

# 2023年12月期 上期決算説明資料



#### 目次



- 1 2023年度上期 業績ハイライト
- 2 5つのストック収入の進捗と中期経営計画の指標
- 3 通期業績見通し
- 4 2023年12月期 第2四半期の主な出来事
- 5 計画の進捗状況を把握するには

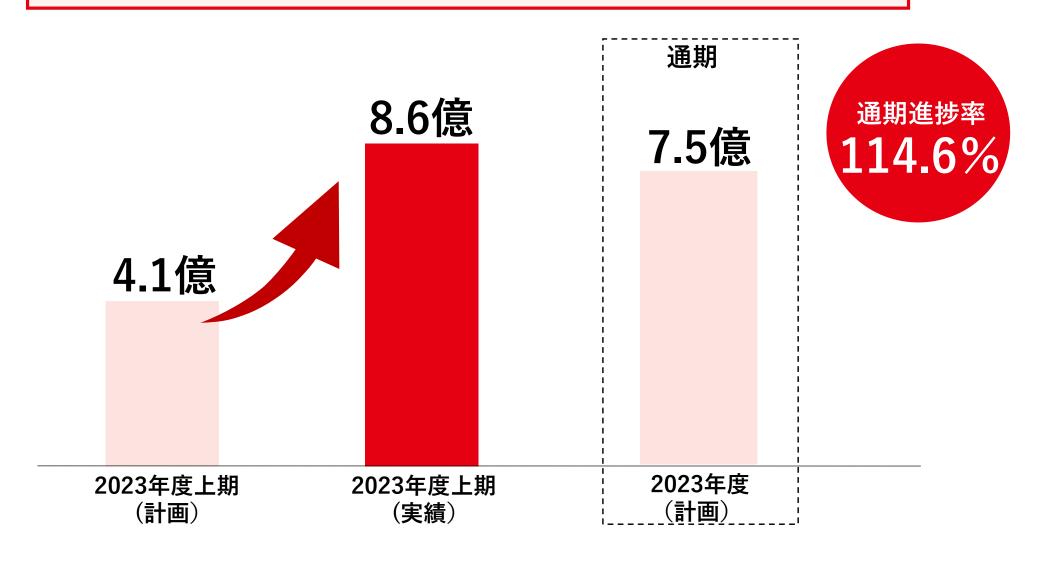
# 1

### 2023年度上期 業績ハイライト

#### 2023年度上期 当期純利益の進捗



### 当期純利益は計画対比で2倍超



#### 2023年度上期 当期純利益の進捗



### 2023年度上期 当期純利益の増益要因

計画 4.1億



実績 8.6億

### ①フロー収入

発電所持分売却 売上総利益

+2.4億増

計画 11.0億 実績 13.4億

### ②ストック収入

売電事業等(国内外) 売上総利益

+1.2億増

計画 16.8億



実績 18.1億

### ①フロー収入 (発電所持分売却)



### フロー収入の計画・実績

<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)		2023年【計画】		
		第1四半期	第2四半期	上期合計
フロー	売上高	-	11.0	11.0
	売上総利益		11.0	11.0

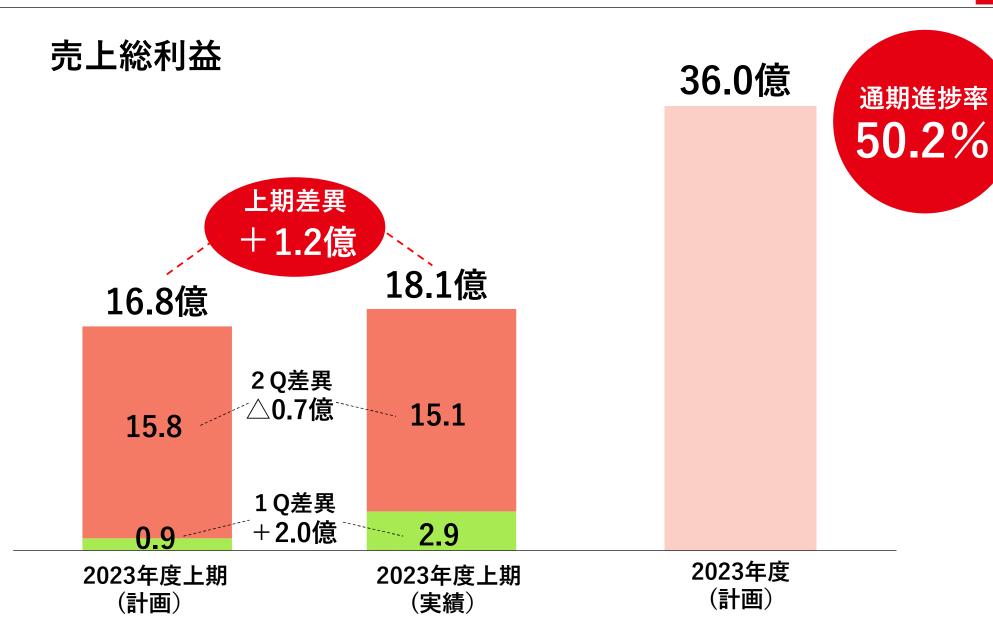
2023年【実績】				
第1四半期 第2四半期 上期合計				
14.4	0.0	14.4		
13.3	0.0	13.4		

計画対比 2.4億増

売上総利益13.4億計上 約49億のオフバランス化実現

### ②ストック収入 (売電事業等)





### 2023年度上期連結PL: 計画対比



<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)	2023年度 上期(計画)	2023年度 上期(実績)	計画対比
売上高	90.3	94.6	+4.3
売上総利益	34.1	38.4	+4.3
販売費及び一般管理費	19.7	20.6	+0.9
営業利益	14.3	17.7	+3.4
経常利益	6.3	13.4	+7.1
EBITDA	57.3	64.2	+6.9
親会社株主に帰属する 四半期純利益	4.1	8.6	+4.4

### 2023年度上期連結PL(事業別):計画対比



### 計画対比で上振れ

	<b>:億円</b> :満切り捨て)		2023年度 上期(計画)	2023年度 上期(実績)	計画対比
<b>7</b> D -		売上高	11.0	14.4	+3.4
フロ-	_	売上総利益	11.0	13.4	+2.4 22.1%増
	売電事業等	売上高	68.5	71.0	+2.5
		売上総利益	16.8	18.1	+1.2 7.7%増
	O&M事業	売上高	11.9	10.3	△1.6
	(単体)	売上総利益	7.4	8.1	+0.6 9.4%増
	AM事業	売上高	2.1	2.1	△0.0
	(単体)	売上総利益	2.1	2.1	△0.0
	<b>油炸</b> 出土	売上高	△3.3	<b>△3.3</b>	$\triangle$ 0.0
連結消去	売上総利益	△3.3	<b>△3.3</b>	△0.0	
<b>7</b> L .	<i>b</i>	売上高	79.3	80.2	+0.8
ストック		売上総利益	23.1	25.0	+1.9
合計		売上高	90.3	94.6	+4.3
		売上総利益	34.1	38.4	+4.3 12.7%增了

2 5つのストック収入の進捗と中期経営計画の指標

#### 5つのストック収入の進捗



2022年12月末

2023年6月末

①管理受注容量(O&M)



受注設備容量(自社+他社)

1,306.5MW



1,581.8MW

※発電所の運転状況の確認や巡視、稼働実績の報告など

②国内発電所保有量(高FIT)

4つの電源

2022年12月末

2023年6月末

稼働済自社保有発電所(ネット持分)

325.6MW



345.8MW

③海外発電所保有量



稼働済自社保有発電所(ネット持分)

