総利益	14.0	17.3	+3.2
O&M事業 (単体)	売上高	5.3	6.0	+0.7
	売上総利益	3.5	4.6	+1.1
AM事業 (単体)	売上高	1.7	1.7	△0.5
	売上総利益	1.7	1.7	△0.5
連結消去	売上高	△2.8	△2.0	+0.8
	売上総利益	△2.7	△2.0	+0.7
ストック	売上高	44.1	49.8	+5.6
	売上総利益	16.5	21.1	+1.0
合計	売上高	46.5	49.9	+3.4
	売上総利益	18.7	21.1	+2.4



3年間(2023年～2025年)は総資産1,700億円前後で維持

単位：億円 (単位未満切捨て)	2022年12月末実績	2023年9月末実績
現預金	144.4	105.7
棚卸資産 ※1	180.5	282.1
固定資産 ※2	1,176.5	1,168.4
その他資産	165.7	178.1
<b>資産合計</b>	<b>1,667.2</b>	<b>1,734.5</b>
有利子負債（リコース）	584.3	547.3
有利子負債（ノンリコース）	793.3	889.2
その他負債	163.5	155.8
<b>負債合計</b>	<b>1,541.2</b>	<b>1,592.4</b>
<b>純資産合計</b>	<b>126.0</b>	<b>142.0</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,667.2</b>	<b>1,734.5</b>
自己資本比率 ※3	5.6%	6.2%
自己資本比率(ノンリコースを除く) ※4	11.1%	13.3%

※1：棚卸資産＝営業投資有価証券＋販売用発電所＋仕掛販売用発電所＋未成工事支出金

※2：投資その他の資産を除く

※3：自己資本比率＝自己資本／総資産

※4：ノンリコースを除く自己資本比率＝自己資本／（総資産－非支配株主持分－有利子負債（ノンリコース））

©2023 Renewable Japan Co.,Ltd.

# 中期経営計画 連結PL：サマリー

単位：億円 (単位未満切り捨て)	2021年度 実績	2022年度 実績	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画
売上高	159.5	177.1	267.0	289.0	317.0
売上総利益	60.0	58.2	73.0	92.0	113.0
販売費及び一般管理費	37.7	45.3	40.0	45.0	49.7
営業利益	22.2	12.8	33.0	47.0	63.3
経常利益	9.9	△13.6	12.0	16.4	22.0
EBITDA	46.6	76.1	117.0	125.0	150.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	5.2	△15.2	7.5	10.0	14.0

# 中期経営計画 連結PL：事業別

単位：億円 (単位未満切り捨て)		2021年度 実績	2022年度 実績	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画
フロー	売上高	37.2	22.0	102.4	115.2	121.8
	売上総利益	29.7	14.1	23.2	28.4	35.0
売電事業等	売上高	105.1	137.1	141.5	146.4	163.0
	売上総利益	18.8	32.4	36.0	44.4	53.6
O&M事業 (単体)	売上高	16.1	19.8	25.4	28.9	32.4
	売上総利益	10.5	13.4	16.1	20.8	24.7
AM事業 (単体)	売上高	6.0	6.6	4.2	4.7	5.9
	売上総利益	6.0	6.6	4.2	4.7	5.9
連結消去	売上高	△5.0	△8.5	△6.6	△6.4	△6.2
	売上総利益	△5.1	△8.4	△6.6	△6.4	△6.2
ストック	売上高	122.2	155.1	164.6	173.8	195.2
	売上総利益	30.3	44.1	49.8	63.6	78.0
合計	売上高	159.5	177.1	267.0	289.0	317.0
	売上総利益	60.0	58.2	73.0	92.0	113.0



# 国内稼働済案件 北海道地方



No.	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	北海道登別市	22.0	22.0	40	2019年11月	100%	-
2	太陽光	北海道芦別市	3.8	3.8	36	2018年02月	100%	-
3	太陽光	北海道岩見沢市	2.1	2.1	40	2015年04月	100%	-
4	太陽光	北海道苫小牧市	1.9	1.9	36	2017年03月	100%	-
5	太陽光	北海道北斗市	1.3	1.3	32	2017年06月	100%	-
6	太陽光	北海道川端町	1.2	1.2	40	2015年06月	100%	-
7	太陽光	北海道東川町	1.1	1.1	40	2015年03月	100%	-
8	太陽光	北海道苫小牧市	1.1	1.1	36	2015年08月	100%	-
9	太陽光	北海道紋別市	1.1	1.1	40	2015年09月	100%	-
10	太陽光	北海道函館市	0.5	0.5	36	2015年09月	100%	-
11	小風力	北海道松前町等	0.3	0.3	55	2020年08月	100%	-
合計			35.7	35.7				

