SERENDIP HOLDINGS

セレンディップ・ホールディングス株式会社｜証券コード：7318

Table of Contents

1.会社及び事業概要

2.第２四半期実績

3.セグメント別見通し

4.投資戦略および直近の投資実行について

SERENDIP HOLDINGS

会社及び事業概要
Company and Business overview

we can create
a better world

SERENDIP HOLDINGS

Our Mission

１００年企業の創造

日本の中堅・中小製造業に経営革新をもたらし、中小企業の未来を創る

私たちセレンディップ・グループは、モノづくり企業に特化した事業投資会社として、「経営の近代化」と「地方創生」を積極的に推進します

会社概要

社　　名	：	セレンディップ・ホールディングス株式会社 SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.
本社所在地	：	愛知県名古屋市中区錦一丁目5番11号
設　　立	：	2006年8月
資　本　金	：	1,114,030千円（2022年３月末現在）
従業員数	：	単体　34名*1（2022年９月末現在） グループ全体　517名（2022年９月末現在）
役員構成	：	代表取締役会長　髙村　徳康 代表取締役社長　竹内　在

*1 直接雇用の従業員数

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

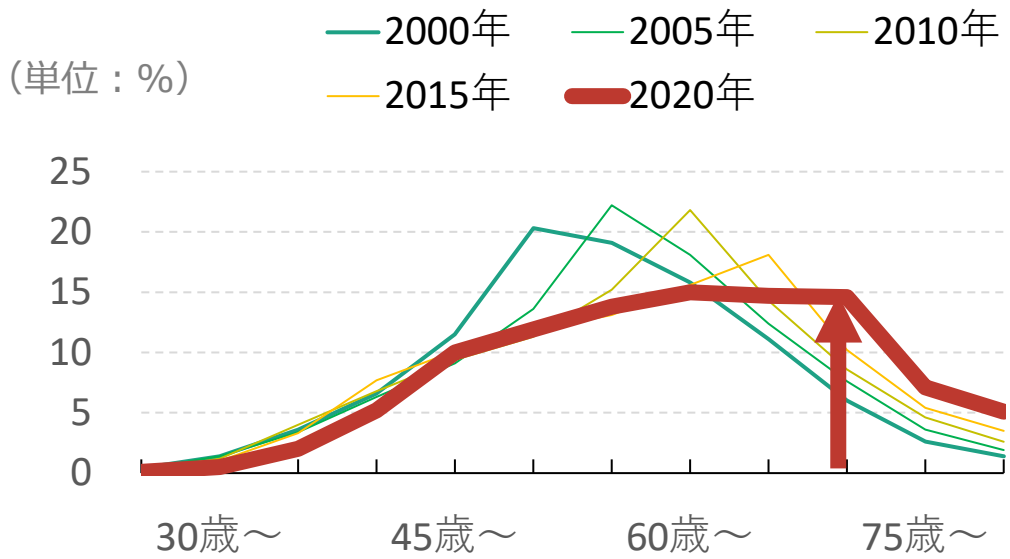
市場機会：経営者の高齢化と第三者事業承継への圧倒的需要

- 中小企業における経営者の高齢化
- 第三者への事業承継ニーズに対して圧倒的に追いつかない国内M&A実績

国内企業で最も多い
経営者の年齢は66歳*1

*1：(株)帝国データバンク「COSMOS2(企業概要ファイル)」再編加工

中小企業の経営者年齢の分布*2



*2. 出典：中小企業庁「2022年版中小企業白書」

第三者事業承継へのニーズは
M&A実績の50倍

約60万者*3
2025年までに70歳以上となる
後継者未定で黒字の中小企業のうち
第三者承継の可能性がある者

*3：中小企業庁「第三者承継支援パッケージ（2019年）」

約1万2千件*4
過去3年間の国内M&A件数

*4：レコフデータ（2021年、2020年、2019年）

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

事業セグメント別　セレンディップ・グループ企業一覧

成長するモノづくり企業とそれを支えるプロフェッショナルをグループ化

セグメント

インベストメント
売上高*1　6,890万円
従業員数*1　6名*2

SERENDIP FINANCIAL SERVICES

セレンディップ・フィナンシャルサービス
（投資・FA業務）

モノづくり
売上高*1　129.8億円
従業員数*1　398名

天竜精機株式会社 TENRYUSEIKI CO.,LTD.