29.6MW



29.6MW

4風力



既存案件の他、今後も開発を検討

**5Non-FIT** 

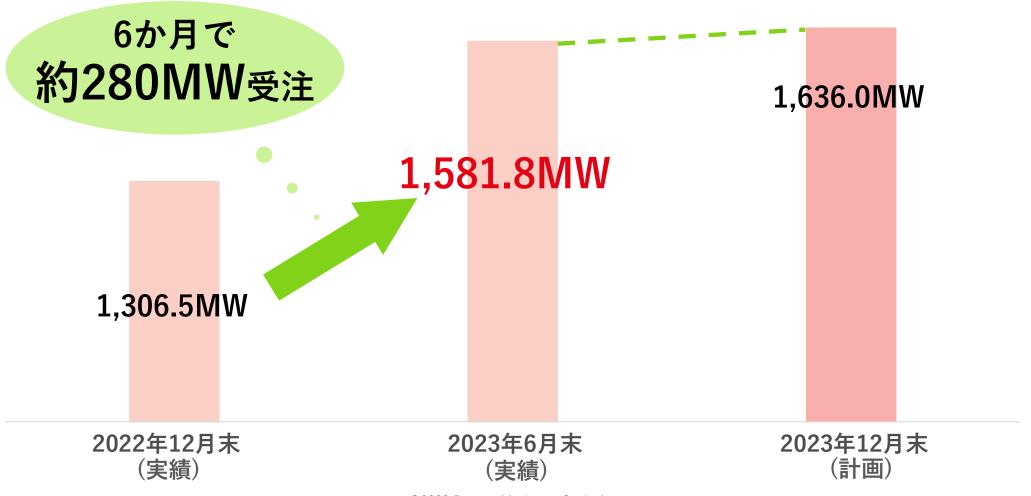


今後マーケットが拡大すると 予想されるため、Non-FITの開発に注力

### ①管理受注容量(O&M)推移 ※受注設備容量(自社+他社)

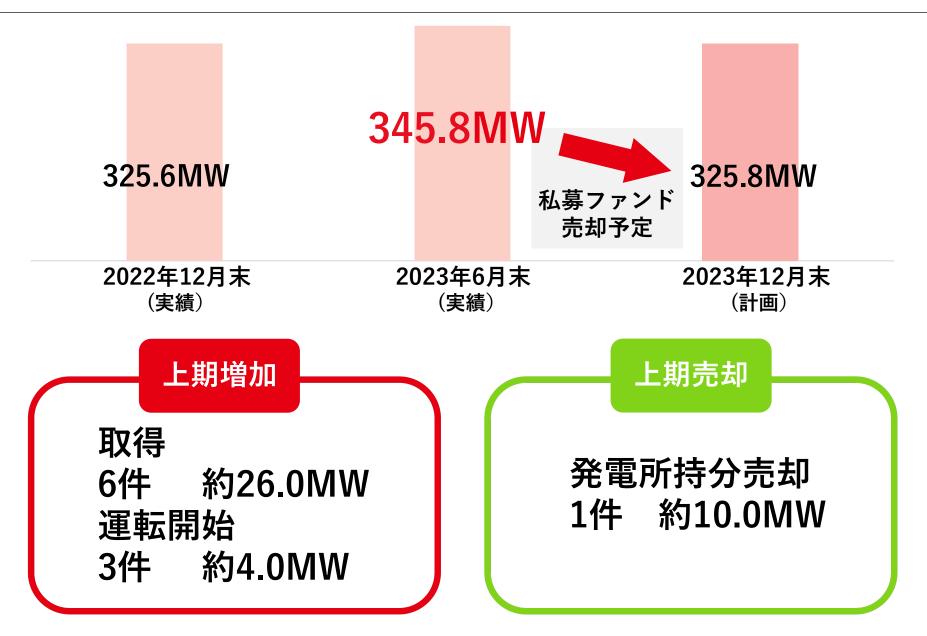


### 当期受注進捗率83.5% 通期計画達成まで55MWを切る



### ②国内発電所保有量(高FIT)※稼働済自社保有発電所(ネット持分)





#### 中期経営計画の指標



1

2

3

### 当期純利益

2025年度

14億円

2023年度:7.5億円

2024年度:10億円

### **EBITDA**

2025年度

\_150億円

2023年度:117億円

2024年度:125億円

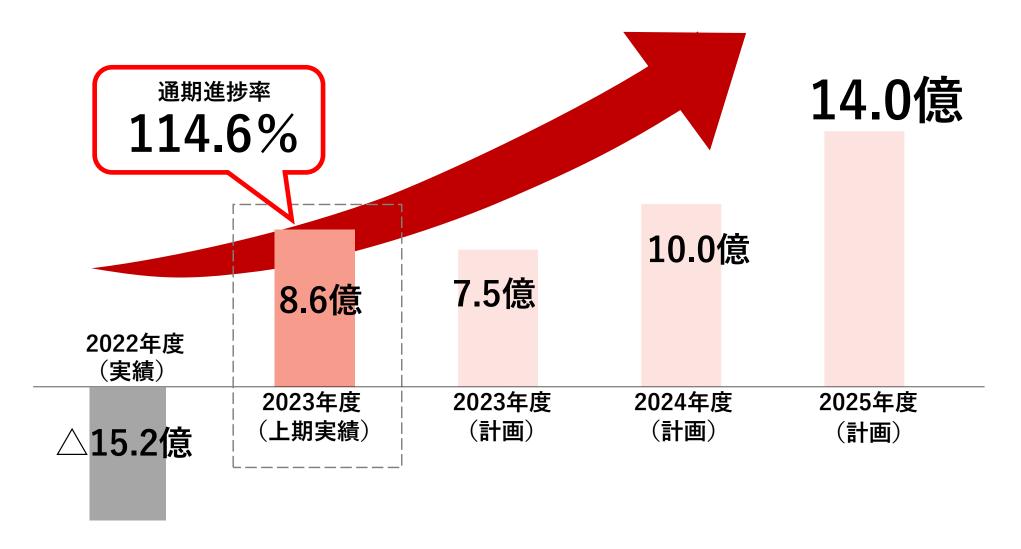
### 総資産の維持

2025年まで

1,700億円前後



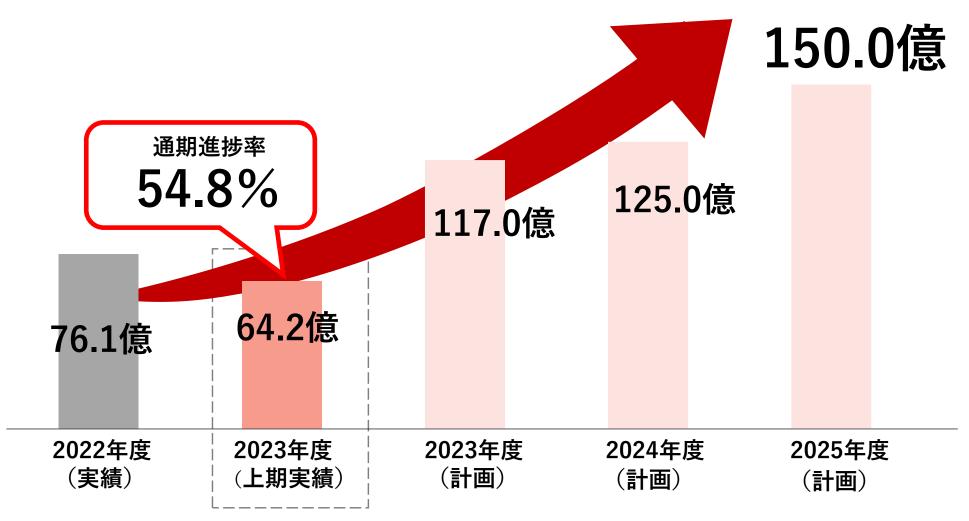
### 当期純利益 2025年度 14.0億目標





### EBITDA 2025年度 150.0億目標

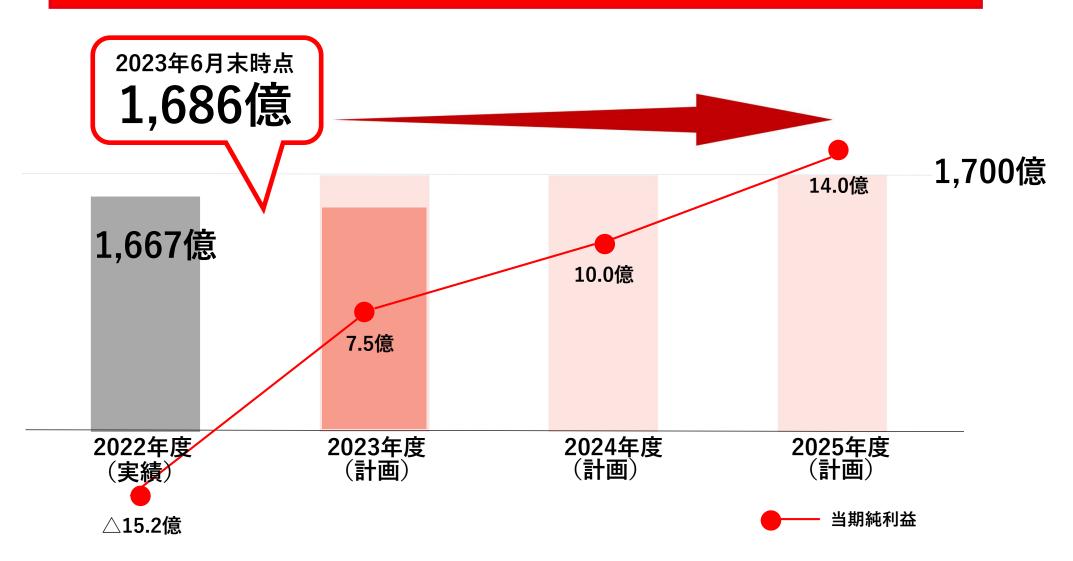
重要業績指標(KPI)



#### 中期経営計画の指標



### 総資産 2025年まで1,700億円前後を維持



# 3 通期業績見通し

#### 想定される2つの変動要因



①売電収入の変動 (ストック)