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC（パネル）容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。  
 ※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

# 国内稼働済案件 東北地方



No.	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	岩手県一関市	42.3	42.3	32	2022年05月	100%	-
2	太陽光	青森県八戸市	14.7	14.7	36	2021年09月	100%	-
3	太陽光	岩手県一関市	10.7	10.7	36	2015年12月	100%	-
4	水力	山形県小国町	10.6	11.2	-※1	1954年09月	95%	-
5	太陽光	岩手県洋野町	5.2	15.0	36	2022年05月	35%	-
6	太陽光	岩手県一関市	5.2	5.2	36	2018年06月	62%	-
7	太陽光	宮城県仙台市	2.8	2.8	32	2018年02月	100%	-
8	太陽光	岩手県一関市	2.5	2.5	32	2017年07月	100%	-
9	太陽光	岩手県一関市	2.2	2.2	36	2016年10月	100%	-
10	太陽光	岩手県軽米町	2.2	2.2	40	2016年08月	100%	-
11	太陽光	岩手県金ヶ崎町	2.1	2.1	40	2015年03月	100%	-
12	太陽光	岩手県紫波町	2.0	2.0	40	2018年07月	100%	-
13	太陽光	宮城県栗原市	2.0	2.0	32	2017年12月	100%	-
14	太陽光	福島県猪苗代町	1.2	1.2	36	2017年09月	100%	-
15	太陽光	岩手県北上市	1.0	1.0	32	2018年06月	100%	-
16	太陽光	宮城県気仙沼市	1.0	1.0	36	2015年12月	100%	-
17	太陽光	宮城県栗原市	0.9	7.5	32	2020年02月	12%	-
18	太陽光	宮城県登米市	0.8	0.8	29	2017年12月	100%	-
19	太陽光	宮城県栗原市	0.7	0.7	32	2017年12月	100%	-
20	太陽光	宮城県気仙沼市	0.6	31.7	32	2020年10月	2%	-
21	太陽光	福島県西郷村	0.5	25.1	36	2021年06月	2%	-
22	太陽光	宮城県気仙沼市	0.4	21.1	32	2020年10月	2%	-
合計			111.7	207.1				

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC（パネル）容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。

※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

※1Non-FIT契約

# 国内稼働済案件 関東地方



No.	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	群馬県安中市	3.1	3.1	36	2018年10月	100%	-
2	太陽光	埼玉県上尾市	2.9	2.9	18	2021年09月	100%	-
3	太陽光	埼玉県熊谷市	2.3	2.3	32	2017年09月	100%	-
4	太陽光	千葉県君津市	2.3	2.3	40	2018年03月	100%	-
5	太陽光	茨城県笠間市	1.8	1.8	36	2017年03月	100%	-
6	太陽光	千葉県香取市	1.8	1.8	40	2016年11月	100%	-
7	太陽光	千葉県木更津市	1.6	1.6	36	2023年06月	100%	-
8	太陽光	茨城県行方市	1.3	1.3	40	2013年09月	100%	-
9	太陽光	神奈川県横須賀市	1.2	1.2	32	2019年12月	100%	-
10	太陽光	茨城県神栖市	1.1	1.1	36	2015年09月	100%	-
11	太陽光	千葉県成田市	1.0	1.0	40	2015年03月	100%	-
12	太陽光	千葉県酒々井町	0.5	0.5	32	2016年05月	100%	-
合計			21.4	21.4				

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC（パネル）容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。