天竜精機
（FA装置製造）

SATO

佐藤工業
（オートマ機能部品製造）

MITSUIYA

三井屋工業
（自動車内外装部品）

プロフェッショナル・ソリューション
売上高*1　11.8億円
従業員数*1　96名

SERENDIP HOLDINGS

セレンディップ・ホールディングス
（コンサルティング（経営、現場改善、DX）

SERENDIP TECHNOLOGIES

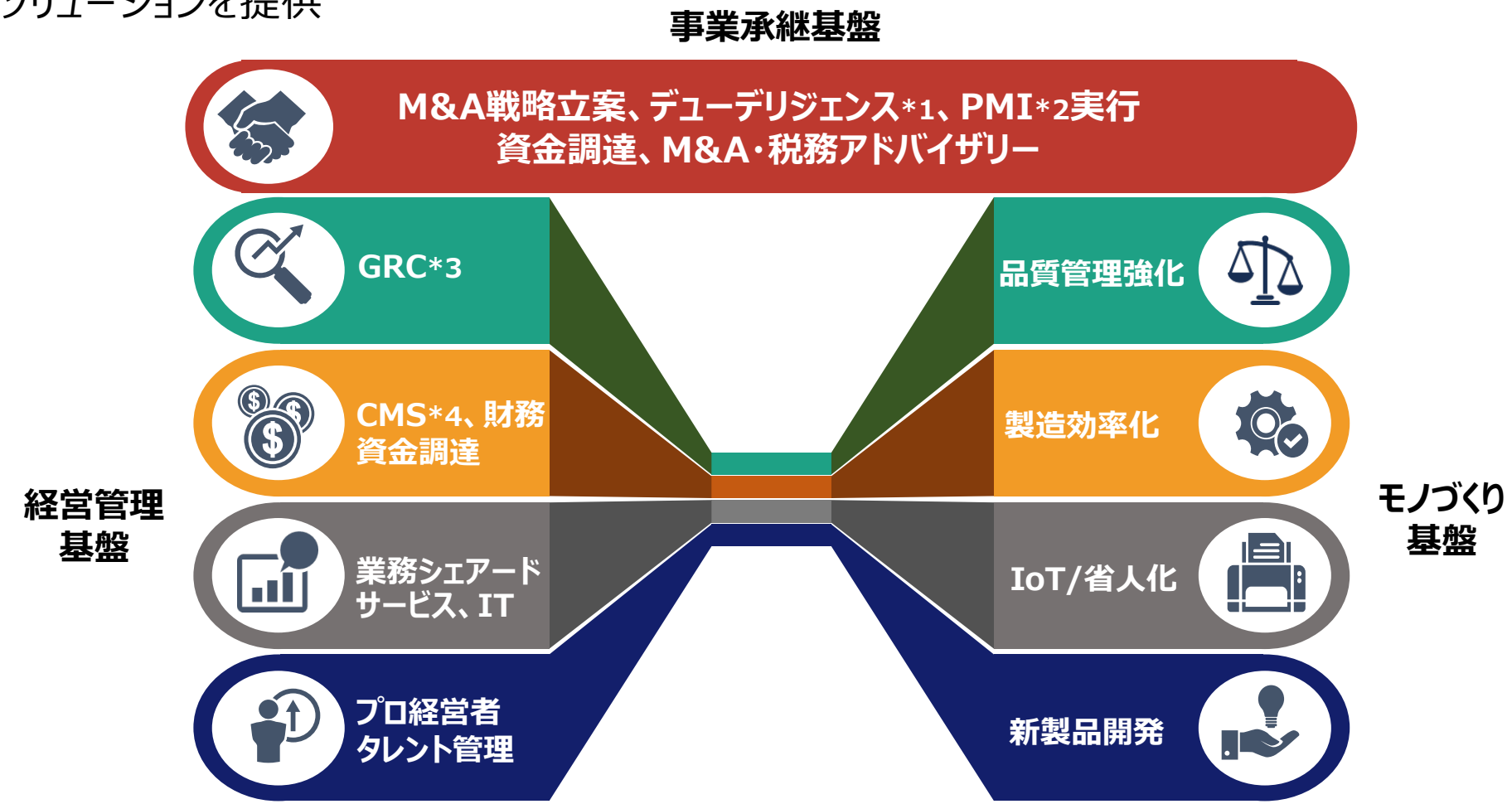
セレンディップ・テクノロジーズ
（設計・開発のエンジニア派遣、ソフトウエア設計・開発・販売・保守）

*1 2022年3月末時点　*2 セレンディップ・ホールディングスより出向

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

当社の強み：ワンストップのモノづくり事業承継プラットフォーム

当社の「モノづくり事業承継プラットフォーム」はワンストップで事業承継に必要なすべてのソリューションを提供



*1 デューデリジェンス　企業の財務情報の正確性や法的なリスクを確認することを目的とした調査
*2 PMI（Post Merger Integration）　当初計画したM&A後の統合効果を最大化するための統合プロセス
*3 GRC　ガバナンス・リスクマネジメント・コンプライアンス　*4 CMS（キャッシュ・マネジメント・システム）

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

当社の強み：ストック型・フロー型２つの投資モデル

成長戦略に合わせて、２つの投資モデルを選択

２つの投資モデル		売上規模	経営権	回収期間	回収方法	投資実行会社	実行件数の目安
1	ストック型	50億円以上	マジョリティ取得	長期	事業で獲得するフリー・キャッシュ・フロー	セレンディップ・ホールディングス	1～2件/年程度
2	フロー型	50億円未満	マイノリティ出資	短期	株式売却益	セレンディップ・フィナンシャルサービス	1～４件/年程度

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

第２四半期実績
Financial Results

we can create
a better world

2023年３月期第２四半期連結業績サマリ

売上高：主要顧客である自動車メーカーの減産の影響を受けたが、FA製造装置とコンサルティングが好調で、概ね前年同期並みで着地
営業利益：製造現場において幅広くITを活用し、ムダ・ムリ・ムラを排除することにより増益

売上高	6,727百万円 前年同期比＋1.2%	営業利益	38百万円 前年同期比＋3.5%
経常利益	2.6百万円 前年同期比△58.1%	親会社株主に帰属する当期純利益	34百万円 前年同期比＋163.5%

