



ビジネスを通じて“偉大な作品”を創る

アニスピ社の買収による成長戦略と ES(Environment/Social) モデルについて



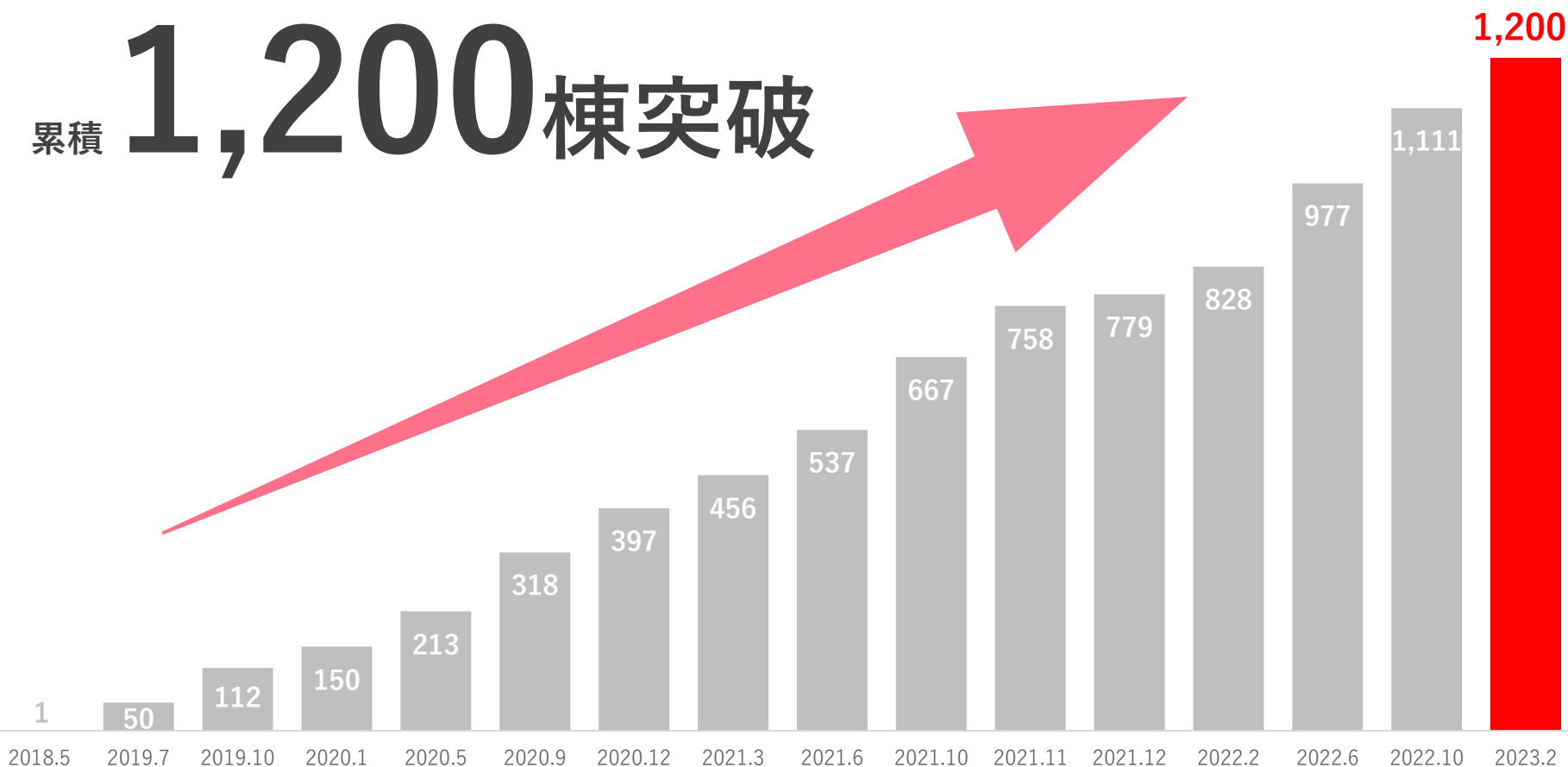
2023年4月18日
リネットジャパングループ株式会社(3556)