※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

※1Non-FIT契約 ※2すべての発電所が商業運転を開始した日

# 国内稼働済案件 中部地方



No.	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	新潟県阿賀野市	22.9	44.9	36	2021年12月	51%	-
2	太陽光	岐阜県多治見市	22.7	22.7	40	2021年04月	100%	-
3	太陽光	三重県四日市市	10.4	10.4	36	2020年12月	100%	-
4	太陽光	三重県津市	3.9	3.9	36	2014年09月	100%	-
5	太陽光	静岡県伊豆の国市	2.9	2.9	32	2017年04月	100%	-
6	太陽光	三重県伊勢市	2.1	2.1	32	2016年12月	100%	-
7	太陽光	三重県伊勢市	2.0	2.0	32	2016年03月	100%	-
8	太陽光	三重県鳥羽市	1.9	16.5	32	2018年12月	12%	-
9	太陽光	三重県鳥羽市	1.8	13.2	27	2019年12月	14%	-
10	太陽光	三重県津市	1.6	1.6	40	2014年08月	100%	-
11	太陽光	福井県美浜町	1.6	1.6	32	2018年06月	100%	-
12	太陽光	静岡県伊豆の国市	1.3	11.3	36	2017年09月	12%	-
13	太陽光	愛知県豊田市	1.2	1.2	36	2017年03月	100%	-
14	太陽光	三重県亀山市	1.2	1.2	36	2016年12月	100%	-
15	太陽光	三重県松阪市	1.2	1.2	36	2015年04月	100%	-
16	太陽光	三重県玉城町	1.1	1.1	32	2018年12月	100%	-
17	太陽光	三重県多気町	1.1	1.1	32	2017年06月	100%	-
18	太陽光	三重県伊勢市	0.9	0.9	32	2016年12月	100%	-
19	太陽光	三重県玉城町	0.6	0.6	36	2015年10月	100%	-
20	太陽光	三重県玉城町	0.6	0.6	36	2016年06月	100%	-
21	太陽光	三重県松阪市	0.6	0.6	36	2015年07月	100%	-
22	太陽光	三重県度会町	0.6	0.6	36	2017年11月	100%	-
合計			85.4	143.4				

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC（パネル）容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。  
 ※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

# 国内稼働済案件 関西地方



No.	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	京都府京丹後市	4.0	4.0	40	2014年11月	100%	-
2	太陽光	兵庫県神崎郡	3.5	3.5	32	2017年10月	100%	-
3	太陽光	兵庫県加西市	2.2	2.2	40	2018年11月	100%	-
4	太陽光	京都府南丹市	0.4	14.5	32	2019年11月	3%	-
合計			10.2	24.3				

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC（パネル）容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。

※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

# 国内稼働済案件 中国-四国地方



No.	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	高知県東洋町	2.0	2.0	40	2014年02月	100%	-
2	太陽光	岡山県高梁市	1.6	1.6	40	2013年11月	100%	-
3	太陽光	岡山県備前市	1.4	1.4	12.88 <sup>※3</sup>	2021年05月	100%	-
合計			5.0	5.0				

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC（パネル）容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。

※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

※<sup>3</sup>FIT価格12.88円を最低価格としたFIP制度に移行

# 国内稼働済案件 九州地方



No.	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	福岡県朝倉市	5.4	5.4	36	2015年09月	100%	-
2	太陽光	大分県宇佐市	3.2	3.2	40	2015年06月	100%	-
3	太陽光	宮崎県日南市	2.3	2.3	40	2015年03月	100%	-
4	太陽光	熊本県球磨村	2.3	2.3	40	2016年02月	100%	-
5	太陽光	鹿児島県曾於市	2.1	2.1	36	2015年01月	100%	-
6	太陽光	佐賀県武雄市	1.6	1.6	32	2015年05月	100%	-
7	太陽光	鹿児島県鹿児島市	1.5	1.5	40	2016年03月	100%	-
8	太陽光	鹿児島県曾於市	1.1	1.1	40	2015年06月	100%	-
9	太陽光	福岡県川崎町	1.1	1.1	40	2014年03月	100%	-
10	太陽光	福岡県田川市	1.0	1.0	40	2014年03月	100%	-
11	太陽光	佐賀県伊万里市	0.5	0.5	32	2015年04月	100%	-
12	太陽光	鹿児島県南九州市	0.5	25.7	36	2020年07月	2%	-
合計			23.1	48.4				

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC（パネル）容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。  
 ※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。