天候(雪等)





②発電所売却収入の変動(フロー)

可変要因が内在



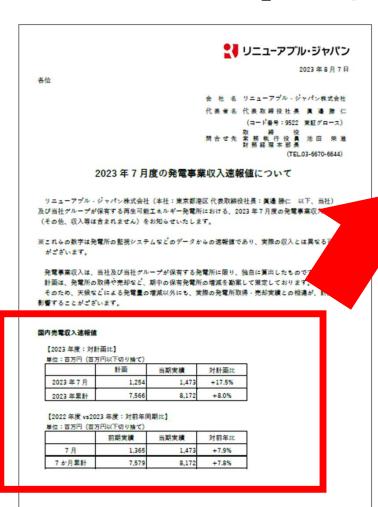


上記の変動要因が解消→業績見通しを変更

### ①ストック (国内売電事業の進捗)



#### 2023年8月7日開示 【2023年7月度の発電事業収入速報値について】



単位:億円 (単位未満	2023年7月		
切り捨て)	計画	実績	差異
国内売電収入	12.5億	14.7億	2.1億

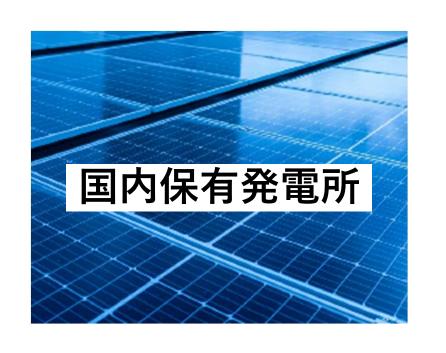
# 売上総利益 + 2.1億増

### 売上増≒利益増 (費用は固定費)

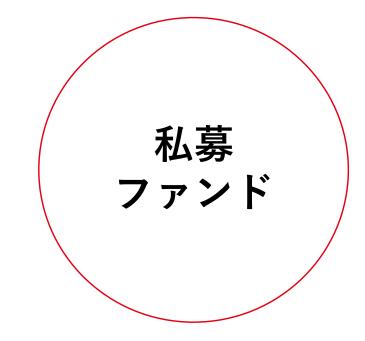
### ②フロー (発電所売却収入)



### 当初計画通り、国内フロービジネス (私募ファンドへの発電所売却)を推進中







#### スペイン現地法人の現状



### 累計2GW以上の案件相談、パイプライン多数あり



























#### スペインの市場規模



# 政府目標: 2030年 → 39GW

2030年 10年で 5.8兆円 約4倍 太陽光発電 2020年 市場規模 **9 GW** 約4.5兆円 1.3兆円 の成長余地

1MW=1.5億円と想定

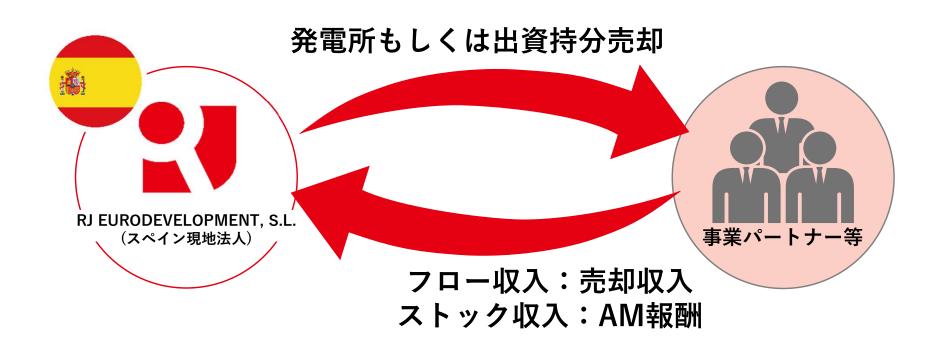
### 循環モデル(アセットマネジメントモデル)を駆使



### バランスシートを使わないビジネス(=循環モデル) を海外でも活用予定



### 事業パートナーの発掘もしくは私募ファンド組成



# 4

### 2023年12月期 第2四半期の主な出来事



### 1 自社開発案件の運転開始



### 2023年4月、6月に自社開発案件が運転開始





発電所所在地	栃木県矢板市	千葉県木更津市
ネット設備容量(MW)	1.2	1.6
設備容量(MW)	1.2	1.6
売電単価(円/kWh)	40	36
商業運転開始日	2023 年 4 月	2023年 6 月
RJ持分割合	100%	100%

### 2 セカンダリー案件の取得



### 2023年4月、6月にセカンダリー案件を取得





発電所所在地	茨城県石岡市	兵庫県神崎町
ネット設備容量(MW)	2.6	3.5
設備容量(MW)	2.6	3.5
売電単価(円/kWh)	24	32
商業運転開始日	2020年8月	2017年 10 月
RJ持分割合	100%	100%

### ③ 安田不動産とPPA契約を締結





日本橋安田スカイゲート



HAMACHO HOTEL&APARTMENTS

設備容量: 2.7MW (AC) …開発中案件

※1 オフサイト型 PPA とは、発電事業者が需要場所の敷地外にて太陽光発電所を設置し、発電した 電気を電力系統を介して電力需要施設へ供給するというスキームの電力購入契約 ※2 J-クレジット制度の太陽光発電設備導入に係る方法論をもとに算出しております。

(出典:J-クレ ジット制度、方法論番号「EN-R-002 Ver.2.4」、方法論名称「太陽光発電設備の導入」、 https://japancredit.go.jp/pdf/methodology/EN-R-002 v2.4.pdf)



#### 4 松川水力発電所の建設工事開始



### ゼロから水力発電所を開発する初の案件







発電所名	山形県米沢市松川水力発電所
設備容量	0.9MW
河川名	一級河川最上川(松川)
発電方式	流れ込み式
売電単価	29円
商業運転開始日	2025年7月