TOPICS

- 4月1日付けでアニスピ社買収手続きは完了し100%子会社となり、2023年9月期下期（4月～）から連結決算の対象
- リネットジャパングループからアニスピ社に対し、急成長を支え得る組織体制の整備に向け、**幹部人材5名を派遣**及び新規採用しマネジメントを強化
- 3～4年後、アニスピ社として**売上高100億円・経常利益10億円レベル**を目指す
- グループシナジーとしてリサイクルと福祉の連携による**ESモデル構築**を目指す（E：Environment / S：Society）

- 障がい者グループホーム事業のチェーン本部として約4年半で1,200棟を展開する**圧倒的業界No.1企業**

累積 **1,200**棟突破



- 創業者藤田氏は大学で社会福祉を学び、卒業後社会福祉法人に就職以来、**社会福祉業界一筋**の経歴を持ち、介護・障がい福祉業界で大きな成果を上げてきた**福祉業界を代表する起業家**。
- 今後もアニスピ社の代表取締役会長かつ**リネットジャパングループ常務執行役員**として引き続き事業を牽引。**リネットジャパングループの株式を約2%取得**し、グループの企業価値向上にコミットメント



< 略歴 >

- 1998年 (22歳) 明治学院大学社会学部社会福祉学科卒業
社会福祉法人に介護職兼生活相談員として就職
- 2005年 (29歳) 夜間対応型デイサービスをフランチャイズ化し全国展開
- 2012年 (36歳) 内閣府規制改革会議参画
- 2013年 (37歳) 安倍政権時に首相公邸で閣僚及び官僚対象に講演
- 2016年 (40歳) (株)アニスピホールディングス設立
- 2017年 (41歳) 厚生労働省元官僚 武内氏と共著で「介護再編」出版
- 2018年 (42歳) ペット共生型障がい福祉グループホーム
フランチャイズ展開スタート



武内和久
藤田英明

介護再編
介護職激減の危機を
どう乗り越えるか

あなたの親と
あなたは今
介護を受け
られるのか？
介護の未来を
真剣討論！

2025年には
介護士が38万人も不足！

元厚生労働省官僚と
介護事業経営者が
知られざる現状を
明らかにし、対策を
大胆に提言する

ディスカヴァー
携書
204

こうすれば日本の介護は世界に誇れる産業になり得る！

4. アニスピ社のFCネットワークと社内体制について①

- FC本部として**約4年半で加盟店約800社・1,200棟展開と急成長**。
昨年12月に初めてのFC加盟店全国大会を国技館で開催。
上位の加盟店の取り組みは非常に熱心で優秀。
- また社内組織も若手女性社員が約8割と多く、社員が主体的に働くカルチャーを有する成長ベンチャー