# 国内稼働済案件 全国エリア

No.	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	全国各地	7.5	7.5	-※1	2023年08月	100%	-
2	太陽光	一時保有※4	52.3	52.3	-	-	100%	-
3	太陽光	低圧バルク	8.2	20.5	18	2022年01月	40%	-
4	太陽光	低圧バルク	1.2	1.2	14	2023年8月※2	100%	-
合計			69.2	81.5				

# 海外稼働済案件 スペイン王国

No.	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	アルバセテ県	21.6	21.6	-※1	2021年07月	100%	-
2	太陽光	シウダード・レアル県	13.9	39.9	-※1	2023年06月	35%	9月取得
3	太陽光	トレド県	7.9	7.9	-※1	2020年06月	100%	-
4	太陽光	ムルシア県	5.4	5.4	-※1	2022年02月	100%	8月取得
合計			49.1	75.0				

## 稼働済ネット設備容量計 411.2MW

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC（パネル）容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。

※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

※1Non-FIT契約 ※4一時保有物件（23ヵ所）、私募ファンドへ売却予定です。



# 国内開発中案件 (2023年9月末時点)



No	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	兵庫県	2.8	2.8	11.88	2024年04月	100%	-
2	太陽光	兵庫県	2.6	2.6	11.88	2024年04月	100%	-
3	太陽光	宮崎県	14.9	14.9	36	2025年06月	100%	-
4	太陽光	福島県	25.2	25.2	24	2025年07月	100%	-
5	水力	山形県	0.9	0.9	29	2025年07月	100%	-
6	風力	三重県	25.2	25.2	22	2027年02月	100%	-
合計			72.6	72.6				

## 【その他の開発中案件】

上記表記載の案件の他に、事業認定・その他許認可取得済の太陽光開発案件（低圧を除く） 9.7MW相当（DC（パネル）容量）

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC（パネル）容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。

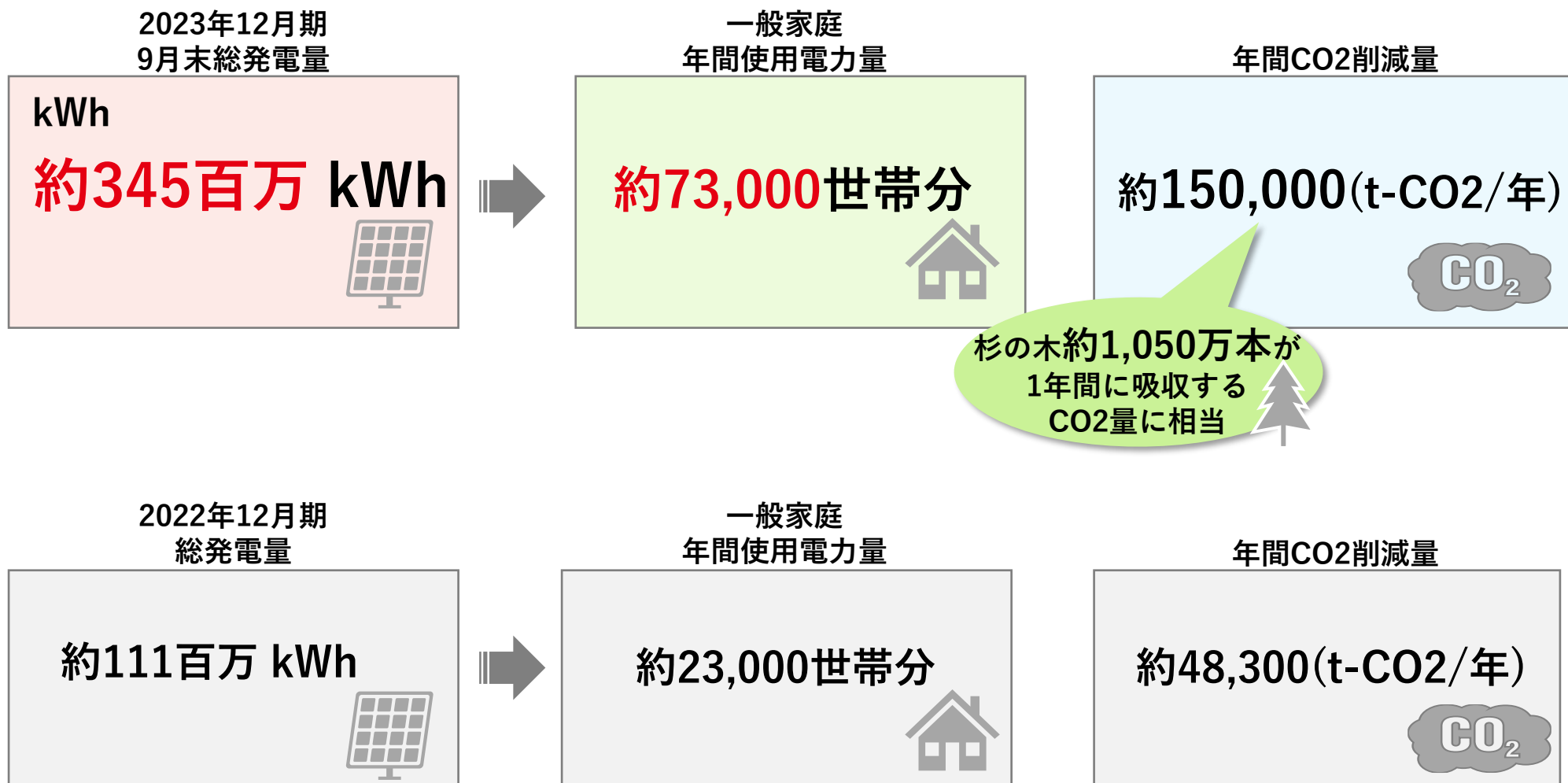
※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