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

2023年３月期　第２四半期連結業績サマリ（セグメント別）

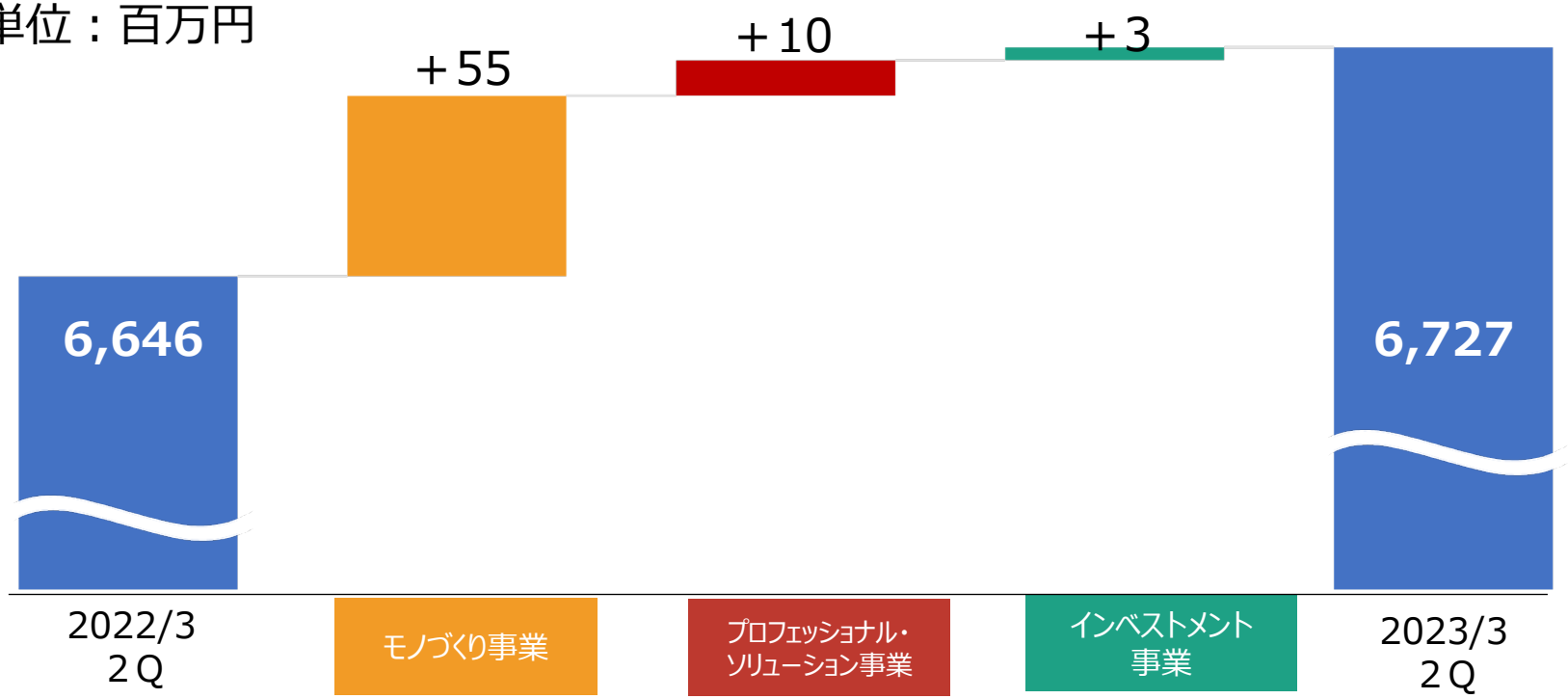
	売上高	セグメント利益
モノづくり事業	6,308百万円 対前年同期＋55百万円 前年同期比＋0.9%	98百万円 対前年同期＋7百万円 前年同期比 ＋8.0%
プロフェッショナル・ソリューション事業	601百万円 対前年同期＋10百万円 前年同期比＋1.9% （注）セグメント間の内部売上高又は振替高を含む	△26百万円 対前年同期△5百万円 前年同期比－%
インベストメント事業	20百万円 対前年同期＋3百万円 前年同期比＋23.8% （注）セグメント間の内部売上高又は振替高を含む	△33百万円 対前年同期△0百万円 前年同期比－%

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

2023年３月期　第２四半期連結売上高増減分析

モノづくり事業：自動車メーカーの減産の影響を受け自動車部品製造が減収となったが、FA製造装置の受注が回復基調のため増収
プロフェッショナル・ソリューション事業、インベストメント事業：概ね前年同期並みで着地

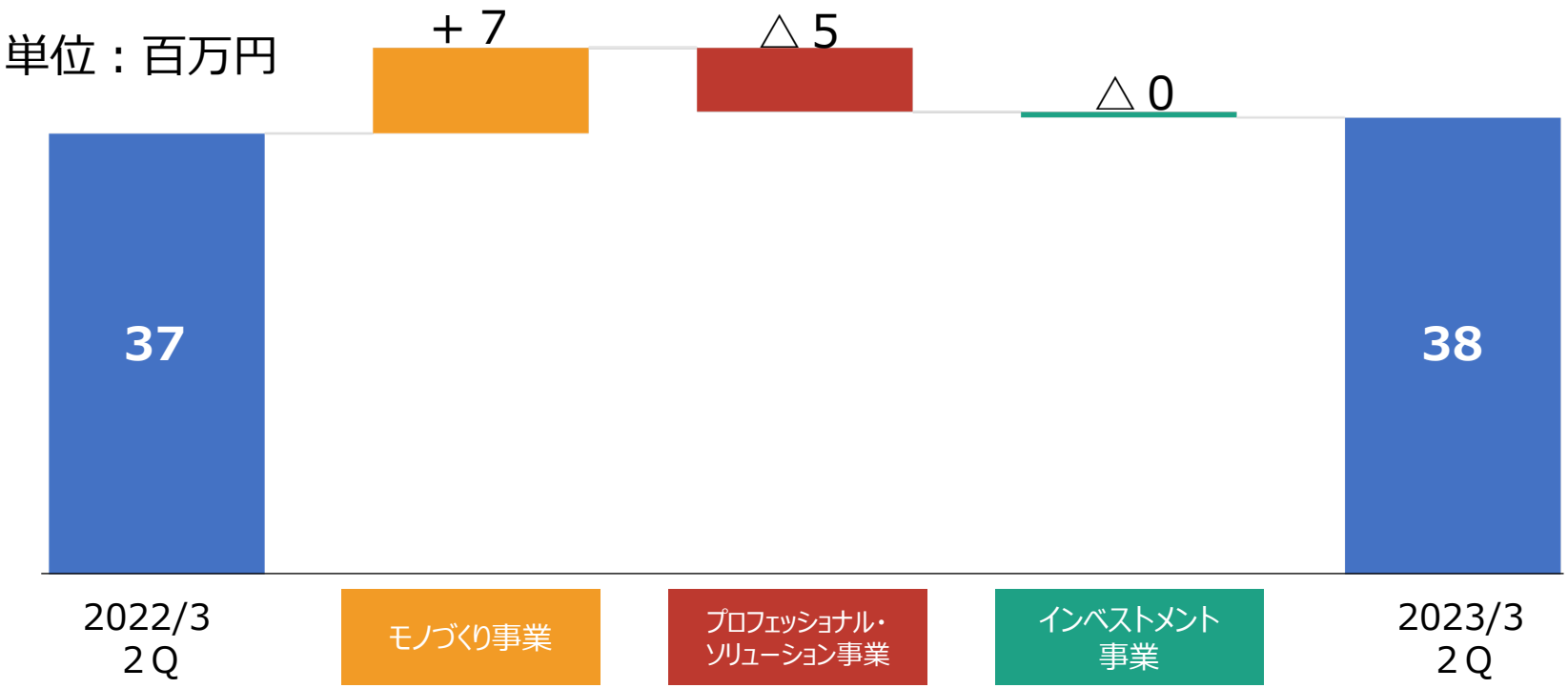
単位：百万円



Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

2023年３月期　第２四半期連結営業利益増減分析

モノづくり事業：FA製造装置が好調で増益
プロフェッショナル・ソリューション事業：コンサルティングの採用強化と本社オフィス移転により減益



Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

セグメント別業績見通し
Earnings Forecast by Segment

we can create
a better world

セグメント全体像

① モノづくり事業

- 天竜精機（FA装置製造）
- 佐藤工業（自動車精密部品製造）
- 三井屋工業（自動車内外装部品製造）

② プロフェッショナル・ソリューション事業

- セレンディップ・ホールディングス（プロ経営者派遣、経営コンサルティング）
- セレンディップ・テクノロジーズ（設計・開発・ITエンジニア派遣、ソフトウェア開発）