- > 24時間365日稼働
- →安定的な供給が可能
- > 水力の発電量
- →太陽光の約5倍
- ※当社保有の同規模太陽光発電所比較

### 5 スペインの保有状況



#### スペイン保有発電所(設備容量 合計35.1MW)/他にも多数パイプラインあり



#### 2023年8月7日開示

#### 当社3件目の太陽光発電所を取得

#### キナノス太陽光発電所の概要

所在地	スペイン王国 ムルシア県
設備容量	5.4MW
商業運転 開始日	2022年 2 月
当社持分 割合	100%



# 5

### 計画の進捗状況を把握するには

#### 計画の進捗状況を把握するには



#### 注視すべき3つの指標



月次開示

国内売電収入の 計画対比



開発・取得の進捗

四半期毎 決算説明資料開示

国内外の発電所開発 取得、売却状況



※発電所の管理業務

四半期毎 決算説明資料開示

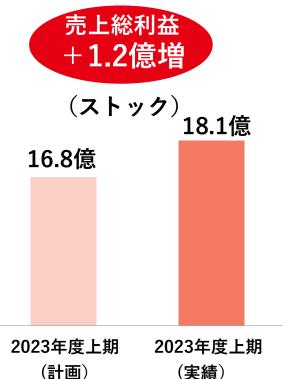
> O&M管理 受注容量の状況

#### 上期サマリー

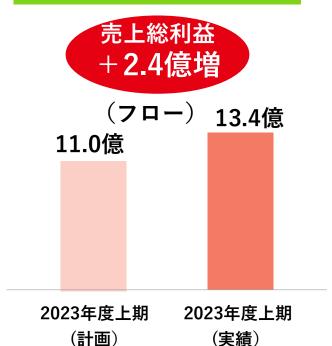




#### 売電事業の進捗



設備容量 約20MW増





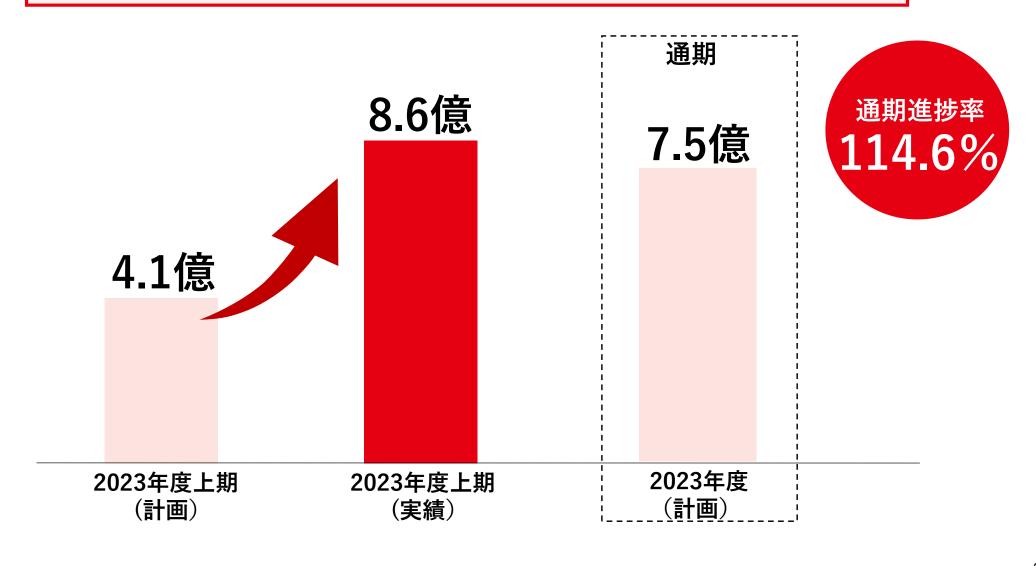
受注設備容量 約280MW增



### 2023年度上期 当期純利益の進捗 (振り返り)

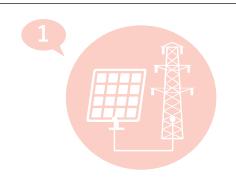


### 当期純利益は計画対比で2倍超



### 2023年下期 売電事業の進捗





# 天気により売電収入は変動7月国内速報値は計画比+17.5%と好調

単位:億円 (単位未満 切り捨て)	2023年7月		
	計画	実績	差異
国内売電収入	12.5億	14.7億	2.1億

売上総利益 + 2.1億増

売上増 = 利益増 (費用は固定費)

#### 2023年下期 開発・取得の進捗





• 国内:計画通り私募ファンドへの売却を予定

● 海外:スペインでの案件取得に注目

### 2023年下期 O&M事業の進捗





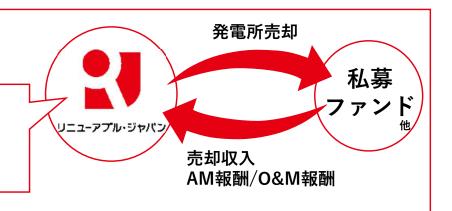
# 案件受注に向けた取り組みを継続

## **Appendix**

第1ステージ

#### 循環モデル (アセットマネジメントモデル)

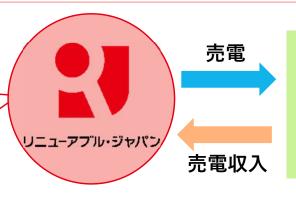
売却して、安定した AM,O&M報酬を受領



第2ステージ

#### 自社保有モデル

自社保有を拡大し、 売電収入を得る



電力会社

(チャレンジ)

#### **New Market**

- ・海外
- Non-FIT
- 他電源









#### RJは再生可能エネルギーの開発(発電)事業者



#### ~すべての工程を一気通貫で手掛ける~

#### 開発/技術

#### 金融

#### 発電/運営

- ・造成
- · EPC



ファンド組成



- · AM
- · 0&M



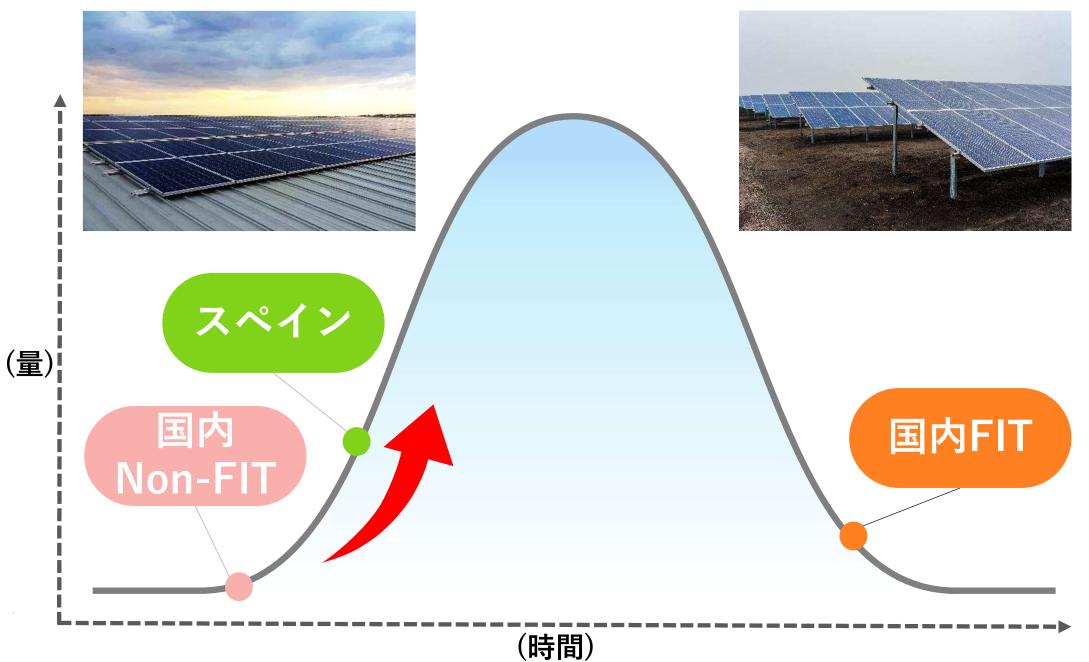
※EPC・・・設計 (Engineering) / 調達 (Procurement) / 建設 (Construction) の略語

※O&M・・・発電所の運転状況の確認や巡視、稼働実績の報告など

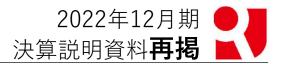
※AM・・・発電所の管理運営、収支管理、決算、税務業務、レポート作成、その他事務手続など

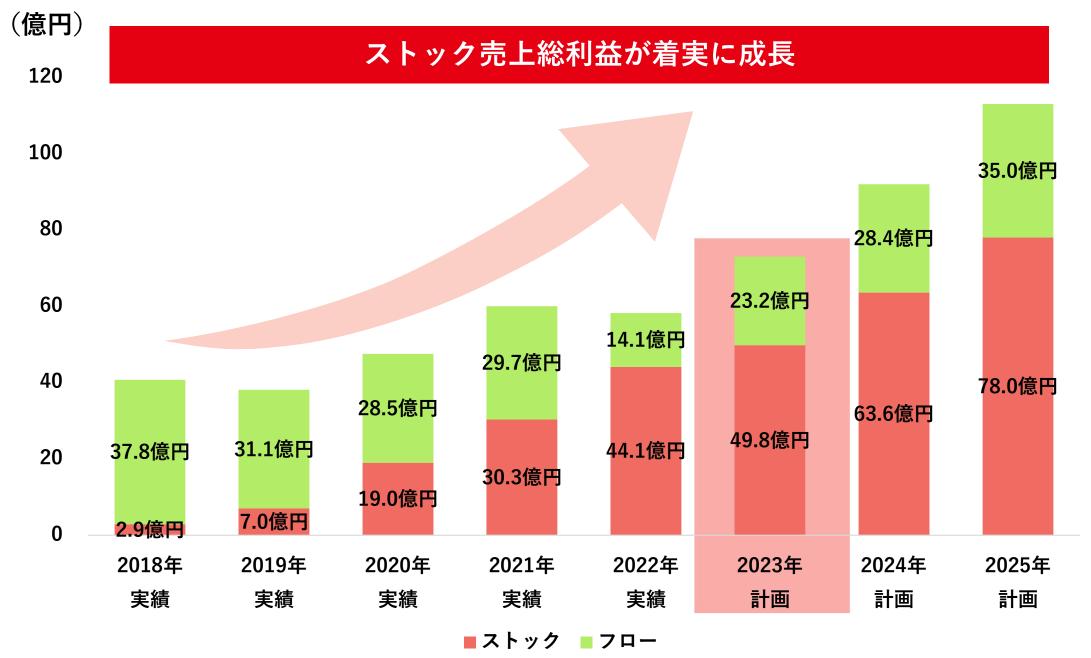
### 太陽光発電市場の成長曲線





### 売上総利益推移(フロー・ストック別)





#### ①管理受注容量(O&M)

### 進捗



#### O&M事業

単位:百万円 (単位未満	2023年第1四半期			2023年第 2 四半期			2023年度上期		
切り捨て)	計画	実績	差異	計画	実績	差異	計画	実績	差異
売上高	551	484	△66	642	548	△93	1,193	1,033	<b>△160</b>
売上原価	241	106	<b>△134</b>	208	113	△95	450	220	△230
売上総利益	309	377	+68	433	434	+ 1	743	812	+69
売上総利益率	56.2%	78.0%	+21.8%	67.5%	79.3%	+11.8%	62.3%	78.7%	+16.4%

(計画)