※開発中案件の設備容量は今後変動する可能性があります。また、何らかの理由により、開発そのものを取りやめる可能性もあります。

※開発中案件の商業運転開始（計画）は、目標とするスケジュールを示したものであり、記載されたスケジュール通りに進捗することを保証するものではありません。

実際には様々な要因により商業運転が遅延又は実現しない可能性があります。

# 当社発電所持分 (2023年12月期)



\*各発電所の発電量を各RJ持分割合で割り上げたもの

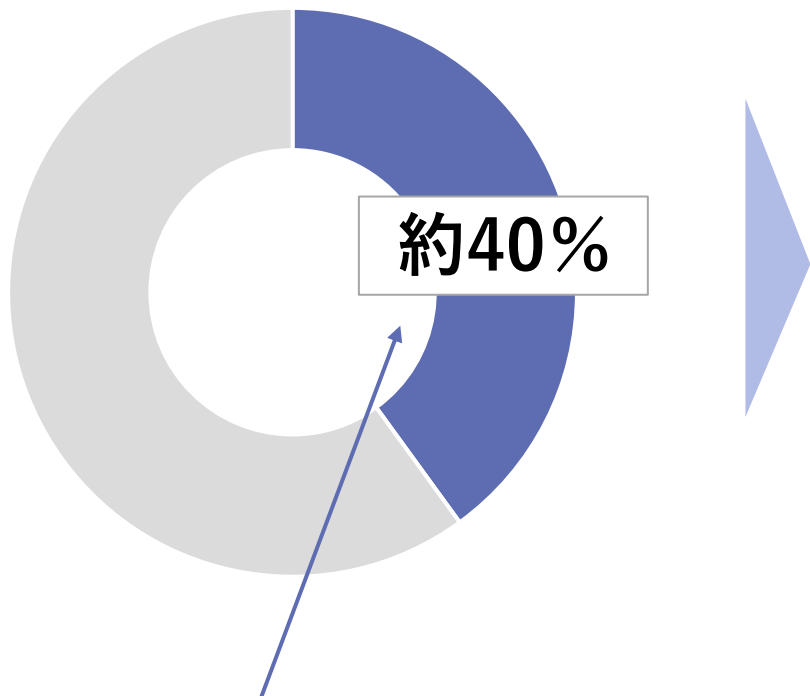
\*一世帯あたりの年間電力使用量を年間4,716kWh(太陽光発電協会 表示ガイドライン2023年度)として算出