③ インベストメント事業

- セレンディップ・フィナンシャルサービス（ファンド・共同投資・フィナンシャルアドバイザリー）

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

セグメント全体像

① モノづくり事業

- 天竜精機（FA装置製造）
- 佐藤工業（自動車精密部品製造）
- 三井屋工業（自動車内外装部品製造）

② プロフェッショナル・ソリューション事業

- セレンディップ・ホールディングス（プロ経営者派遣、経営コンサルティング）
- セレンディップ・テクノロジーズ（設計・開発・ITエンジニア派遣、ソフトウェア開発）

③ インベストメント事業

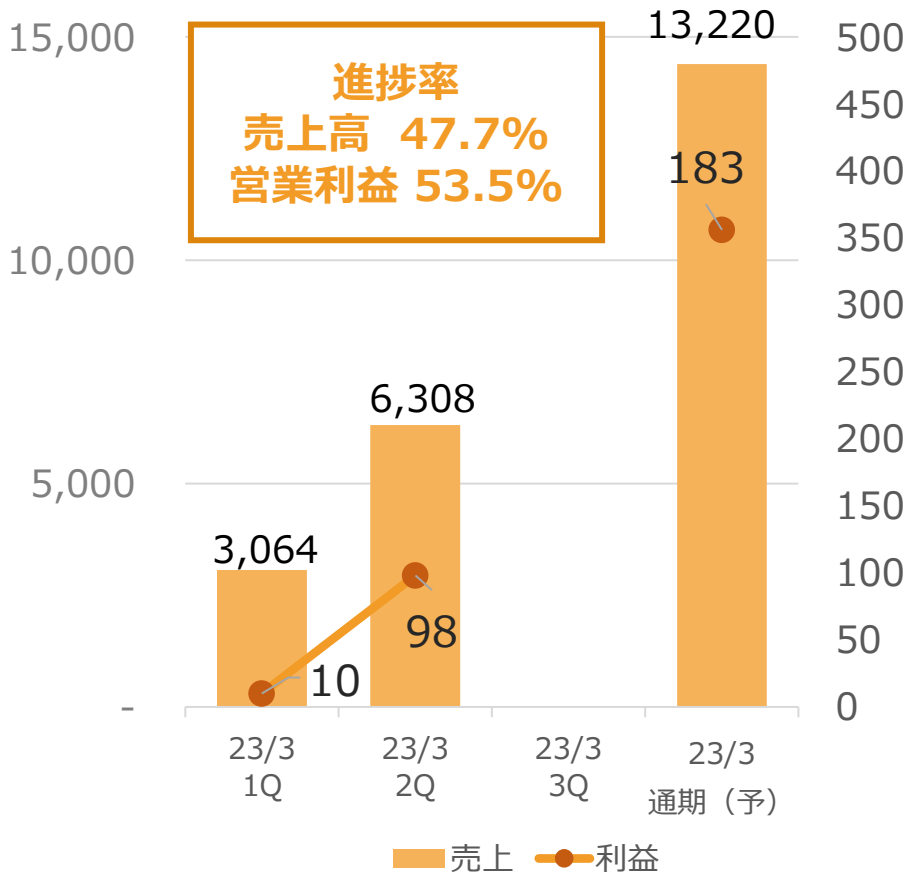
- セレンディップ・フィナンシャルサービス（ファンド・共同投資・フィナンシャルアドバイザリー）