2023年12月期 売上総利益 年間計画

1,619

2023年12月期 利益進捗率 50.2%



#### 売電事業等(国内のみ)

ストック

単位:百万円	2023年第1四半期			2023年第 2 四半期			2023年度上期		
(単位未満切り捨 て)	計画	実績	差異	計画	実績	差異	計画	実績	差異
売上高	2,377	2,716	+338	4,093	4,151	+57	6,471	6,867	+396
売上原価	2,336	2,470	+133	2,673	2,718	+45	5,010	5,188	+178
売上総利益	40	246	+ 205	1,420	1,433	+12	1,461	1,679	+218
売上総利益率	1.7%	9.1%	+7.4%	34.7%	34.5%	<b>△0.2%</b>	22.6%	24.5%	+1.9%

進捗

(計画)

2023年12月期 売上総利益 年間計画

2,597

2023年 12月期進捗率 64.7%



#### 売電事業等(海外のみ)

ストック

単位:百万円 <sup>(単位未満切り捨て)</sup>	2023年度 上期(計画)	2023年度 上期(実績)	差異
売上高	383.2	240.7	<b>△142.4</b>
売上原価	162.0	108.2	<b>△53.7</b>
売上総利益	221.1	132.5	△88.6
売上総利益率	57.7%	55.0%	<b>△2.7%</b>



## 更なる成長に向け、案件獲得を推進

進捗

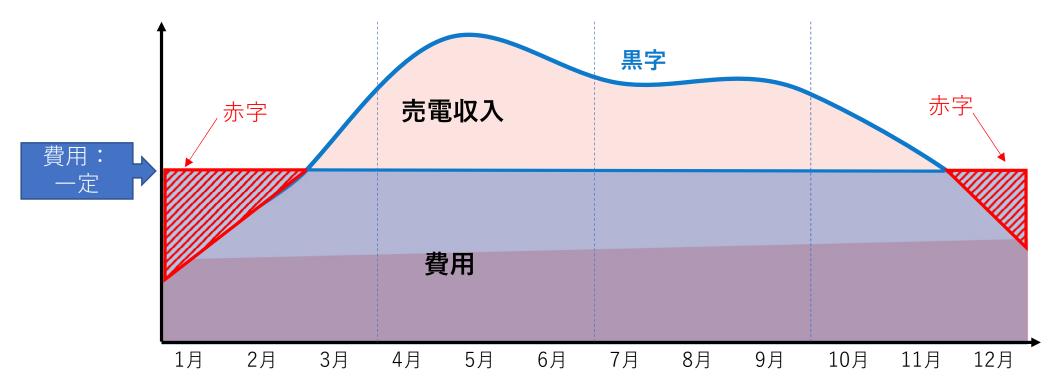
#### 売電事業の特性



#### 四半期毎に季節影響があり、売電収入は変動

(北海道、東北エリアの発電所が多く、降雪の影響を受けやすい)

売電収入と費用のイメージ図



	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
収支状況	$\triangle$	©	0	$\triangle$

### 2023年度上期連結PL: 計画対比



<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)	2023年 第1四半期 (計画)	2023年 第1四半期 (実績)	計画対比	2023年 第2四半期 (計画)	2023年 第2四半期 (実績)	計画対比
売上高	29.7	46.8	+17.0	60.5	47.8	<b>△12.7</b>
売上総利益	3.4	19.5	+16.0	30.6	18.9	<b>△11.6</b>
販売費及び 一般管理費	9.9	10.8	+0.8	9.7	9.8	+0.0
営業利益	△6.4	8.6	+ 15.1	20.8	9.1	<b>△11.7</b>
経常利益	△11.9	6.2	+18.2	18.2	7.1	<b>△11.1</b>
EBITDA	12.8	31.2	+18.3	44.5	33.0	<b>△11.4</b>
親会社株主に帰属 する当期純利益	△6.6	4.5	+11.1	10.8	4.1	△6.6

## 2023年度上期連結PL(事業別):計画対比



<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)		2023年 第1四半期 (計画)	2023年度 第1四半期 (実績)	計画対比	2023年度 第2四半期 (計画)	2023年度 第2四半期 (実績)	計画対比	
<b>¬</b> .	<b>-</b>	売上高	-	14.4	14.4	11.0	0.0	<b>△10.9</b>
<i>/</i> I	<b>-</b>	売上総利益	-	13.3	13.3	11.0	0.0	<b>△10.9</b>
	売電事業等	売上高	24.8	28.1	+3.3	43.7	42.9	△0.7
		売上総利益	0.9	2.9	+2.0	15.8	15.1	<b>△0.7</b>
	O&M事業	売上高	5.5	4.8	△0.6	6.4	5.4	△0.9
	(単体)	売上総利益	3.0	3.7	+0.6	4.3	4.3	+0.0
	AM事業	売上高	1.0	1.0	△0.0	1.0	1.0	+0.0
	(単体)	売上総利益	1.0	1.0	△0.0	1.0	1.0	+0.0
	·本外:沙土	売上高	△1.6	△1.6	+0.0	△1.6	<b>△1.7</b>	△0.0
	連結消去	売上総利益	△1.6	△1.6	+0.0	△1.6	<b>△1.7</b>	△0.0
_	l <b>A</b>	売上高	29.7	32.4	+2.6	49.5	47.7	<b>△1.7</b>
<b>^</b>	トック	売上総利益	3.4	6.1	+2.6	19.6	18.9	<b>△0.7</b>
合		売上高	29.7	46.8	+17.0	60.5	47.8	<b>△12.7</b>
計		売上総利益	3.4	19.5	+16.0	30.6	18.9	△11.6

## 連結PL:サマリー(2023年12月期・計画)



	2023年	2023年	2023年	2023年	2023年
<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)	第1四半期 (実績)	第2四半期 (実績)	第3四半期 (計画)	第4四半期 (計画)	通期 (計画)
売上高	46.8	47.8	137.9	38.7	267.0
売上総利益	19.5	18.9	29.7	9.1	73.0
販売費及び一般管理費	10.8	9.8	10.1	10.1	40.0
営業利益	8.6	9.1	19.5	△0.9	33.0
経常利益	6.2	7.1	12.9	<b>△7.2</b>	12.0
EBITDA	31.2	33.0	40.7	18.9	117.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	4.5	4.1	7.7	△4.3	7.5

## 連結PL:事業別(2023年12月期・計画)



***			2023年	2023年	2023年	2023年	2023年
	<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)		第1四半期 (実績)	第2四半期 (実績)	第3四半期 (計画)	第4四半期 (計画)	通期 (計画)
フロ		売上高	14.4	0.0	90.9	0.5	102.4
<b>/</b> L		売上総利益	13.3	0.0	12.0	0.2	23.2
	売電事業等	売上高	28.1	42.9	40.9	32.0	141.5
		売上総利益	2.9	15.1	13.9	5.2	36.0
	O&M事業	売上高	4.8	<b>5.</b> 4	6.6	6.8	25.4
	(単体)	売上総利益	3.7	4.3	4.3	4.4	16.1
	AM事業	売上高	1.0	1.0	1.0	0.9	4.2
	(単体)	売上総利益	1.0	1.0	1.0	0.9	4.2
	) 古《士》 十	売上高	△1.6	<b>△1.7</b>	△1.6	△1.6	△6.6
	連結消去	売上総利益	△1.6	<b>△1.7</b>	△1.6	△1.6	riangle6.6
<b>7</b> L	<b>A</b>	売上高	32.4	47.7	47.0	38.2	164.6
ストック		売上総利益	6.1	18.9	17.7	8.9	49.8
合計	L	売上高	46.8	47.8	137.9	38.7	267.0
		売上総利益	19.5	18.9	29.7	9.1	73.0

## 連結PL:サマリー(2023年12月期・計画)



			2023年		
単位:億円 (単位未満切り捨て)	第1四半期 (計画)	第2四半期 (計画)	第3四半期 (計画)	第4四半期 (計画)	通期 (計画)
売上高	29.7	60.5	137.9	38.7	267.0
売上総利益	3.4	30.6	29.7	9.1	73.0
販売費及び一般管理費	9.9	9.7	10.1	10.1	40.0
営業利益	△6.4	20.8	19.5	△0.9	33.0
経常利益	△11.9	18.2	12.9	<b>△7.2</b>	12.0
EBITDA	12.8	44.5	40.7	18.9	117.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	△6.6	10.8	7.7	△4.3	7.5

### 連結PL:事業別(2023年12月期・計画)



					2023年		
	<b>江:億円</b> 注未満切り捨て)		第1四半期 (計画)	第2四半期 (計画)	第3四半期 (計画)	第4四半期 (計画)	通期 (計画)
7 -	1_	売上高	-	11.0	90.9	0.5	102.4
フロ	<b>,</b> —	売上総利益	_	11.0	12.0	0.2	23.2
	売電事業等	売上高	24.8	43.7	40.9	32.0	141.5
		売上総利益	0.9	15.8	13.9	5.2	36.0
	O&M事業	売上高	5.5	6.4	6.6	6.8	25.4
	(単体)	売上総利益	3.0	4.3	4.3	4.4	16.1
	AM事業	売上高	1.0	1.0	1.0	0.9	4.2
	(単体)	売上総利益	1.0	1.0	1.0	0.9	4.2
	<b>油件:沿</b> 十	売上高	△1.6	△1.6	△1.6	△1.6	△6.6
	連結消去	売上総利益	△1.6	△1.6	△1.6	△1.6	△6.6
<b>→</b> L	<i>h</i>	売上高	29.7	49.5	47.0	38.2	164.6
ストック		売上総利益	3.4	19.6	17.7	8.9	49.8
△₽	L	売上高	29.7	60.5	137.9	38.7	267.0
合計 		売上総利益	3.4	30.6	29.7	9.1	73.0