\*CO2削減効果 = 「発電量 (kWh)」 × 「電力の調整後排出係数 (t-CO2/kWh)」

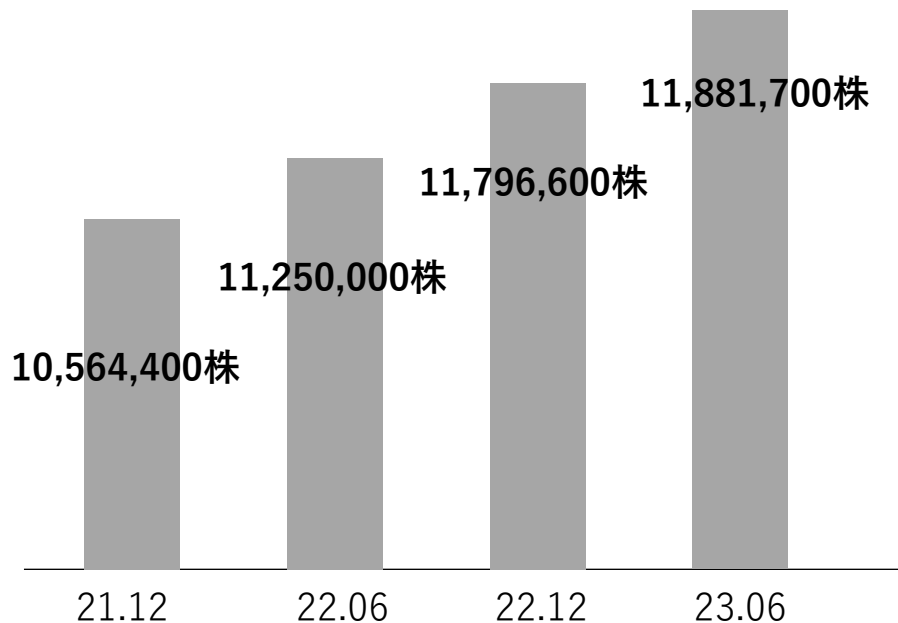
「電力の排出係数」：電気事業者別排出係数(特定排出者の温室効果ガス排出量算定用) - R3年度実績 - R5.1.24 環境省・経済産業省公表

# 【参考】代表取締役 眞邊勝仁の株式保有比率/持株数

【株式保有比率】  
(2023年6月30日時点)