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

モノづくり事業の業績予想

モノづくり事業の目標とする「売上高・営業利益」の推移

単位：百万円



（注）「セグメント情報」のセグメント売上高・セグメント利益の数値を基に記載しております。

３Q以降の見通し

売上高

- 自動車部品製造は、国内自動車メーカーの稼働率低下が継続する見込み
- FA製造装置は、車載向け・半導体向けが好調。引き続き積極的に新規顧客開拓を実施

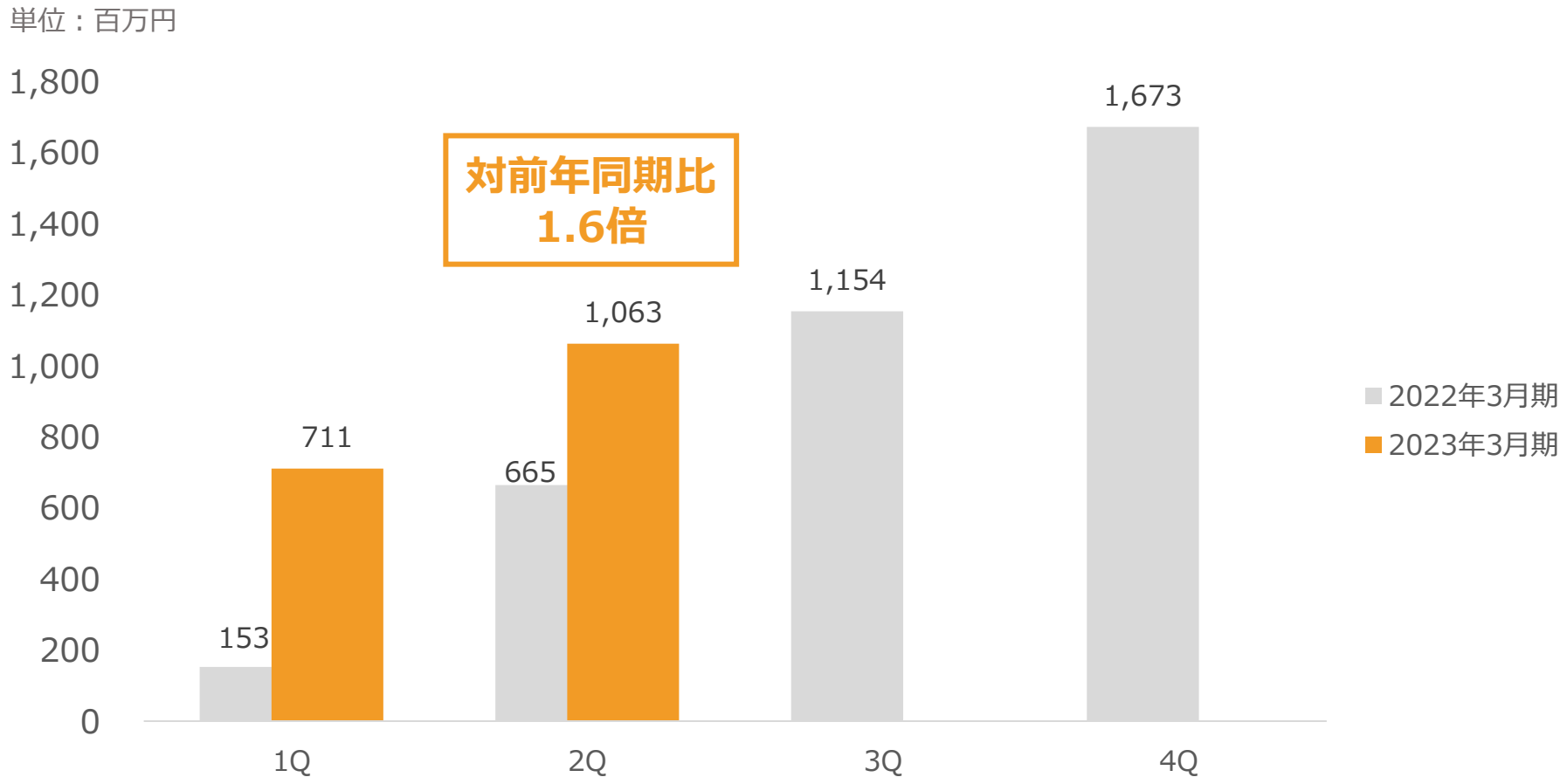
営業利益

- 生産体制のダウンサイジング化に着手。急な増産に備えて確保する人材を縮小し、社内の応援で対応
- ミドルオフィスおよびバックオフィスの要員再配置
- 外注品の一部を内製化し、既存設備の稼働率を向上
- 業務の省人化・スマート化を推進
- 労務費・販管費の抑制・改善を強化

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

モノづくり事業　FA製造装置の受注高累計の推移

- 車載用コネクタへの自動車メーカー投資が回復基調であること、大手半導体検査機メーカー向けの付帯設備（マテハン）の新規受注があったことなどから、天竜精機のFA関連製造装置の受注は好調
- 車載用コネクタ、半導体の上昇トレンドは当面続く見込み



Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

セグメント全体像

① モノづくり事業

- 天竜精機（FA装置製造）
- 佐藤工業（自動車精密部品製造）
- 三井屋工業（自動車内外装部品製造）

② プロフェッショナル・ソリューション事業

- セレンディップ・ホールディングス（プロ経営者派遣、経営コンサルティング）
- セレンディップ・テクノロジーズ（設計・開発・ITエンジニア派遣、ソフトウェア開発）

③ インベストメント事業

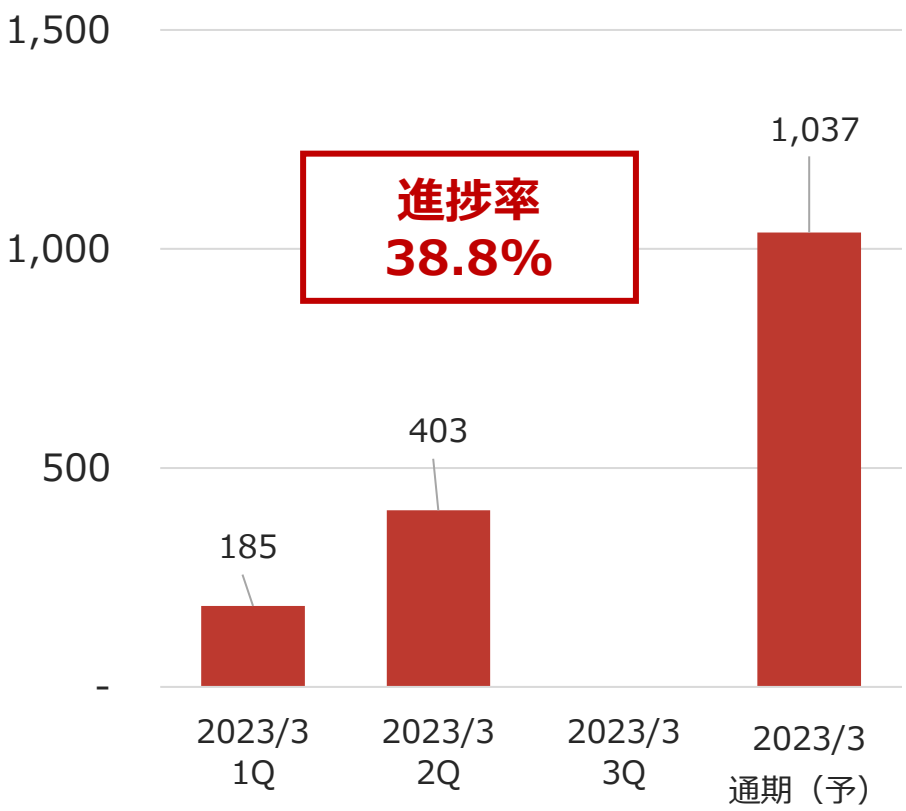
- セレンディップ・フィナンシャルサービス（ファンド・共同投資・フィナンシャルアドバイザリー）

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

プロフェッショナル・ソリューション事業の業績予想

プロフェッショナル・ソリューション事業の目標とする「外部顧客への売上高」の推移

単位：百万円



3Q以降の見通し

プロ経営者派遣、コンサルティング

- 既存プロジェクトに加え、IT案件の引き合いが旺盛で受注増加
- 22年8月にリリースした協働ロボット支援サービスに対する旺盛な引き合いに対応
- 22年10月にリリースした製造現場DX支援ツール「HiConnex」の拡販
- 22年11月にセレンディップ・フィナンシャルサービスが投資実行した「三河鉱産」への経営支援