### 連結PL:サマリー(2022年12月期・前年実績)



			2022年		
<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)	第1四半期 (実績)	第2四半期 (実績)	第3四半期 (実績)	第4四半期 (実績)	通期 (実績)
売上高	31.7	48.9	46.5	49.9	177.1
売上総利益	4.2	21.6	18.7	13.6	58.2
販売費及び一般管理費	9.2	13.0	11.9	11.0	45.3
営業利益	△5.0	8.5	6.7	2.6	12.8
経常利益	△8.8	△2.0	0.6	△3.3	<b>△13.6</b>
EBITDA	5.4	20.6	26.9	23.0	76.1
親会社株主に帰属する 当期純利益	△6.0	△6.5	△0.1	△2.4	<b>△15.2</b>

### 連結PL:事業別(2022年12月期・前年実績)



					2022年		
	<b>ヹ:億円</b> 未満切り捨て)		第1四半期 (実績)	第2四半期 (実績)	第3四半期 (実績)	第4四半期 (実績)	通期 (実績)
<b>7</b> F		売上高	1.2	0.1	2.4	18.2	22.0
フロ	_	売上総利益	0.7	0.0	2.1	11.1	14.1
	売電事業等	売上高	25.4	44.2	39.9	27.3	137.1
		売上総利益	0.4	18.2	14.0	△0.2	32.4
	O&M事業	売上高	4.8	4.3	5.3	5.3	19.8
	(単体)	売上総利益	2.8	3.3	3.5	3.7	13.4
	AM事業	売上高	1.6	1.6	1.7	1.6	6.6
	(単体)	売上総利益	1.6	1.6	1.7	1.6	6.6
	/年冬井:小十	売上高	<b>△1.4</b>	<b>△1.5</b>	△2.8	△2.6	△8.5
	連結消去	売上総利益	<b>△1.4</b>	<b>△1.5</b>	<b>△2.7</b>	△2.6	△8.4
<b>-</b> L	<b>A</b>	売上高	30.5	48.7	44.1	31.6	155.1
ストック		売上総利益	3.4	21.6	16.5	2.4	44.1
<b>△</b> =J	L	売上高	31.7	48.9	46.5	49.9	177.1
合計 		売上総利益	4.2	21.6	18.7	13.6	58.2

## 連結PL:対前年同期比 サマリー



<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)	2022年 第2四半期(実績)	2023年 第2四半期(実績)	差異
売上高	48.9	47.8	△1.0
売上総利益	21.6	18.9	<b>△2.7</b>
販売費及び一般管理費	13.0	9.8	△3.2
営業利益	8.5	9.1	+0.5
経常利益	△2.0	7.1	+9.2
EBITDA	20.6	33.0	+12.4
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△6.5	4.1	+10.6

## 連結PL:対前年同期比 事業別



<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)			2022年 第2四半期(実績)	2023年 第2四半期(実績)	差異
70-		売上高	0.1	0.0	△0.1
フロ-	_	売上総利益	0.0	0.0	+0.0
	売電事業等	売上高	44.2	42.9	<b>△1.3</b>
		売上総利益	18.2	15.1	△3.0
	O&M事業	売上高	4.3	5.4	+1.1
	(単体)	売上総利益	3.3	4.3	+1.0
	AM事業	売上高	1.6	1.0	△0.5
	(単体)	売上総利益	1.6	1.0	△0.5
	)	売上高	<b>△1.5</b>	△1.7	<b>△0.1</b>
	連結消去	売上総利益	<b>△1.5</b>	<b>△1.7</b>	△0.1
<b>7</b> L.	w A	売上高	48.7	47.7	△0.9
ストック		売上総利益	21.6	18.9	<b>△2.7</b>
合計		売上高	48.9	47.8	<u> </u>
		売上総利益	21.6	18.9	<u></u>

#### 連結BS:サマリー



#### 3年間(2023年~2025年)は総資産1,700億円前後で維持

<b>単位:億円</b> (単位未満切捨て)	2022年12月末実績	2023年6月末実績
現預金	144.4	119.5
棚卸資産 ※1	180.5	222.4
固定資産 ※2	1,176.5	1,171.7
その他資産	165.7	172.6
資産合計	1,667.2	1,686.3
有利子負債(リコース)	584.3	670.6
有利子負債(ノンリコース)	793.3	720.5
その他負債	163.5	156.1
負債合計	1,541.2	1,547.3
純資産合計	126.0	138.9
負債純資産合計	1,667.2	1,686.3
自己資本比率 ※3	5.6%	6.2%
自己資本比率(ノンリコースを除く) ※4	11.1%	11.3%

※1:棚卸資産=営業投資有価証券+販売用発電所+仕掛販売用発電所+未成工事支出金

※2:投資その他の資産を除く

※3:自己資本比率=自己資本/総資産

※4:ノンリコースを除く自己資本比率=自己資本/(総資産 - 非支配株主持分 - 有利子負債(ノンリコース)) ©2023 Renewable Japan Co.,Ltd.

## 中期経営計画 連結PL:サマリー



<b>単位:億円</b> (単位未満切り捨て)	2021年度 実績	2022年度 実績	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画
売上高	159.5	177.1	267.0	289.0	317.0
売上総利益	60.0	58.2	73.0	92.0	113.0
販売費及び一般管理費	37.7	45.3	40.0	45.0	49.7
営業利益	22.2	12.8	33.0	47.0	63.3
経常利益	9.9	<b>△13.6</b>	12.0	16.4	22.0
EBITDA	46.6	76.1	117.0	125.0	150.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	5.2	<b>△15.2</b>	7.5	10.0	14.0

## 中期経営計画連結PL:事業別



	<b>正:億円</b> 法満切り捨て)		2021年度 実績	2022年度 実績	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画
<b>7</b> F		売上高	37.2	22.0	102.4	115.2	121.8
フロ	_	売上総利益	29.7	14.1	23.2	28.4	35.0
	売電事業等	売上高	105.1	137.1	141.5	146.4	163.0
		売上総利益	18.8	32.4	36.0	44.4	53.6
	O&M事業	売上高	16.1	19.8	25.4	28.9	32.4
	(単体)	売上総利益	10.5	13.4	16.1	20.8	24.7
	AM事業	売上高	6.0	6.6	4.2	4.7	5.9
	(単体)	売上総利益	6.0	6.6	4.2	4.7	5.9
	/年冬井:小十	売上高	<b>△5.0</b>	△8.5	△6.6	△6.4	△6.2
	連結消去	売上総利益	<b>△5.1</b>	△8.4	△6.6	△6.4	△6.2
<b>-</b> 1	<b>A</b>	売上高	122.2	155.1	164.6	173.8	195.2
ストック		売上総利益	30.3	44.1	49.8	63.6	78.0
▲⊒	L	売上高	159.5	177.1	267.0	289.0	317.0
<b>合</b> 計		売上総利益	60.0	58.2	73.0	92.0	113.0

### 稼働済案件 1/5 (2023年6月末時点)



No	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
1	太陽光	岩手県一関市	42.3	42.3	32	2022年5月	100%	-
2	太陽光	新潟県阿賀野市	22.9	44.9	36	2021年12月	51%	-
3	太陽光	岐阜県多治見市	22.7	22.7	40	2021年4月	100%	-
4	太陽光	北海道登別市	22.0	22.0	40	2019年11月	100%	-
5	太陽光	スペイン王国 アルバセテ県	21.6	21.6	<b>_</b> ※1	2021年7月	100%	-
6	太陽光	岩手県宮古市	15.5	15.5	36	2020年3月	100%	2月取得
7	太陽光	青森県八戸市	14.7	14.7	36	2021年9月	100%	-
8	太陽光	岩手県一関市	10.7	10.7	36	2015年12月	100%	-
9	水力	山形県小国町	10.6	11.2	<b>_</b> ※1	1954年9月	95%	-
10	太陽光	三重県四日市市	10.4	10.4	36	2020年12月	100%	-
11	太陽光	低圧バルク	8.2	20.5	18	2022年1月	40%	-
12	太陽光	スペイン王国 トレド県	7.9	7.9	<b>_</b> ※1	2020年6月	100%	-
13	太陽光	福岡県朝倉市	5.4	5.4	36	2015年9月	100%	-
14	太陽光	岩手県洋野町	5.2	15.0	36	2022年5月	35%	3月持分売却
15	太陽光	京都府京丹後市	4.0	4.0	40	2014年11月	100%	-
16	太陽光	三重県津市	3.9	3.9	36	2014年2月	100%	-
17	太陽光	北海道芦別市	3.8	3.8	36	2018年2月	100%	-
18	太陽光	全国各地	3.8	3.8	_*1	2023年6月 <sup>※2</sup>	100%	随時稼働予定
19	太陽光	千葉県千葉市	3.7	3.7	32	2019年11月	100%	-
20	太陽光	兵庫県神崎町	3.5	3.5	32	2017年10月	100%	6月取得
21	太陽光	大分県宇佐市	3.2	3.2	40	2015年6月	100%	-
22	太陽光	岩手県一関市	3.2	5.2	36	2018年6月	62%	-
23	太陽光	群馬県安中市	3.1	3.1	36	2018年10月	100%	-