【持株数の推移※2】



※2：H&Tコーポレーションと代表取締役 眞邊勝仁の各持株数の総計

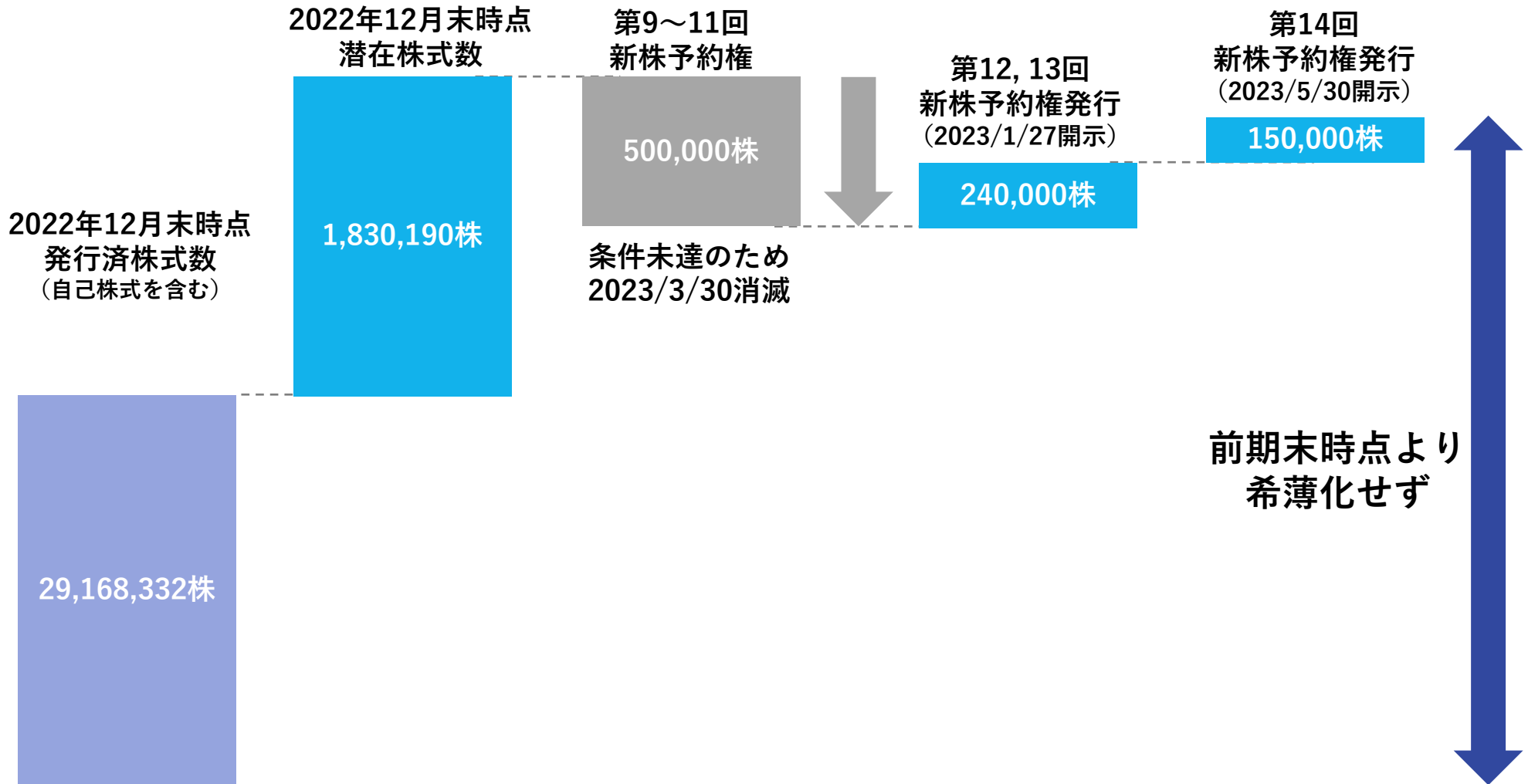
内  
訳

H&Tコーポレーション※1	11,021,700株
代表取締役 眞邊 勝仁	860,000株

※1 代表取締役 眞邊勝仁の資産管理会社

(2023年6月30日時点の発行済株式総数…29,692,730株)

# 【参考】取締役及び従業員向けストックオプションの状況<sup>再掲</sup>





## 目的

経営陣による業績拡大へのコミットメントの表明  
経営陣と株主の共有価値を高める

	第12回 (2023.1.27)	第13回 (2023.1.27)	第14回 (2023.5.30)
行使条件	EBITDA 150億 (2024年4月～3年間)	EBITDA 200億 (2024年4月～5年間)	EBITDA 150億 (2024年4月～3年間)
対象者	幹部社員		代表取締役

※（参考）発行時の当社株価…第12回・第13回（509円）、第14回（753円）



・本資料は、リニューアブル・ジャパン株式会社（以下「当社」といいます。）及び当社グループの企業情報等の提供のために作成されたものであり、国内外を問わず、当社の発行する株式その他の有価証券への投資勧誘を行うものではありません。

・本資料に記載される業界、市場動向又は経済情勢等に関する情報は、現時点で入手可能な情報に基づいて作成しているものであり、当社はその真実性、正確性、合理性及び網羅性について保証するものではなく、また、当社はその内容を更新する義務を負うものでもありません。

また、本資料に記載される当社グループの計画、見通し、見積り、予測、予想その他の将来情報については、現時点における当社の判断又は考えにすぎず、実際の当社グループの経営成績、財政状態その他の結果は、国内外のエネルギー政策、法令、制度、市場等の動向、当社グループの事業に必要な許認可の状況、土地や発電設備等の取得・開発の成否、天候、気候、自然環境、金利、為替等の変動等により、本資料記載の内容又はそこから推測される内容と大きく異なることがあります。

・本資料の記載金額は、原則として、連結数値を使用、億円未満は切捨てとしているため、各欄の合計値と合致しない場合があります。

本資料に関するお問い合わせ先  
リニューアブル・ジャパン株式会社 企画室  
メール: [rj\\_ir\\_ii@renewable-japan.com](mailto:rj_ir_ii@renewable-japan.com)  
IRサイト: <https://www.rn-j.com/ir/>



Renewable Japan