エンジニア派遣、ソフトウェア開発

- IT人材の需要は旺盛だが、エンジニア採用競争激化
- 単価アップに向けて、リスキリング強化

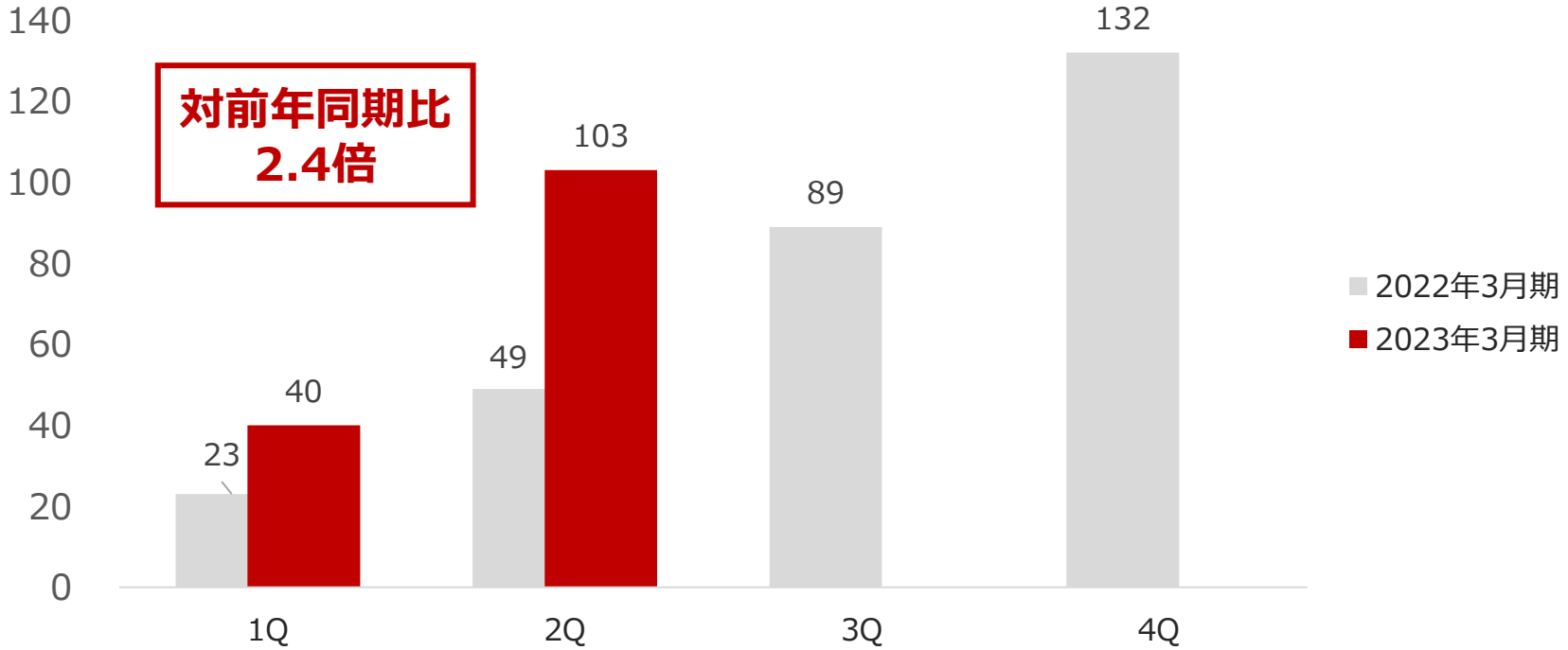
（注）「セグメント情報」の「外部顧客への売上高」数値を基に記載しております。

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

コンサルティング事業の売上推移

- 旺盛な顧客ニーズを背景にコンサルティング事業の売上は順調に増加、前年同期比約2.4倍
- IT案件を中心とする新規引き合いに対応するべく採用活動を強化
- HiConnexやロボット導入支援などの展開によって、新たな収益モデルを構築

単位：百万円



コンサルタント人数	1Q 22/6月末時点	2Q 22/9月末時点	3Q 22/12月末時点	4Q 23/3月末時点
22年3月期	4名	6名	7名	7名
23年3月期	12名	11名	13名予定	16名予定

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

セグメント全体像

① モノづくり事業

- 天竜精機（FA装置製造）
- 佐藤工業（自動車精密部品製造）
- 三井屋工業（自動車内外装部品製造）

② プロフェッショナル・ソリューション事業

- セレンディップ・ホールディングス（プロ経営者派遣、経営コンサルティング）
- セレンディップ・テクノロジーズ（設計・開発・ITエンジニア派遣、ソフトウェア開発）

③ インベストメント事業

- セレンディップ・フィナンシャルサービス（ファンド・共同投資・フィナンシャルアドバイザリー）

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

インベストメント事業の業績見通し

インベストメントセグメント事業の目標とするFA・投資実行の成約に向けた活動

パイプライン強化の成果

紹介	投資検討案件数は 2022年3月末時点から**倍増**
営業・提案	営業要員を増員（**4名→7名**） してアプローチ
FA・投資実行	22年11月8日 **三河鉱産株式会社 への投資実行**

地域アライアンスにもとづく
初の投資案件が実現

3Q以降の見通し

フィナンシャルアドバイザリー（FA)・投資

- 前期までに締結した複数地方銀行とのアライアンスを起点にした案件創出機会が増加し、質も向上傾向
- 確度が低いものも含め、投資検討案件を2022年3月末時点と比較して倍以上まで積み上げ
- 営業要員の増加により、成約に向けた活動を活発化

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

投資戦略強化：投資ポートフォリオの強化

セレンディップにおける投資戦略の根幹
- 製造業：国際競争力が高く、サプライチェーンが強固な分野
- サービス業：モノづくり企業を間接的に強化するサービス提供会社

セレンディップ・グループ　投資ポートフォリオ

	モノづくり事業		事業承継プラットフォーム
	安定事業	成長事業	
テーマ	**既存投資分野の拡大**	**高成長・高収益分野への参入**	**BtoBサービスの拡充**
注力分野	**1.自動車メーカー横断** 電動パワートレーン、センサー、内装・外装など **2.モノづくりにおける新たな柱の確立** 医療機器、建設機など	**1.スマート工場** 省人化・自動化、ロボットなど **2.新技術** 環境・省エネ、光・電子、新素材など	**1.DX、シェアード** IoT、AI、業務アプリケーション、コンサルティングなど **2.CxO派遣・育成** 人材サービスなど
投資比率	**７０%**	**２０%**	**１０%**