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC(パネル)容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。

<sup>※</sup>ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

<sup>※1</sup>Non-FIT契約 ※2すべての発電所が商業運転を開始した日

### 稼働済案件 2/5 (2023年6月末時点)



No	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
24	太陽光	静岡県伊豆の国市	2.9	2.9	32	2017年4月	100%	-
25	太陽光	埼玉県上尾市	2.9	2.9	18	2021年8月	100%	-
26	太陽光	宮城県仙台市	2.8	2.8	32	2018年2月	100%	-
27	太陽光	関東エリア	2.6	2.6	<b>_</b> ※1	<b>2023年3月</b> <sup>※2</sup>	100%	-
28	太陽光	茨城県石岡市	2.6	2.6	24	2022年8月	100%	4月取得
29	太陽光	岩手県一関市	2.5	2.5	32	2017年7月	100%	-
30	太陽光	宮城県加美町	2.4	2.4	36	2018年10月	100%	-
31	太陽光	熊本県球磨村	2.3	2.3	40	2016年2月	100%	-
32	太陽光	千葉県君津市	2.3	2.3	40	2018年3月	100%	-
33	太陽光	埼玉県熊谷市	2.3	2.3	32	2017年9月	100%	-
34	太陽光	宮崎県日南市	2.3	2.3	40	2015年3月	100%	-
35	太陽光	岩手県一関市	2.2	2.2	36	2016年10月	100%	-
36	太陽光	岩手県軽米町	2.2	2.2	40	2016年8月	100%	-
37	太陽光	兵庫県加西市	2.2	2.2	40	2018年11月	100%	-
38	太陽光	北海道岩見沢市	2.1	2.1	40	2015年4月	100%	-
39	太陽光	三重県伊勢市	2.1	2.1	32	2016年12月	100%	-
40	太陽光	岩手県金ヶ崎町	2.1	2.1	40	2015年3月	100%	-
41	太陽光	鹿児島県曾於市	2.1	2.1	36	2015年1月	100%	-
42	太陽光	北海道七飯町	2.0	2.0	36	2020年3月	100%	_
43	太陽光	岩手県紫波町	2.0	2.0	40	2018年7月	100%	-
44	太陽光	三重県伊勢市	2.0	2.0	32	2016年3月	100%	-
45	太陽光	宮城県栗原市	2.0	2.0	32	2017年12月	100%	-
46	太陽光	高知県東洋町	2.0	2.0	40	2014年2月	100%	-

<sup>※</sup>太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC(パネル)容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。 ※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

<sup>※1</sup>Non-FIT契約 ※2すべての発電所が商業運転を開始した日

### 稼働済案件 3/5 (2023年6月末時点)



No	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
47	太陽光	三重県鳥羽市	1.9	16.5	32	2018年12月	12%	-
48	太陽光	北海道苫小牧市	1.9	1.9	36	2017年3月	100%	-
49	太陽光	岩手県花巻市	1.9	1.9	32	2016年11月	100%	2月取得
50	太陽光	静岡県函南町	1.8	1.8	40	2018年10月	100%	-
51	太陽光	三重県鳥羽市	1.8	13.2	27	2019年12月	14%	-
52	太陽光	茨城県笠間市	1.8	1.8	36	2017年3月	100%	-
53	太陽光	千葉県香取市	1.8	1.8	40	2016年11月	100%	-
54	太陽光	岡山県高梁市	1.6	1.6	40	2013年11月	100%	-
55	太陽光	三重県津市	1.6	1.6	40	2014年8月	100%	-
56	太陽光	福井県美浜町	1.6	1.6	32	2018年6月	100%	-
57	太陽光	千葉県木更津市	1.6	1.6	36	2023年6月	100%	6月運転開始
58	太陽光	佐賀県武雄市	1.6	1.6	32	2015年5月	100%	-
59	太陽光	広島県神石高原町	1.5	1.5	40	2013年12月	100%	-
60	太陽光	鹿児島県鹿児島市	1.5	1.5	40	2016年3月	100%	-
61	太陽光	鹿児島県南九州市	1.4	1.4	40	2014年5月	100%	-
62	太陽光	岡山県備前市	1.4	1.4	<b>12.88</b> *3	2021年5月	100%	-
63	太陽光	北海道北斗市	1.3	1.3	32	2017年6月	100%	-
64	太陽光	秋田県五城目町	1.3	1.3	36	2015年12月	100%	2月取得
65	太陽光	静岡県伊豆の国市	1.3	11.3	36	2017年9月	12%	-
66	太陽光	<b>茨城県行方市</b>	1.3	1.3	40	2013年9月	100%	-
67	太陽光	長野県松本市	1.3	1.3	32	2019年10月	100%	-
68	太陽光	三重県亀山市	1.2	1.2	36	2016年12月	100%	-
69	太陽光	<b>千葉県大網白里市</b>	1.2	1.2	21	2019年3月	100%	-

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC(パネル)容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。 ※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

<sup>※3</sup>FIT価格12.88円を最低価格としたFIP制度に移行

### 稼働済案件 4/5 (2023年6月末時点)



No	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
70	太陽光	三重県松阪市	1.2	1.2	36	2015年4月	100%	-
71	太陽光	福島県猪苗代町	1.2	1.2	36	2017年9月	100%	-
72	太陽光	愛知県豊田市	1.2	1.2	36	2017年3月	100%	-
73	太陽光	神奈川県横須賀市	1.2	1.2	32	2019年12月	100%	-
74	太陽光	北海道川端町	1.2	1.2	40	2015年6月	100%	-
75	太陽光	茨城県鉾田市	1.2	1.2	32	2017年3月	100%	-
76	太陽光	栃木県矢板市	1.2	1.2	40	2023年4月	100%	4月運転開始
77	太陽光	北海道苫小牧市	1.1	1.1	36	2015年8月	100%	-
78	太陽光	三重県多気町	1.1	1.1	32	2017年6月	100%	-
79	太陽光	福岡県川崎町	1.1	1.1	40	2014年3月	100%	-
80	太陽光	広島県廿日市市	1.1	1.1	18	2021年12月	100%	-
81	太陽光	茨城県神栖市	1.1	1.1	36	2015年9月	100%	-
82	太陽光	北海道東川町	1.1	1.1	40	2015年3月	100%	-
83	太陽光	三重県玉城町	1.1	1.1	32	2018年12月	100%	-
84	太陽光	千葉県木更津市	1.1	1.1	32	2023年1月	100%	1月運転開始
85	太陽光	北海道紋別市	1.1	1.1	40	2015年9月	100%	-
86	太陽光	鹿児島県曾於市	1.1	1.1	40	2015年6月	100%	-
87	太陽光	福岡県田川市	1.0	1.0	40	2014年3月	100%	-
88	太陽光	千葉県成田市	1.0	1.0	40	2015年3月	100%	-
89	太陽光	宮城県気仙沼市	1.0	1.0	36	2015年12月	100%	-
90	太陽光	岩手県北上市	1.0	1.0	32	2018年6月	100%	-
91	太陽光	鹿児島県志布志市	1.0	1.0	40	2013年12月	100%	-
92	太陽光	三重県伊勢市	0.9	0.9	32	2016年12月	100%	-

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC(パネル)容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。 ※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