FC加盟店全国大会 福祉リベンジャーズ（2022年）



社員総会（2023年）

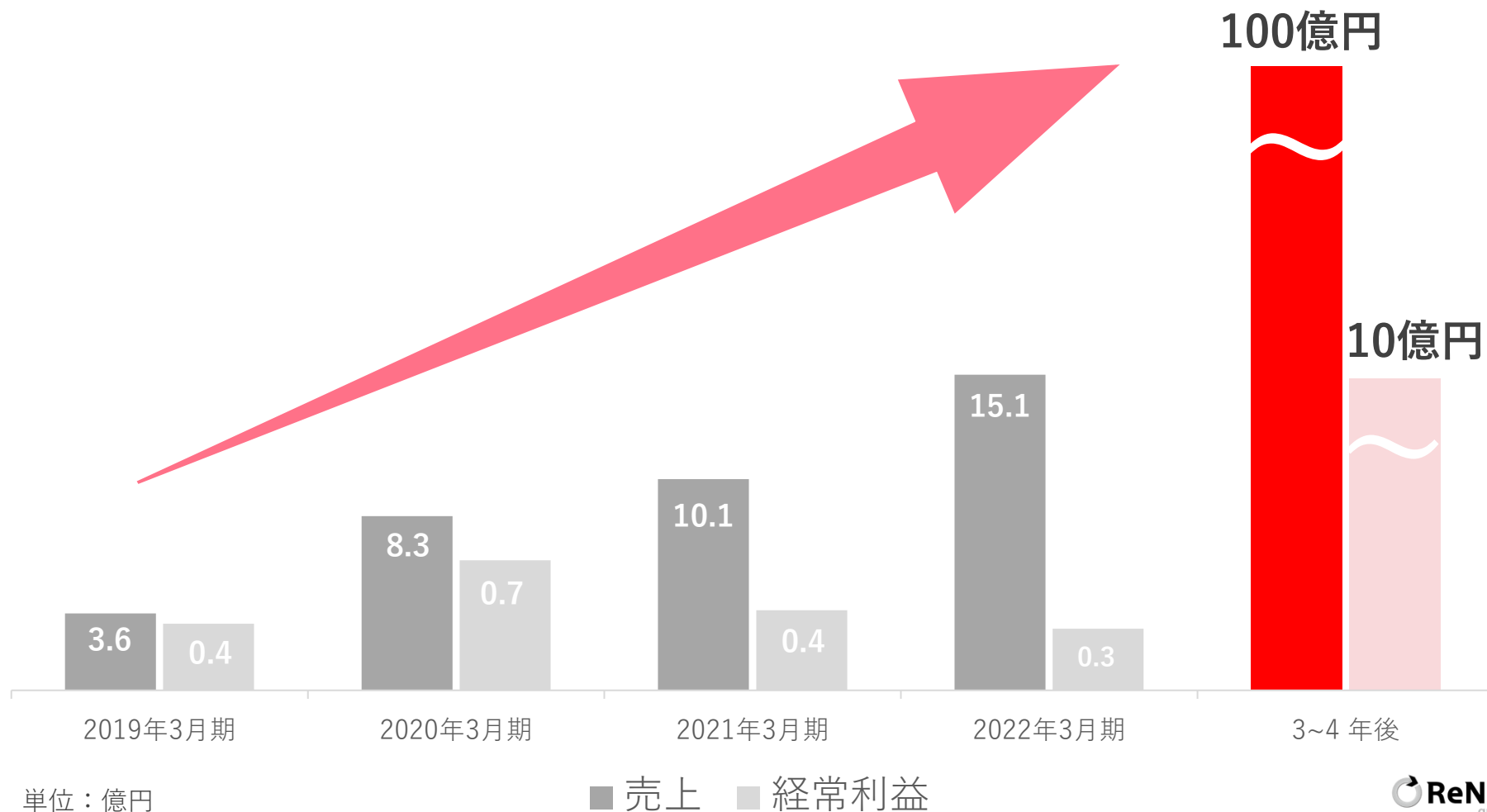
- 急成長を支えるにはマネジメント経験のある幹部人材が重要な為、買収を機にリネットジャパングループより幹部人材5名を投入

幹部人材5名をアニスピ社へ投入

CFO	東証プライム上場企業CFO経験者を採用
事業企画	リネットジャパン執行役員を派遣
加盟店スーパーバイザー責任者	東証プライム上場企業でFC本部として約1,000店舗展開する企業の執行役員を採用
加盟店営業責任者	FCチェーン大手にて加盟店営業で実績のある2名を派遣・採用

5. アニスピ社の成長戦略①

- アニスピ社は現在も急成長を続けており、急成長を支える資金・人材などをサポートすることで**3~4年後売上100億円、経常利益10億円レベル**の事業として育てる方針



● 今後の重点方針

1. 直営展開の拡大

- ・ 加盟店1,255棟 / 直営店74棟※から直営比率を2割まで引き上げ
※2023年3月末時点（加盟店は累積開設数）
- ・ 障がい区分軽度のグループホームだけでなく、
重度の日中サービス支援型グループホームも積極的に展開

2. 急成長を支える人事・採用強化

3. 急成長を支える研修体制強化

4. コンプライアンス強化

- ・ 各拠点の運営を監査するメンバー2名の配置
- ・ 各拠点開発の運営状況をモニタリングできるITシステムの開発

- グループ戦略として、小型家電リサイクル <都市鉱山リサイクル> による ESGの **E** (Environment) と障がい福祉による **S** (Society) が連携しシナジーを発揮する **ESモデルの構築を目指す**

ESモデル



Environment

PC回収
800万台

障がい者の「**職**」の提供



Society

グループホーム
1,200棟

障がい者の「**住**」の提供

リネットジャパングループ株式会社 管理本部 IR担当 e-mail : ir@renet.jp

当資料は、リネットジャパングループ株式会社が作成したものであり内容に関する一切の権利は当社に帰属しています。複写及び無断転載はご遠慮下さい。当資料は当社が現在発行している、また将来発行する株式や債券等の保有を推奨することを目的に作成したものではありません。また、当資料は当社が信頼できると判断した情報を参考に作成していますが当社がその正確性を保証するものではなく、事業計画数値に関しても今後変更される可能性があることをご了解下さい。