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

成長に向けた取り組み

モノづくり事業　安定事業の成長

現場改革・技術革新を実行

- 三井屋工業は、東北スマートファクトリー拠点とし、新規顧客への参入を目指す
- 天竜精機は、2023年度より、ベトナム（ハノイ）での海外生産をスタートすべく準備中
- 佐藤工業は、バスバーを初め、EV向け製品の開発・販売を開始

モノづくり事業　成長事業への投資

新市場への挑戦

- 非連続的な成長に向けたアペックス社（付加価値の高い自動車部品を中心とする研究開発試作）のM&A実行

事業承継プラットフォーム　成長分野への投資

モノづくり事業のさらなる発展に向けた基盤づくり

- コンサルティング事業（IT、協働ロボット、製造現場DX支援ツール「HiConnex」の拡販 など）強化に向けたリソースの集中投下

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

当社子会社
セレンディップ・フィナンシャルサービスによる
三河鉱産への投資実行について

we can create
a better world

三河鉱産株式会社の概要

- 自動車業界向けの鋳造用副資材（塗型剤）の製造及び販売で新製品開発が強み
- 顧客密着による営業部門の情報収集力と研究所の開発力、製造部門の品質実現力の連携がある一方で、クロスセルやグローバル展開など、戦略的な営業が課題

基本情報	
◆会社名	三河鉱産株式会社
◆設立	1948年5月
◆資本金	84.5百万円
◆代表者	代表取締役社長 小川 芳孝（2022年11月7日就任　三菱商事株式会社出身）
◆従業員数	44名（2022年11月時点）
◆事業内容	1. 鋳造用副資材（塗型剤）の製造及び販売（商社機能と製造機能） 2. 鋳造用機械設備の保全メンテナンス
◆売上高	3,811百万円（2021年12月期）
◆拠点	【本社】愛知県碧南市田尻町4丁目29番地 【研究所】愛知県碧南市明石町7丁目9番地 【衣浦工場】愛知県碧南市須磨町2番地13 【高浜工場】愛知県高浜市田戸町4丁目6番地14

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

三河鉱産のもつ国内市場での優位性とグローバル市場での成長余地に着目

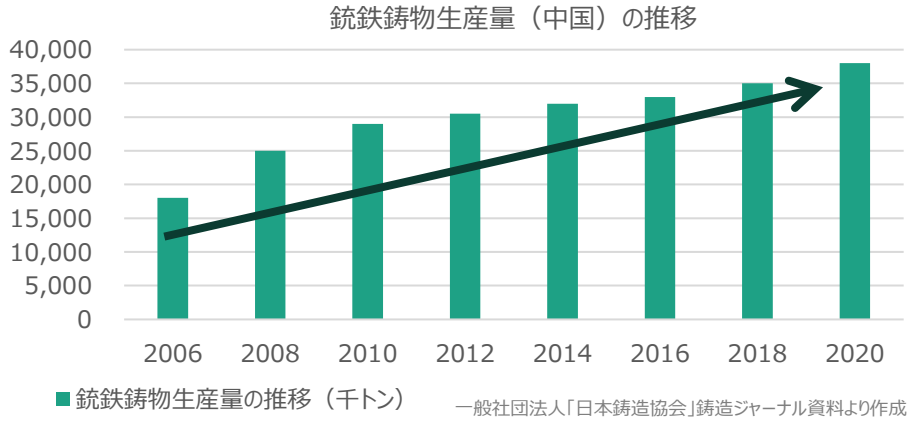
- 国内の優良な顧客基盤を活用したクロスセルなど戦略的営業による成長余地がある
- グローバル市場では鋳物生産量は伸長しており、中国など海外への展開余地がある

国内市場での優位性

- 当社が製造する塗型剤はニッチな市場であり、競合他社も限られており競争環境は激しくない
- 国内自動車メーカーや大手自動車部品メーカーなど優良な顧客との長期に渡る取引関係を維持している
- 自動車関連企業のみならず、大手の産業機械やその他機械（農機・建機）メーカーへの顧客開拓が進展している

グローバル市場の成長性

- 中国での鋳物生産量は伸長しており、自動車分野などでの鋳物の生産量拡大に伴い、さらなる塗型剤のニーズ拡大が期待される



三河鉱産㈱本社　愛知県碧南市

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

三河鉱産への投資スキーム

- 当社が進めてきた地域アライアンスにもとづく初の共同投資案件
- グローバルな視点・経験を持った経営人材（三菱商事出身）を社長として派遣
- 戦力的な営業力を持った当社人材を派遣

三河鉱産への投資スキーム

投資スキーム	投資資金調達	2021年10月に締結した地域アライアンスに基づく、名古屋銀行・名古屋キャピタルパートナーズとの初の共同投資
	投資後マネジメント（バリューアップ）	戦略的営業・グローバル展開の強化を目的にプロ経営者を派遣 ➢ グローバルな視点・経験をもった経営人材（三菱商事出身）を社長として招聘 ➢ セレンディップ・ホールディングスからマーケティング専門の経営人材を派遣し、社長をサポート

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

当社による
アペックスの連結子会社化について

we can create
a better world

株式会社アペックスの概要

アペックスは幅広い技術力を基に自動車部品を中心とする研究開発試作に強みを持つ

- 1975年4月設立。家電向けデザインモデル事業をスタート。
- 創業より試作品製造に特化した企業として 家電機器/OA機器/自動車部品/医療機器/アミューズメント機器等、多くの業界においてデザイン・ワーキングモデルを数多く手掛けてきた。
- 近年では 光学設計/電子制御/GUIデザイン の技術を取り入れて精巧かつ先進であることが求められる自動車部品を中心とするメカトロニクス製品の研究開発/商品開発を支援。

基本情報	
◆会社名	株式会社アペックス
◆設立	1975年4月
◆資本金	100百万円
◆代表者	代表取締役社長　景山　敏行
◆従業員数	84名（2022年10月末時点）
◆事業内容	1. 開発段階における試作受託 2. デザインモックアップ / 試作品 / 3Dモデリング / 機構設計 / 光学設計 /GUI・HMI開発サポート / GUIシミュレーター / マルチメディア制作 / 映像制作 / 電子基板 /電子制御 / MC加工 /3Dプリンター（ABS造形、光造形） / 二次処理 / 試作金型 / 注型
◆売上高	1,447百万円（2022年3月期）
◆拠点	東京都八王子市宇津木町　523番地1