### 稼働済案件 5/5 (2023年6月末時点)



No	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量 (MW)	設備容量 (MW)	売電単価 (円/kWh)	商業運転開始	RJ持分割合	備考
93	太陽光	宮城県栗原市	0.9	7.5	32	2020年2月	12%	-
94	太陽光	宮城県登米市	0.8	0.8	29	2017年12月	100%	-
95	太陽光	埼玉県熊谷市	0.7	0.7	18	2020年8月	100%	-
96	太陽光	宮城県栗原市	0.7	0.7	32	2017年12月	100%	-
97	太陽光	三重県度会町	0.6	0.6	36	2017年11月	100%	-
98	太陽光	三重県玉城町	0.6	0.6	36	2016年6月	100%	-
99	太陽光	宮城県気仙沼市	0.6	31.7	32	2020年10月	2%	-
100	太陽光	三重県玉城町	0.6	0.6	36	2015年10月	100%	-
101	太陽光	三重県松阪市	0.6	0.6	36	2015年7月	100%	-
102	太陽光	佐賀県伊万里市	0.5	0.5	32	2015年4月	100%	-
103	太陽光	北海道函館市	0.5	0.5	36	2015年9月	100%	-
104	太陽光	千葉県酒々井町	0.5	0.5	32	2016年5月	100%	-
105	太陽光	鹿児島県南九州市	0.5	25.7	36	2020年7月	2%	-
106	太陽光	福島県西郷村	0.5	25.1	36	2021年6月	2%	-
107	太陽光	京都府南丹市	0.4	14.5	32	2019年11月	3%	-
108	太陽光	宮城県気仙沼市	0.4	21.1	32	2020年10月	2%	-
109	太陽光	低圧バルク	0.4	0.4	14	<b>2023年</b> 6月 <sup>※2</sup>	100%	随時稼働予定
110	風力	北海道松前町等	0.3	0.3	55	2018年11月	100%	-
111	太陽光	東日本エリア	0.1	0.1	<b>_</b> ※1	<b>2022年12月</b> <sup>※2</sup>	100%	-
		合計	381.6	586.6				

※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC (パネル) 容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。

<sup>※</sup>ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。

<sup>\*\*1</sup>Non-FIT契約 \*\*2すべての発電所が商業運転を開始した日

#### 開発中案件(2023年6月末時点)



No	電源種別	発電所所在地	ネット設備容量	設備容量	売電単価	商業運転開始	RJ持分割合
			(MW)	(MW)	(円/kWh)		
1	太陽光	兵庫県	2.8	2.8	11.88	2024年4月	100%
2	太陽光	兵庫県	2.6	2.6	11.88	2024年4月	100%
3	太陽光	宮崎県	14.9	14.9	36	2025年6月	100%
4	太陽光	福島県	25.2	25.2	24	2025年7月	100%
5	風力	三重県	25.2	25.2	22	2026年2月	100%
6	水力	山形県	0.9	0.9	29	2025年7月	100%
		合計	71.7	71.7			

#### 【その他の開発中案件】

上記表記載の案件の他に、事業認定取得済・その他許認可取得中の開発案件として、太陽光10.1MW相当 (DC (パネル) 容量) 及び陸上風力合計138.6MW相当 があります。

- ※太陽光の設備容量及びネット設備容量はDC(パネル)容量であり、小数点第2位以下は切り捨てにしています。
- ※ネット設備容量は、設備容量にRJ持分割合を乗じたものです。
- ※開発中案件の設備容量は今後変動する可能性があります。また、何らかの理由により、開発そのものを取りやめる可能性もあります。
- ※開発中案件の商業運転開始(計画)は、目標とするスケジュールを示したものであり、記載されたスケジュール通りに進捗することを保証するものではありません。 実際には様々な要因により商業運転が遅延又は実現しない可能性があります。

#### **当社発電所持分 上期発電量実績**(2023年12月期)



2023年12月期 上期総発電量

約212,000,000kWh



一般家庭 年間使用電力量

約45,000世帯分



年間CO2削減量

約92,000(t-CO2/年)

杉の木約650万本が 1年間に吸収する CO2量に相当

2022年12月期 上期総発電量

約111,000,000kWh



一般家庭 年間使用電力量

約23,000世帯分



年間CO2削減量

約48,300(t-CO2/年)

 $CO_2$ 

「電力の排出係数」:電気事業者別排出係数(特定排出者の温室効果ガス排出量算定用) - R3年度実績 - R5.1.24 環境省・経済産業省公表

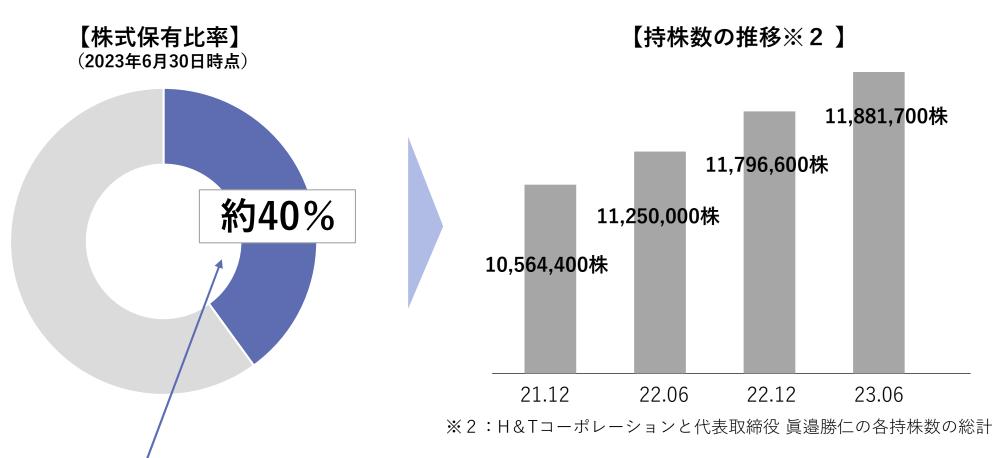
<sup>\*</sup>各発電所の発電量を各RJ持分割合で割り上げたもの

<sup>\*</sup>一世帯あたりの年間電力使用量を年間4,716kWh(太陽光発電協会表示ガイドライン2023年度)として算出

<sup>\*</sup>CO2 削減効果 = 「発電量(kWh)」×「電力の調整後排出係数(t-CO2/kWh)」

### 【参考】代表取締役 眞邉勝仁の株式保有比率/持株数





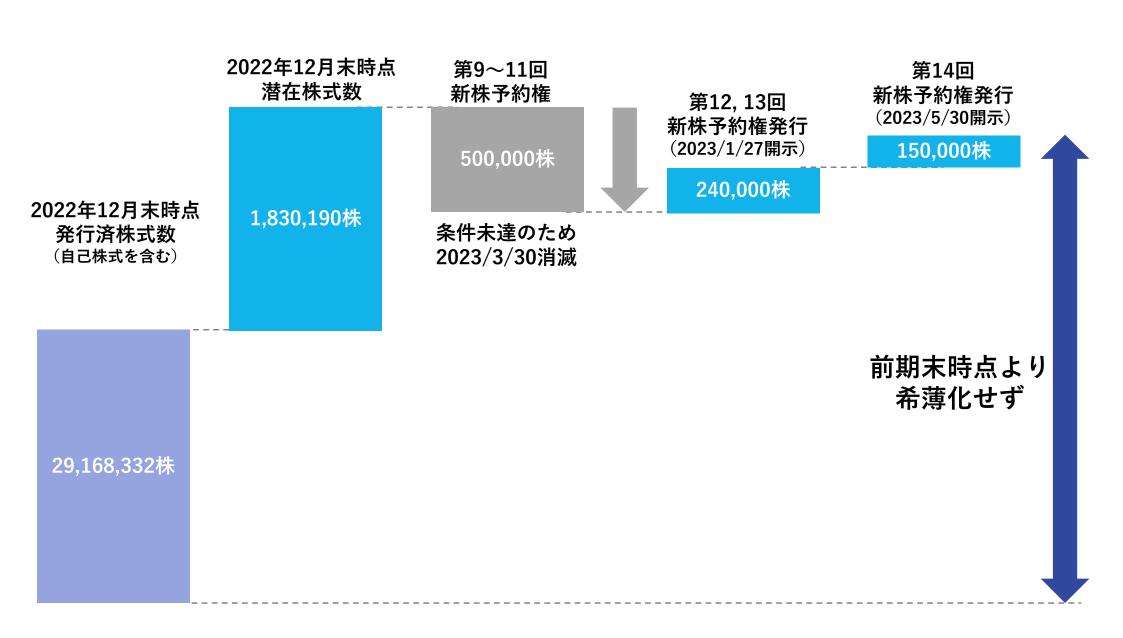
内 訳

H&Tコーポレーション※1 代表取締役 眞邉 勝仁

11,021,700株 860,000株

### 【参考】取締役及び従業員向けストックオプションの状況





#### 【参考】取締役及び従業員向けストックオプションの状況



#### 目的

経営陣による業績拡大へのコミットメントの表明 経営陣と株主の共有価値を高める

	第 <b>12回</b>	第 <b>13回</b>	第 <b>14回</b>
	(2023.1.27)	(2023.1.27)	(2023.5.30)
行使条件	EBITDA 150億	EBITDA 200億	EBITDA 150億
	(2024年4月~3年間)	(2024年4月~5年間)	(2024年4月~3年間)
対象者	幹部	社員	代表取締役

※(参考)発行時の当社株価…第12回・第13回(509円)、第14回(753円)