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

セレンディップの投資戦略

アペックスの完全子会社化は成長事業への投資に位置づけ

➢ アペックスは、自動車業界等において成長分野である領域で高い付加価値を有していることから当社の投資ポートフォリオ上の成長事業への投資として位置付けている。

	セレンディップ・グループ　投資ポートフォリオ		
	モノづくり事業		事業承継プラットフォーム
	安定事業	成長事業	
テーマ	既存投資分野の拡大	高成長・高収益分野への参入	BtoBサービスの拡充
注力分野	1.自動車メーカー横断 電動パワートレーン、センサー、内装・外装など 2.モノづくりにおける新たな柱の確立 医療機器、建設機など	1.スマート工場 省人化・自動化、ロボットなど 2.新技術 環境・省エネ、光・電子、新素材など	1.DX、シェアード IoT、AI、業務アプリケーション、コンサルティングなど 2.CxO派遣・育成 人材サービスなど
投資比率	７０%	２０%	１０%

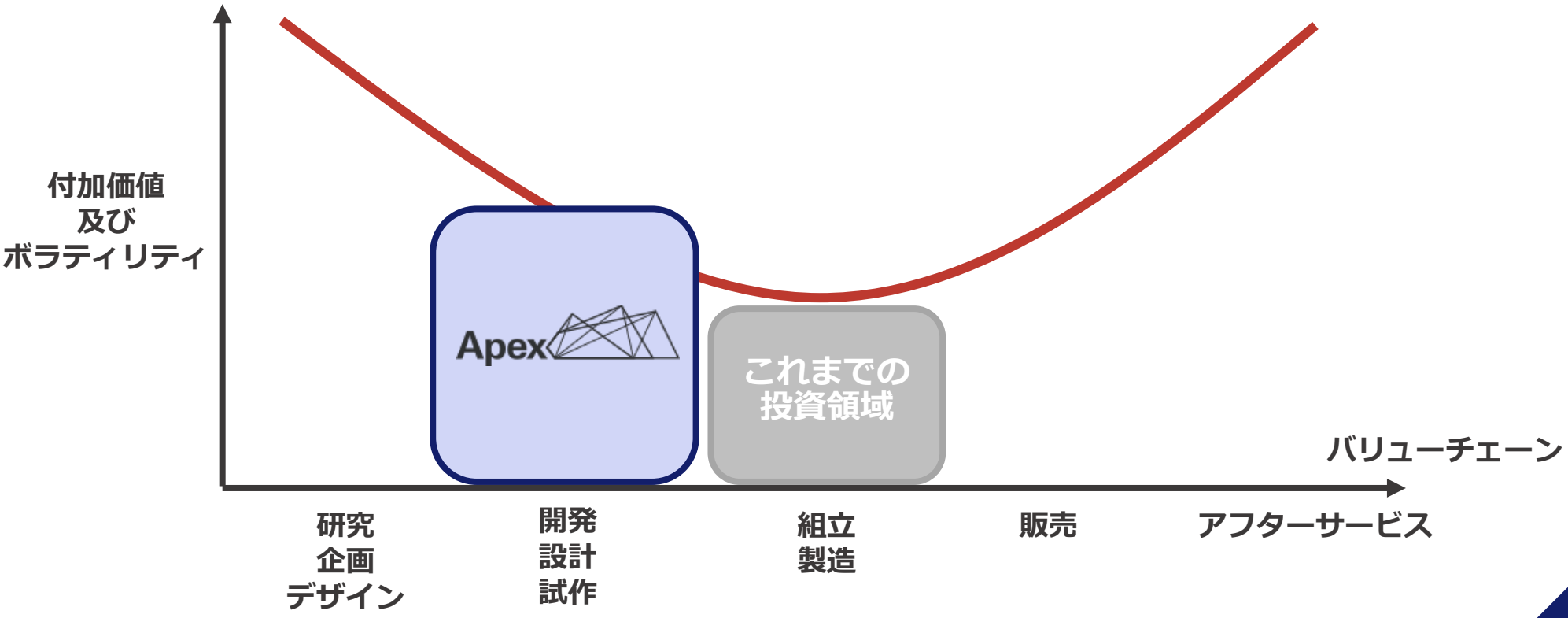
Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

セレンディップの投資戦略

バリューチェーン上の付加価値が高い領域への投資

- これまでは、付加価値は相対的に低いものの事業の安定性が高い（ボラティリティが低い）企業への投資を行い、安定した事業基盤を構築
- 今回のアペックスの完全子会社化は、バリューチェーン上の付加価値の高い領域への投資

自動車業界のスマイルカーブ



Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.

セレンディップ　プロ経営者派遣について

セレンディップホールディングスから各社に「プロ経営者」と「CFO」を派遣し、常駐することで、現場の見える化、組織体制の再構築、改善計画の立案及び実行支援を推し進める

セレンディップグループ

社 名	天竜精機㈱	佐藤工業㈱	三井屋工業㈱	セレンディップ・テクノロジーズ㈱	㈱アペックス	三河鉱産（株）
所 在	長野県駒ケ根市	愛知県あま市	愛知県豊田市	愛知県名古屋市	東京都八王子市	愛知県碧南市
事 業 概 要	自動化装置製造	オートマチック部品 自動車精密部品製造	自動車内外装品製造	設計・開発の技術者派遣	開発段階における試作受託	鋳造用副資材の製造及び販売
投 資 実 行	セレンディップ・ホールディングス	セレンディップ・ホールディングス	セレンディップ・ホールディングス	セレンディップ・ホールディングス	セレンディップ・ホールディングス	セレンディップ・フィナンシャルサービス
					2022年11月21日～	2022年11月7日～

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd.　2022 All rights reserved.

Contact Us

愛知県名古屋市中区錦 1-5-11
名古屋伊藤忠ビル

052-222-5306

https://www.serendip-c.com/

disclaimer

本資料に関する免責事項

本資料には、当社又は当社グループに関連する見通し、計画、目標などの将来に関する記述がなされています。これらの記述は、当社が現在入手している情報に基づき、本資料の作成時点における予測等を基礎としてなされたものであり、一定の前提（仮定）の下になされています。これらの記述又は前提（仮定）が、客観的には不正確であったり、又は将来実現しないという可能性があります。

また、本資料に記載されている当社及び当社グループ以外の企業等に関わる情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性・適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、また、これを保証するものではありません。

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2022 All rights reserved.